

من هوره بووم: منافوره

بەرپوەبەرى رۆژھەلاتى و بەرپوەبەرى رۆژئاوايى

mits coord

**16.17.1** 2010

خۆشەويست*ى* راستەقىنە!

سەركردايەتچە بۇماوەيە يا دەسكەوتە؟

بۇنىچە تۇ شەسۇ مەرقىچە داپكى دەچىتە!

مندالُ و بەكارھينانحى مۆبايل

The first Magazin Especializined in Management and Human Development in Kurdistan



مانگانهیهگی تاییه ته کارگیْری و گهشهییدانی مروّیی سالی دووهه – ژماره 22 – ئازاری 2010

> بەرىزا<u>ن</u> ئەبوبەكر بەرزان ئەبوبەكر

> سکرتیری نووسین *نەسگەندەر رەحیم*

ب: پەيوەندىيەكان *محەمەد ھاشم* 

دەستەي نووسەران

هاژه شیروانی پهیمان بهرزنجی

بیگەرد فارس پەرى شیخ كەریم

وهماب حمسیب محممہد میرگمیی

ديزاين

جەمال دەرويش پشتيوان عەبدورەحمان

> بهشی ریکلام 07480112787

حساب بانكى گۆڤار

بانگی گوردستانی نیودهولّهتی سلیّمانی 3371

تيراژ ؛ 3000 دانه

چاپخانەي سەردەم

خاوەنى ئ<mark>ىمتياز</mark> ئەندازيار مەسعود تاھىر رۆژبەيانى

> سەرنووسەر *عادل محەمەد شیخانی*

sarnosar@yahoo.com













#### بۇ دابەشكردنى بريار

همولتر: خانهی سیروان ۲۰۹۲۲۹۰۳۰۰ دوربهندیخان: کهرکوك: ۷۷۰٬۸۵۳۷۲۰۰ هه لهبچه: ۷۲۰٬۹۳۹۹۰۷۰ دوربهندیخان: ۸۵۰٬۵۳۷۲۰ کفری: ۲۸۲۰٬۵۷۸۰۰ کهلار: ۸۸۱٬۰۲۸۸۰۰۷۰ کفری: ۲۸۲۰٬۵۶۹۷۰ کهلار: ۸۵۰٬۵۹۳۳۰ کویه: ۷۷۰٬۵۶۹۷۱۰ سۆران: ۲۵۰٬۵۹۳۳۰ چومان: ۷۵۰٬۵۹۲۲۰ فه لادزی: ۷۸۰٬۵۵۲۰۰۰ رانیه: ۲۵۰٬۵۹۲۲۰

#### ناونيشانى گۆۋار

سلیمانی - شهقامی سالم -تهلاری سلیمانی موّل - نهوّمی دووهم بهرامبهر به پیوهبهرایهتی گشتی پهروهرده ۲۱۹۳۹۶۲ ۰۷۷۰۲۱۷۸٦۸۲ E-mail: bryarmagazin@gmail.com ههولنر ۲۰۰۰۲۵۸۵۳۰ ۰۷۰۰۶۲۳۲۳۰ ههروس

خالو بهم پیری و بیتاقه تیه...
بو پیت په تییه؟
روله دواترین دیمه نی ههره س
وا له نیو سینگی نهم روز گاره دا
که س جوتی پیلاو
نابه خشی به که س....

موحممد كوردۆ



رقي لايورونه په سيوسهري

## پەرەپيدانى كارگێڕى لە نێوان دروشمو واقىعدا!!

لهگهل همسوو قوناغیکی نسوی و گورانکارییه سیاسی و ثابورییه جوّربه جوّربه جوّرهکاندا وشهو دروشیمی نوی و نساوازه دینیه مهیدان و سیاسی کاری خوّیانیی پسی ده رازیننه وه، ههلبهت نه و و شهو دروشمانه زوّرجار زرهو زایه لهیه و خوّشاوازی له گویدا ههیه و جیّگای دلنیایی و خوشحالی دهبیت له لای گویگرانی و

چونکه ئەو کەسانەی کە خويندنەوەی قوولیسان نییسە بسۆ دروشسمەکان زۆر بە سادەیی بۆ شتەکان دەروانن٠

بهلام نهم کاره هینندهی پیویستی به به به به نامه کریژی و پلاندانان و چاودیّری ههیه، هیننده پیویستی به وتاری حهماسی و وته و دمسته واژهی بریقه دار نییه

نەمرۆ لە زەمەنى عەولەمەو سەردەمى زانيارى و پۆشىكەوتنى تەكنەلۆزياو ھاتنەگۆرىنى سىسىتەمە نوييەكانى كارگێڕىو بەرێوەبردندا، زۆر گوتن ھىچى پىئ ناكرێتو كردار دەتوانێىت بوونى لەگۆرەباندا بسەلمێنێت٠

هاوکات تهرخان کردنی پارهی بی شومارو بودجهی موفت بی هیچ بنهماو

بەرنامەيسەك جگە لسە زيتر شسيواندنى سيستەمى كارگيرىو بە فيرۆدانى سامانى ولاتو بەدكارگيسرىو گەندەلى ھيچى ترى لى ناكەويتەوە٠

کەواتە خاڭى دەستېئكردن ئەوەيە كە بزانين چيمان دەويّت؟

دواتر دهکریت بزانین پیویسته چی بکهین بو گهیشتنمان بسهو نامانجانهی دیاریمان کردوون!!

کارگیّری زانستو هونهرد، پروّسهیه کی کوّمه لاّیه تی به ردهوامه له وهبه رههمهیّنانی به روبوومه به روشتی و مروّییه و حاودیّسری و رده و مروّی بیان گهینی،

کارگێړی توانای دروستکردنی برپاری ژیرانهیه بۆ گهیشــتن بــه ئامانجهکان له چوارچێوهی کاتێکی دیاریکراود۱۰

کارگنری ناکارو رمفتارو پیادمکردنه له چوارچنودی بهرژهودندییه نیشتمانیهکاندا

بۆ گەيشىتن بە پەرەپيدانى كارگيرى پيويستمان بە پلاندانان ھەيە، نەك تەنھا وەزارتىك بەو ناوەوە!

پێويسـتمان بــه رێػڂسـتن ههيه له

چوارچێودی ولاتو حکومهتو دهزگادا، نهك تهنها له جوغزی رێکخستنی حیزبیدا!

پیویستمان به سسهرگردایهتی لیهاتوو شایسسته ههیه که به واقیع بیسهلمینیت بهراستی رابهرو شایستهی سهرکردایهتیبهو دهزانیت هونهری سهرکردایهتی چییه!!

کارگیّــریو بهرِیوهبــردن چاودیّــریو وردبینییــه، چونکه وهکــو گوتراوه: مالی بهربلاو دز دروست دهکات!

گەشسەپىدانى كارگىرى و پىشسىكەوتنى سىسستەمى بەرپوەبردن، بەكارھىنانى وزە مرۆييەكانى دەويت، راھىنانو مەشقكردنى دەويت

دهکریّت له خوّمان بپرسـین چی لهم کارانــه کراوه، بــوّ پهرهپیّدانی کارگیّرِیو زینده به چالکردنی روّتین٠

وهختیک ولاتانی جیهان سیستهمه پیشکهوتووهکانی کارگیری به به بیاده ددکهن حکومه ته کانیان له رؤتین پیاده ددکهن حکومه ته کانیان له رؤتین ته کنده لوژیای باك ده که نسه وه و نویترین هاندیکیان به حکومه تی بی کاغه ز ناوزه د ده کرین، نیمه ده زگاکانمان له ددریای فایس و کاغه زدا نوقم کیردووه عهرز و فایس نووسیراوه فه رمییه کانمان به دهیان واژوی رونگاو رهنگ ده رازینینه وه کهواته جیاوازی زوره له نیوان و ته ی بریقه دارو و اقیعی کارگیری نه مروی کوردستاندا



### کارگیری به گوفتار

«ویلیام جیمس»

داماوترین کەس نەو كەسەيە كە بریارنەدان پیشەيەتی!

«عەلى تەنتاوى»

رُياني مروْف به پاني رووداوهڪاني دهپيوريت، نهڪ به دريرُي سالهڪاني!

می<mark>چ مروَڤیْک ناتوانیْت ببیته زانا پر ب</mark>ه مانای وشهکه، تا لهپیشدا مروّف نهبیْت پر به مانای وشهی مروّف!

کهی بالمخانهکه تعواو دهبیت؟ نهگهر تؤ بینا بکهیتو کهسانیکی تریش بیروخینن! «صالح عبدالقحوس»

نه گهر رئســـای فیزیایی بلیْت: پالهپهســـتؤ دەبیته مایهی تهقینهوه، نهوا ریسای کۆمەلایهتی دەلیّت: پالهپهستؤ دەبیته مایهی دووروویی کؤمەلایهتی!

«ج،خەلىل جوبران»

كەورەترىن ھەلەمان، سەرقالبوونمانە بە ھەلەي كەسانى ترەوە!

مر<mark>ؤڤه بەرزەكان ھەولى ئەو شــــتان</mark>ە دەدەن كە لە ناخى خۆياندايە، بەلام مرۆڤە نزمەكان ھەولى ئەو شتانە دەدەن كە لە دەستى كەسانى تردايە! «خۆنفۇشيوس»



## کارگیری به چیرۆك

## ر استکر د نه و ه یه ک<del>حه</del> به جد<u>ت!!</u>

لهم مر وكهوه فيردهبين:

تەرگەكانمسان دەبئىست بسە سريسن شسێوە ئەنجسام بدەينو ت بە زەحمەتى تێبگەين٠

۰۱ دەبىت بەوپەرى خۆشحالىيەوە ئارەكانمـــان ئەنجـــام بدەيــــنو .لخۆشبىن پىي٠

۳- هــهر كاريّـك پيٚويست بينت لهسهرمان ئهنجامی بدهین سهبارهت بــه ولاتو نیشــتمانو كــهسو كارو مروّقایهتــی دهبیّـت چالاكانه پیّی ههلبســینو هیــچ دریّغــی تیـدا نهكهین.

5- لـه كاتـی ئەنجامدانـی كارەكانماندا نابيّت وا ھەست بكەين كـه بیّگارمـان پـی دەكـهن، بەلكو دەبیّت وابیر بكەینەوە كە ئەركیّكه پیّویستە لەسەرمان پیّی ھەلبسین٠

 ۵- نابیّت بهرامبهر به ئهرکه نیشتمانییهکانمان هییج منهتیّک بکهین بهسهر کهسدا، چونکه ئیمه تهنها به ئهرکی سهرشانمان ههستاهین:

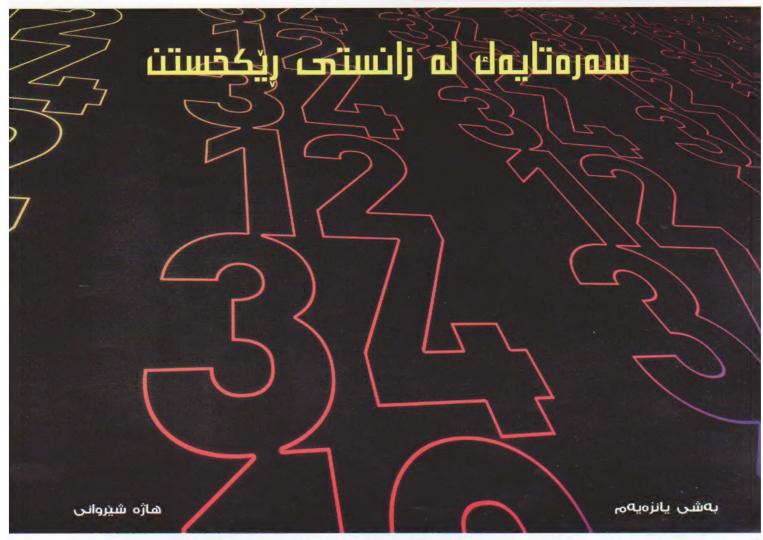
٦- نابیّت تهنها به پیّوهری ماددی رووداوهکان بپیّوینو بهو چاوهشهوه سـهرنج بدهین، چونکـه نهو جوّره بیرکردنهوهیه زوّر ناتهواوه٠

۷- پێشکهشـکردنی یارمهتـیو
 هاوکاری مایهی دڵخوٚشیو شادمانین
 با زهحمهتو ماندووبوونیشـی تێدا
 بنت٠

 ۸- پێویسته رۆژنامهنووسیش وردبین بێستو تهنها سهرنجی رووکهشی رووداوهکان نهداتو به ناخی رووداوهکاندا بچێته خوارهوه٠ خویان جی دهمینن... له نیوانیاندا کچیکی دوانزه سالانی بینی که برایه کی چوار سالانی خوی کردبووه کوّل و روز به زهحمهت به دامینی چیاکهدا سهردهکهوت، ئهمیش لیّی نزیك بوّوهو لیّی پرسی: توّی کیژوّله باریّکی قورست لهسهر شانت ههاگرتوه، وانییه؟! کچهکهش به سهر سورمانهوه تهماشای کچهکهش به کاتیکدا ههناسه برکیّی کرد! له کاتیکدا ههناسه برکیّی بیکهوتبوو، پیّی گوت: ئهمه باریّکی فورس نبیه ئهمه برامه!!

له ولاتتكدا گرى جهنگ مهاگيرسا دانيشتووان پهنايان بو شاخهكان بردو بو رزگاربوون له دوزه خي جهنگ، له مالو حالى خويان ههلاتن و

رۆژنامههانات جياليش كاللسته ئىلەو شىرۇنى دىق بلاوخردىلەو،و پەخشكردنى ئارساتو رووداوەكان، رۆژنامە، دىسىك كاتيْك سەرنجى ئەو كارەستات مرۆقايەنىيىت دەداو پۆل پىـۆل ئارارەكانى دەيىنى شىارەكەى



له ژمارهی راببردوودا ئاماژهمان کرد به (سهرهه لادانی یه که کانی ریخخستن و سهرهه لادانی ئاسته کانی ریخخستن)، لهم ژماره یه شدانی شهر هه لادانی یه که کانی پالپشتی و سهرهه لادانی کارو چالاکییه کانی ریخخستن)، له و زنجیره ی یانزه هه م بو نیسوه کی خوینه روو و

هــهروهك پهرهپيدانــى ريخخســتن ئاماژهيه بو زيادبوونى قهبارهى ريخخراوو فراوانبوونى قهبارهى چالاكييهكانى دهبيته هوى ســهرههلدانى يهكهكانى ريخخســتنو ئاســته جوراوجورهكانى ريخخستن، (ومكو ئــهوهى كه لــه خالــى يهكــهمو دووهمى ژمارهى رابردوو ئاماژهمان پيكرد)و كارهكه تهنها بهوهندهش ناوهستيت، بهلكو دهبيته هوى سمرههلدانى ئهو يهكانهى كه خاوهن سروشتيكى تايبهتنو پيي دهوتريت: (يهكه ياليشتهكان Support Unit).

دوو جــۆر يەكەى بالْپشــتى ھەيە كە بريتين ئە:

۱- یه که پالپشته کارگیرییه کان (یان راویژگارییه کان)

Staff\Administrative Support Units

#### ۲- یهکه پاڵپشته هونهرییهکان Technical\Professional Support Unit

۱- یهکه پالپشته کارگیرییهکان (راوێژکارپیهکان): ئهم یهکانهش له دمرموهی هیلی دەسـه لاتی جیبهجیکردنه، ئهمهش خاوهن سروشتیکی راویشرکاری یان کاره به واتای ئەوەی كە (خزمەتو ھاريكارىو ئامورْگارىو راويدرو زانيارىو راو زور كەمىش ھەلدەستىت بە جىبەجى كردنى كارەكان) دەگريتە خۆى، ئەمەش بەمجۆرە يهكهى هاوكاريكارهو ئاسانكارى دمكات بۆ جێبەجێػاران، ئــەودى كە بەرچاویش دەكەويّت لەم يەكە پالْپشــتانە ئەوەيە كە شارمزاو پسپورن له بواری کارهکهیاندا، تەنھا ئەوە نەبىت كە لە سـەريانە ھەلسن به لێػۅٚڵۑنهوهو پێۺػهشــکردنی خزمهتو ئامۆژگارىو راويژ، له سەر جيبهجى كارانه کے قبولی بکهن یان رمتی بکهنهوه، ههر وهك هه لدهستن به خزمهت كردن و هاوكارى

جیّ بهجیّکاران بوّ ئاسانکاری کارهکانیانو لهوانهیه که روونیشی بکهنهوه۰

له گرنگتریسن یهکه بالپشته راویژکارییهکانیش بریتین له:

- \* سكرتاريەت٠
- \* گواستنهومو گهیاندن٠
  - \* پەيوەندى گشتى٠
    - \* کرینهکان۰
    - \* به کوگاکردن •
  - به دوددردن
- « چاککردنهوهی گشتی، \* منابع
- \* خزمهٔتگوزاری گشتی (چیّشتخانهو پوّسته ۰۰۰۰۰)
- \* ســهرچاودی مرۆیــی (پەيودنــدی پیشهسازی)،
  - \* كاروبارى ياسايى٠

به تیبینی کردنی ئهوهی که دهسه لاتی ئسهم یه کانسه ده کهویته نیوان دهسسه لاتی راویژگاریو دهسه لاتی کارهکان

دەسەلاتى راويزگاريش: ئەو دەسەلاتەى
راويسرو پيدانسى رايسە كسە دەتوانريست
رەتبكريتەوە يان قبول بكريت٠

همرچی دهسه لاتی کارهکانه: به واتای توانای پیشکه شکردنی خزمه تی دیاریکراو

کسه جێبه جێ دهکرێت له شسوێنی ترو سسهر بسهو یهکانسه نییه که پێشکهشسی دهکات، هسهروهك پهیوهنسدی گشتی لهوانهیسه ناههنگیسك رپێکبخات بو یهکیك له کارگیرییسهکان، کارگیری سسهرچاوهی مروّیسی کاری کاروباری کریّکاران رپێکدهخات له ههموو کوچهو کهلهبهریّکی پیکخسراو، ههندیستیت بسه نهداکردنسی همندیسك ژمیّسرهری کارگیرییهکانسی تر، هممان مهنتیقیش سسهبارهت به کرین، بسه کوّگاکردن، چاکسازی، خرمهتگوزاری گشتی، گواستنهوهو گهیانسدنو، هتد، له یهکسه پائیشته کارگیرییسهکان (یان لسه یهکسه پائیشته کارگیرییسهکان (یان له یهکسه پائیشته کارگیرییسهکان (یان

٢- يەكە بالپشتە ھونەرىيەكان: ئەم يەكانەش ھەر لە دەرەودى ھيلى دەسەلاتى جيّبه جيكردنن، خاوهن سروشتيكي راوێژکاری یان کارن، ئەركەكەشى بریتییە لـه دیزایـن کردنی سیاسات، دارشـتنی سیستهمو مامهڵهکردن لهگهڵ زانیاری، ئهم كارگيرييانه يان يهكانه همر ودك ژيرى ريّــككاران (العقــل المدبر) لــه ريّكخراوه گــهورهکان، لــهم یهکانه گهوره پســپۆران كاردهكهن له ههلگراني پله زانستييه بالأكان، هــهر ئەوانىشــن دان پيانەرنو پیشهومرن له بواری کارهکهیان، ههلاهستن بــه پلان دانانو چاودێــری دامهزراوهییو ئامادەگردنىي بۆ فىراوان بوونە ھونەرىو بەرھەمدارىيــەكان، دەگەريّــن بــه دواى گرفتی بازارو رکابهری کردنیو وردترین تويْرْينهوهش بۆ ريْكخراو ئاماده دەكەن٠

لـه گرنگتریـن یهکـه بالْپشـته هونهرییهکان بریتین له:

- پلانی ستراتیژی
- \* هەلسەنگاندنى ئەداى دامەزراومىي٠
  - \* توێڗٛۑنهوهو پهرهپێدان٠
- \* سیستهمی زانیاریو پالپشتی بریاردان۰
- وردبينو چاودێرىو پێداچوونهوه٠
  - \* دیزاینی ئەندازەیی٠
  - " ديراساتي هونهري٠
  - " بهخشتهکردنی بهرههم هینان۰
- \* ليكوّلينهوهى كاركردنو ريكخستن٠
  - \* پەرەپىدانى دوارۆژى كار٠
  - \* جۆرى كوالێتى پێوانەكردن٠
    - \* داهينان٠

تیبینی ئیموه بکهن که ئیم یهکانه کار دهکیمن له ریگای پسیوره لیزانهکان کار دهکیمن نه ریگای پسیوره لیزانیشنو لیه بیموری کارهکهیان، زور لیزانیشنو راهینراون لهسیمر تویژینهوهو دیراسیه وردبینی، نهمهش به مهبهستی پیشکهش کردنی پالپشتی هونهری، کارهکانیشیان له

شیّوهی سیستهمی کارو پلانی دریرْخایهن، راسـپاردهکان، یاساو ریّسـاکان، سیاسهتی کارکردن، ریّو شویّنی دوورو دریّرْ دمبیّت، له دوایدا همر نهوانهن که ویّنهی دواروژژی ریّکخراو دهکیّشن، سیستهمهکهی دادهنیّننو چاودیّری نهدای گشتی دهکهن.

ئهم یهکانه که باسهان لیّوه کرد خاوهن سروشتیّکی تایبهتنو له ژیر ناوی تر دهردهکهون وهك:

- \* نووسینگه۰
  - " يەكە٠
- \* مەلبەند

ههر بو نموونسه دەبىنىن كه ئهم ناو لىنانه لسه يەكە پالپشسته هونەرىيەكانى وەكسو ئەمانەن دەبنە: مەلبەندى زانيارى، نووسسىنگەى ھونسەرى، نووسسىنگەى ئەندازەيسى، يەكسەى پالپشستى بريسار، يەكسەى دىزاينى ئەندازەيى، نووسسىنگەى پلانى سستراتىرى، يەكەى ھەلسەنگاندنى ئەداى دامەزراوەيسى، نووسسىنگەى لاكولانىدى، يەكەى ھەلسەنگاندنى ئەداى دامەزراوەيسى، نووسسىنگەى لاكولانىدەوى

دهسه لآتی تایبهت بهم یه که پالپشته هونه رییانه گوزارشت ده کات له و دهسه لاته راویژگاری و پاویژگاری و پاویژه که قبول ده کریت لهبری نه بوونی، یان دهسه لاتی کاره که یه به واتای نه و یه که هونه رییه دیت که هه لده ستیت به پیشکه هونه رییه دیت که هه لده ستیت به پیشکه ش کردنی کارو خزمه تگوزاری بو به رژه وه ندی یه که کانی تر (له زوربه ی خاردا بو به رژه وه ندی که رگیری بالایه)

چــوارهم/ ســهرههڵدانی کارو چالاکییهکانی ریکخستن:

همروهك كه پيشتر روونمان كردهوه كسه ريكخستن له پال ئسهوهى كه همرهم پهيكسهر بهنده له ههمان كاتيشدا ريگاو چالاكسى كارى تايبهته بسه ريكخستنى Organizing و ههر ئسهوهش كسه بهريوهبهر پيي ههلاهستيت كاتيك كه دهسهلاتى به سانايى ديارى دهكريت به دهسهلاتى به هار كامانجيك، به ههر بي گهيشتن به همر كامانجيك، به همر ريگايسهكو تاكيك، له همر كاتيك، به همر شيوازيك بيت كسه همماههنگى له نيوان همموو كارهكان دهكات، به چ شيوازيك بيت كسه همماههنگى له نيوان همموو كارهكان دهكات، به چ شيوازيك

لهسـهر ئاسـتى رپكخراویش ههندیك له یهکه پالپشـته هونهرییهکانو راویژگاره دهرهکییهکان ههندهستن به کیشانی سیاسهتی رپکخسـتن کـه رپـککاری پهیوهندییهکانو دهسـهلات دهکات لـه نیوان ئـهو یهکانهی کـه رپکخراوی لی پیک دیت، ئهم لیسـتهی

خوارەوەش گرنگترین ئەركو چالاكییەكانی رِنكخستن دەردەخات كە بەم شيّوەيەيە:

لیستی گرنگترین ئەركو چالاكییهكانی ریكخستن:

۱- دیاری کردنی ئے مرکو کاری بهردهستهکان۰

 ۲- دیاریکردنــی ریو شــوینی جیّبهجیکردنــی بهردهســتهکان بــق
 کارهکانیان٠

٣- دەسەلات يىدان بە بەردەستەكان٠

 ٤- بهشداری پێکردنی بهردهستهگان له بریاردان٠

٥- كارگيري كۆبوونەوەو ليژنەكان٠

٦- بنبرگردنی ململانی له نیوان بهردهستهکان٠

۷- دەركردنى فەرمانو رينمايى تايبەت
 به كار٠

۱۰- ئامادەكردنى خشىتەى سىپاردنى دەسەلات (دەسەلاتى يەكەكان)٠

۱۱- وهسفکردنی کارهکان۰

۱۲- ئامادەگردنى ريبەرى ريكخستن٠

۱۳- پهرهپيدانو گۆريني ريكخستن٠

۱۵- ئامادەكردنىي بەلگەو گرتنەبەرى

ړێو شوێن٠

01- وینه کیشانی روشنبیری ریکخستن ئموه که که سهیره لیّـرهدا ئموهیه که بهریتوهبـمران له پیگـهی کارهکهیان ئمم ئـمركو چالاكییانهی ریخخسـتن فهراموش دهكـهن، ئممهش بـهوهی كـه وادهزانن که گرنگیدان به هونهری ئمدای کارکردنیان له بوارهکانی بهرههمهیّنانو به بازارخسـتنو فروشتن گرنگتره لهم ئمرکانهی ریخخستن، فمرامـوش کردنی ئهم ئمرکانهی ریخخستن، نهمهش که به کورتبینی کارگیری دهناسریت نامیهش که به کورتبینی کارگیری دهناسریت نابیته هوی به توانستی بهریتوهبمران، بهنگو بـه پیچهوانـهوه دهبیته هـوی به هیلاك بردنیان بـه تابیهتی تاوهکـو بهرزببنهوه بهرمو ئاستی ریکخستن،

هدر بویه ریخخراوه پیشهواو گهورهکان گرنگی دهدهن بسه مهشیق پیکردنی به بهریوهبدرانی له سهر نهم نهركو چالاكیانهی ریخخسیتن، هسهر برگهیهك لهم لیسیتهدا دهربری (خولیك یا چهند خولیکه) بو مهشق پیکسردن که دهبیت تیاییدا بهریوهبهران زوریك له زانینو کارزانییهکان وهربگرن تا یارمهتیان بدات له سهر بنیاتنانی دواروژی کارگیری و له سهر بنیاتنانی دواروژی کارگیری و له سهر بهرزکردنهوهی توانستی کارگیری و له سهر بهرزکردنهوهی توانستی ریخخراوهکانیان،



#### میکانیزمهکانی بهجیهینانی پروسهی راهینان

۱- ههسته به پیداچوونهوهی نهخشهی سـتراتیژیو ئامانجـه زانسـتییهکانت: پیّویسـته راهیّنان ههمیشه پهیوهست بیّت به پلانو سـتراتیژییهکانی کوّمپانیاکهت، بوّیه دمبیّت ئهو مهبهستو ئامانجه دیاری بکهیت که دمتهویّت پیّی بگهیت، بهر لهوهی راهیّنان به فهرمانبهرمکانت بکهیت.

۲- مەرجە ئـەو راھێنانەى ئەنجامى دەدەيـــــــ پەيوەنـــدى بــــ ئامانجەكانــى كۆمپانياكەتــەوە ھەبێــــــــ: به مەبەســـتى دانانـــى بەرنامـــەى راھێنــانو بريارى بە ئەنجــام گەياندنـــى لەبەرئــەوە نەبێـــــــ كـــ راھێنــان بــووە بـــه نەريتێــك ئـــه دامەزراوەكاندا، يان لەبەرئەوەى شـــتێكت له كتێبێك ياخود گۆڤارێكدا خوێندۆتەوە، ياخود به بيانووى ئەوەى ھەندى كۆمپانيا ياخود به بيانووى ئەوەى ھەندى كۆمپانيا ئەنجام داوە.

۳- هه نسه به پنداچوونهوی ئه و سکالایانهی که نه لایه نبریکارو کریارهکانتهوه به دهست گهیشتووه: نهو نهرك و فهرمانانه کامانهن که فهرمانبهرهکانت به کارامهیی لایهاتووییی نه نجامی دهدهن، له پناو به دهستهنانی بریکارو کریاری زیاتردا، خودی سیکالاکانیش هاندهرو هیوکارن بونهوهی راهنان نهنجام بدریت.

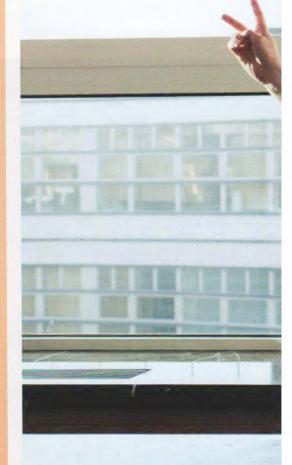
3- بسهو کارو چالاکیانسهدا بچیورهوه کسه خالی سسهرهگی دامهزراوهگهتینو فهرمانبهرهگانست ئاماژه بسه کهموکورتی دهکهن تیایدا، لهبهر روشنایی ئهو راپورتانه ی که له لایهن یهکه کارگیرییهکانهوه ئاماده دهکرین، کهموکورتیو کهمتهرخهمییهکان دیاری بکهو ههولبده له میانی دارشتنی بهرنامه ی کاری راهینانهکهدا ریوشسوینی چارهسهرکردنیان دیاری بکهیتو زالبییت به سهریاندان

۵- روونکردنـهوه دەربـارهى بەرنامــهى كارى راهێنانهگــه پێشــكهش بكــه: لهگــهل سەرپهرشــتيارانى يهگــه كارگێڕييــهكان كۆببهرەوەو بياندوێنهو له پێداويســتييهكانيان بكۆلەرەوە، بزانه ئهو شـــتانه چين كه پێويســته لــه بەرنامهى راهێنانهكهدا لهبهرچاو بگيرێن تا ئاســتى هۆشــياريىو لێهاتوويــى فەرمانبــهران

بەرزبكريّتــەوەو باشــتر كارەكانيــان بەجێبهێنــن، پاشــان نــاوەرّۆكو ئامانجى بەرنامەكەيان بۆ روون بكەرەوە

- هۆكارەكانى وازهننانى فەرمانبەران دەستنىشان بكـه: هەول بدە لـه ميانى گفتوگۆو قسەكردن لەگەل ئەو فەرانبەرانەى داواى دەسـت لـه كاركنشانەوە دەكـەن، برانــه هـۆكارى وازهننان لـه كارەكەيان كەمتەرخەمــىو خراپــى كۆمپانياكەيە؟ كەواتە هۆكارەكان شى بكەرەوەو لە دانانى كەواتە هۆكارەكان شى بكەرەوەو لە دانانى بەرنامەى راهناندا سووديان لى وەربگرە، پاشان كىشــەو گرفتەكان ديارى بكە تا لەرىگەى ئەنجامدانى خولەكانى راهناندەو

۷- چاودیری کارمهندو فهرمانبهرانت بکه تا ناگاداری گیروگرفت و تهنگژهکانیان بیست: زوربهی بهرنامهکانی کاری راهیّنان له دامهزراوهکاندا به مهبهستی چارهسهر کردنی گیروگرفتهکانی سهلامهتی پیشهیی و فورسی کارو خراپ به کارهیّنانی کهرهستهکانو شیّوازی نهنجامدانی کارهکانو نالوزی پهیوهندییه مروّییهکانو تهنگره تاکه کهسییهکانو ۱۰۰۰ له حالمتی چارهسهرکردنی نهم گیروگرفتانهه له حروّیههای راهیّنانهوه



#### زنجیرهی جوارهم و کوتایی

فەرمانبىمران نىمك تەنھا ھەسىت بە لا لىكردنەومو گرنگى پىدانيان دەكەن، بەلكو كارامەترو لىھاتوو تر دەبنو زياتر ھەست بە ئاسوودەيى دەكەن٠

۸- هه لسهنگاندن بکه بو فهرمانبهرانت به مهبهستی زانینی ئاره زووه کانیان و تیروانین و دید و بو چوونیان: له میانی ئه و گفتوگوو پرسیارانه ی ئاراستهیان دهکهیت دهگهیته ئه ده درمنجامه ی که بزانیت چیان پیویسته و چریگه و شیوازیک له حه زوو ئاره زووی ئهوان دهگونجیت ئهمه ش به ئامانجی ئهنجامدانی پروسهیه کی راهینانی سهرکه و توو

۹- یه کتر بینین و سازدانی چاوپیکه و تن و گفتوگی کی راوه لهگیه فهرمانیه ران ده دهسته کارگیرییهای: وا باشتره لیه چاوپیکه و تن و کوبوونه و هکاندا ریژهیه کی دیاریکراو له فهرمانیه ران ناماده و به شدار بن واته ژمارهیان زور نهبیت تا بواریکی فراوانتر بره خسیت بو زیات له یه که تیگهی شین و ده ربرینی راوبو چوونه کان نهمه سیار مه تیده ریکی بیاش دهبیت بو دیاریکردنی پیداویستییه کانی به رنامه ی کاری راهینانه که کاری راهینانه که

سهرچاوه / ئهم زنجیسره بابهته له کتیبی (الخطوات الذکیة) وهرگیراوه، سام و لیل سوسمان ص/ ۲۲۷-۲۲۷، ۲۸۵ -۲۹۰

### سەركردايەتىپ بۆماوەيە يا دەسكەوتە؟

ن: طارف سویدان و: دلشاد محهمهد

> بهدریزایی میژوو مشتومریکی چرو گفتوگذیه کی قصوول همبووه سیمبارهت به و پرسیاره، ههر کهسیه و راوبو چوونی خوی همیه له و باردیه وه، جیاوازییه که ش لهمیژینه یی هو له نیو زانایانی کونو نویدا بوونی همییه ۱۰۰ نهوه تا دکتور (بینیز) ماموستای شیاره زاو پسیور سه بابه تی سیمرکردایه تی و فهرمانده یسی ده لیت: "سیمرکردایه تی که سیایه تی و داناییه، نه و دو شته ش ناکریت به دهست به نیزیت"

> له کاتیکدا (پیتمر دراکهر) ماموستاو گهورهی زانایانسی روّژئاوایسی، دهلیست: "سهرکردایهتی فیربوونسی مومکنهه، فیربوونیشی پیویسته" و لیرمدا دهبیت ببرسین داخو نیسلام هیچ راو ههلویستیکی همیه لهمهر نهو باسهی که گهورهترین زانایانی کارگیریی هاوجهرخ نهیانتوانیوه لهسهری کولئو یهکدهنگ بن؟

ئهگهر ئیمه له چهمکی سهرکردایهتی وردبینهوه رامینیین، دهبینیین له (۳) شیدا کورتو پوخت دهکریتهوه (زانست، لیهاتوویی، رهفتار)۰۰ زانسیتو لیهاتوویی، دوو شیتی به دهستهینراون، بهلام ئایا ئاکاریش (سلوك) بهدهستهاتووه؟

له روانگهی ئیسلامهوه (ئاکار) ههم بودماوهیه هم بهدهستهیّنراو، ئهومتا بودماوهیه هی کاتیک قسه لهگهن ئهشه می عهبدولقهیس دمکات - که به نهرمونیانی و هیّمنی و لهسهرخوییهکهی سهرکردایهتی هوزی قهیسی دمکرد- پیّی دمقهرموویّت: اتو دوو خهساهت تیدایه خوداو پهیامههری خودا خوشیان دمویّت"نهرمونیانی و لهسهرخویی"،

ئەشەجىش دەپرسىيت داخۆ ئەو دوو رەفتارە دوو خەسلەتى بەدەستهينراون يان خوداخولقاندوويەتى ولەسەريان رايهيناوه بەيامبەريش دەھەرمويت: دوو خەسسلەتن كە خودا تسۆى لەسسەرخولقاندووه كەسانىك ھەن بە فىترەت تواناى سەركردايەتىيان تىدايە

له فهرموودهیهکی تریشدا دهفهرموویت "زانست به فیربوونهو نهرمونیانیش بهخوّراهینان و خوفیرکردنه"۰۰۰ نهمهش نهوه دهگهیهنیت که دهکریت رهفتار به دهستبهینریت، ههروهك چوّن زانستو زانیاری بهدهست دههینریت ۰۰

بهکورتی کهسانیکی کیهم هیه به بهریزه بهریزه ۲٪- که سیفهتی سهرکردایهتی و پیشیه وایه تییانیدا زگماکییه، همروهها کهسانیکی تریش همن -به ریزهی ۲٪- بهکهلکی سیمرکردایهتی ناییهن ناتوانن بهدهستی بهینین، بهینین، بهیی شیمرکردایهتی فهرماندهیی و سیمرکردایهتی بهییشرده که سیمرکردایهتی بهیشری جیاواز بیه دهستی بهینین، بهانم همرچونیکیش بهدهستی بهینین، ناتوانن وهك شهو کهسانه بن که خولاقاندوون، گماکی شهو خهسافه بن که خولاقاندوون،



## چۆن كۆپوونەوە كورت و بەرھەمدارەكان دەبەستىت؟

د محمد لحمد عبدالجواد وا حسین معصود معلق بعقی

> چۆن گەشە بە بۆچۈونەكان دەدەيتو بريار وەردەگريت لە كۆبۈونەوددا

> له یادت بیّت بریاری ناسانو خیّرا له کوّبوونسهوهدا = ناسستهنگو نارهحهتی له کاتی راهمراندند!!

بابهتی یهکخستن بابهتیکی گرنگه، پیّویسته له چوار لایمنهوه بروانینه نهم کاره

ئەگەرتىمان روانى لە لايەنى:

ئەگەر تىمان روانى لە لايەنى:

\* هـوّكاری لاوازی: ئـهوه ئیمـه لـه حالهتـی شکسـتداین لـه مامه له کددنمان لهگه لیـان بـهم شـیّوهیه، ئـهوه ههموان دهبنه نهیارمـانو وادهبینین که بوونمان ترسـه بو ئـهوان ۱۰۰۰ ههروهها ئیمه بهو شـیّوهیه کاره به سـودهکان هـوّزخ کهین ئهوانهی که پیشـکهش هوتابیانی دهکهین، ئهمانهش تانیّکن خوازیارم که له خوّمانی دووربخهینهوه،

ئەگەر تىمان روانى لە لايەنى:

\* فرسسهتی لسه بسارهوه: ئسهوه ئهو کهسسانه ئیمهیان دهوی، چونکه زوّرینهی یهکیهتیهکهمسان پیسک هینساوه، ههمسوو تواناو پیویستییهک له دهستی ئیمهدایه مهروهها نهم کاره لهگهل حهزی بهرپرساندا پاسستهوانهیه له بهرپوهبردنسی زانکوّ له بهشداربوونی زوّرترین ژمارهی قوتابی له جهشداربوونی زوّرترین ژمارهی قوتابی له جالاکییه خویندگارییهکاندا

ئەگەر تيمان روانى لە لايەنى:

\* هەرەشــه ئۆكردنەوە: ئەوە خۆمان لــه بــەردەم چەندىــن كۆشــەى كەلەكە بــوودا دەبىنىنـــەوە بۆ خالــى كردنەوەى هــۆش له راپەراندنى پلانــى يەكيەتيەكە لەم ســالدا٠٠٠ هەروەهــا نارەزايى قوتابيان بەرامبــەر پلانەكەمان، ئــەوەش به هۆى ئائاشــكرايى و گۆرانكارى كردن تيايدا لە كاتۆكەو بۆ كاتۆكى تر٠٠٠ هەروەها ناچار دەبىن پەشــيمان بينەوەو وەلامى هەندى بۆچوونىــان بدەينەوە ئەوانەى كە لەگەل بەرۋەوەندى قوتابياندا ناگونجۆت٠

سودى ئەم شىكردنەوميە:

وامان لیدهکات هۆگارهگانی هیز زیاد بکهین٠

لــه هۆكاره لاوازمكان بهدووربين به
 پێى توانا٠

\* سـود لـه فرسـهته لـه بـارهكان ومربگرين٠

پێکــهوه بـــۆ گەيشــتن بـــه بريارێکی دروست له کۆبوونهومکەتدا

آله یادت بنت که بنچینه له بایه بایه یادت بنید به بایه بایه که ده خریته به روتویژ له ناو کوبوونه و کهدا، پنویسته لیژنه همبنت یان بهش که پنشتر همستابیت به وتویژگردن له هموو لایهنه کانییه و ه

\* پنویسته رههدندهکانی نهو مهسهلهیه دیاری بکرینت که وتویژی لهسهر دهکرینت، پنویسته نامانج له وتویژگردنهکه ناشکرا

\* بهشداربووان له وتوپژوهکاندا ئاراسته بکه، ریّگا له بهردهمیاندا روّشــن بکهرهوه بوّ وتویّژ له سهر خاله کاریگهرهکان۰

\* ئەگەر يەكتك ئە ئامادەبووان راى خۆى دەربرى و تۆش بە باشى تى نەدەگەيشتى٠٠٠ پۆويستە ھەول بدەيت ئە مەبەستەكەى تى بگەيت٠٠٠ دارشتنەكەى دووبارە بكەيتەوە بە شۆواى خۆت ئەگەر پۆويستى كرد٠

پارا مەبـه لـه روونكردنـهودى ئامانجـى چاوپٽكەوتنەكـه يـان ئامانجى وتويژى يەكئ له خالەكان بۆ جاريكى تر، ئەگەر پنويست بوو وابكريت.





له كاتى وتونزى خالنكدا له خشتهى كارهكاندا، پنويسته روونو ئاشكرا بنت بۆ ئامادهبوانو بزائن چهنده كات دهبات.

\* همر خالیک له خالهکانی خشته کارمکان بهش بکه که ده خوازی لیهوه بریار وهربگیریت، دابهشی بکه به سمر نو ههنگاودا:

\* هەنگاوى يەكەم: بابەتەكە ئە ھەموو لايەنەكانەوە پێشــكەش بكــه، دلنيابە ئە بوونى ھەمــوو زانيارىيەك بە تەواوى بۆ ئامادەبوان٠

\* هەنـگاوى دووەم: كاتى ديارى كراو بـدە بـه هەمـوو ئەندامنــك تاوەكو به تەواوى راى خۆى دەرببريت بۆ ئەو بابەته پیشنیار كراوه٠

\* هەنگاوى سێيەم: ھەموو بۆچوونەكان لە بەردەمتا ياداشــت بكە لەسەر تەختەى رەش بە شــێوەيەك لە شوێنێكدا بێت كە ئامادەبووان ھەموويان بيبينن٠

\* همنگاوی شمشهم: همسته به کرداری دمنگدانو بریسار ومرگرتن له ناو کوبونموهکهدا

\* هدنگاوی حهوتهم: ههسته به دارشتنی بریاری کوتایی، که به تهواوی رای له سهر ودرگیراود، دلنیابه له تیگهیشتنی له لایمنی ناماددبووانهود.

\* همنگاوی همشتهم: ناوی نمو کمسه یان نمو لیژنمیه تومار بکه که بمرپرسـه له همسـتان بمو کاره، تاوهکو ناشکرابیّتو دیاری کراو بیّت۰

\* ههنگاوی نؤیهم: ههمسووان دلنیا بکه که بهرمکهتو کار دروستی ههمیشه لسه کاریکدایه که راویژی لهسسهر بکریت (وامرهم شوری بینهم)

له يادت بنت كه:

گهشسهکردنی بۆچوونهکان پێویستی بسه باستکردنی ههموو راستیهکان ههیه دهربارهی بابهتهکه، رهخساندنی بوار بۆ ئامادهبسووان بسۆ گوزارش کردن له سسهر راو بۆچوونیان... بهلام دوای دلنیایی له باسکردنی ههموو راستیهکان

# پیشبین*ی* له بهریووبردندا

شاخەوان جەمال

مهبهست له کاری به پیوهبسردن گهیشتنه به و نامانجانهی که نهخشهیان بو دانراوه و له چوارچیوهی خشتهکاندان، بههوی پیشبینیهوهیه که دهتوانین بگهینه بارودو خیه که تیایدا دهتوانین نهخشه بو داهاتوو بکیشین و بریاری چونییهتی کارکسردن بدهیان، لهبهرئهمهیه که پیشبینیکردن زور پیویسته و یهکیکه له بهرجهکانی بهریوهبهری سهرکهوتوو،

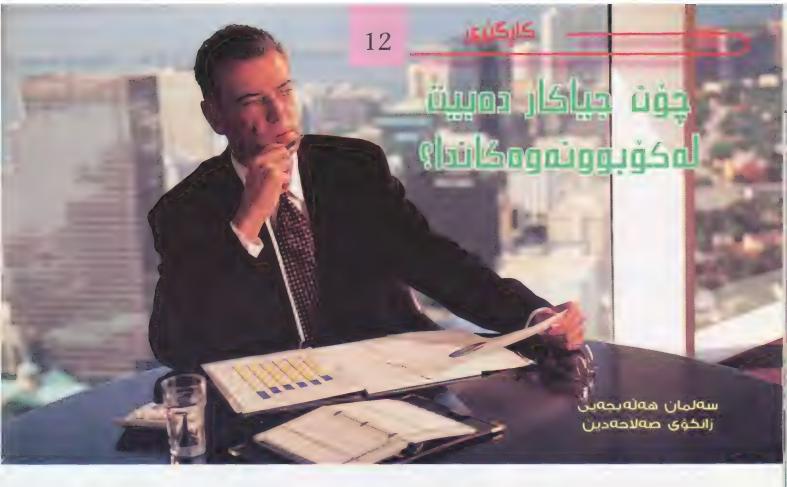
پیشبینیکردن واته: خهملاندن یان دیاریکردنی ناستی نهو چالاکیو گورانکاریانهی که له داهاتوودا روودهدهن، نهویش به پشتبهستن به چهند هوّکاریّك ومك نامارمگانو شارمزاییو لیّهاتوویی نهو کهسهی که ههلادستیّت به پیشبینیکردن،

دەبىنىن دونىساى ئەمسرۆ جىۆرە ئالۆزىيەكسى پۆوەدىسارە لەبەرئەمسە پۆشبىنىكردن دەبۆت بە بەردەوامى كارى لەسسەر بكرۆت بسە ھەر سسى جۆرەكانى پۆشسىنى ماوە كورتو مساوە مامناوەندو ماوە درۆژەوە٠

هـهروهك چـۆن پێشـبینیکردن ئـه
بوارهکانی گهشو ههواو بارودۆخی سیاسی
باوهو ههولی بۆ دەدرێت بهو شـێوەیهش
پێشـبینی بارودۆخی ئابـووریو ههڵبهزو
دابـهزی نرخهکانو ههڵسـوکهوتو حهزو
بهرێوهبـهران بـه تایبـهت بهرێوەبهرانی
پێوهبـهران بـه تایبـهت بهرێوەبهرانی
پێویسـته بـهردهوام کاری بــۆ بکرێـت٠
پێویسـته بـهردهوام کاری بــ
پێویسـته بـهردهوام کاری بــ
کارمهنـدان ئـه فهرمانگهکانـدا له لایهن
بهرێوهبهرانهوه جێی گرنگی

نهگهر پیشبینی بو شتهکان نهکهین لهوانهیه بکهوینه ناو موجازههیهك که نهتوانین به ناسانی خومانی لی دهرباز بکهننه





ســهرمتا پێناسهی کۆبوونهوه دهکهین، پاشــان دێینه ســهرئهوهی کهچۆن جیاگار دمبیت کاتێــك دهتهوێت بهشــداربیت له چالاکییهکانی کۆبوونهومیهك٠

كۆبونـــەوە بریتییــه ئــه بۆنەیـــەك تیایــدا كۆمەله خەلكتك لەیـــەك جنگادا كۆدەبنــەوە بـــۆ بەشـــداریكردنیان لەگەل یەكتــر ئــه بیــروپاو ئەزمونـــەكان بـــۆ گەیشــتن بەنامانجنــك، بنگومان ئەمەش بەپنــى ژمــارەى ئامادەبــووان دەگۈپنت، كۆبوونەوەيــان، بــەلام هەمــوو بەشــدار دەبن ئەســەر ئەوەى كە بۆ مەبەســتنكى دەبن ئەســەر ئەوەى كە بۆ مەبەســتنكى دىارىكــراو ھاتــوون، پەيوەندىيــان بــه يەكترەوە دەبنت بە شنوەيەك ئەشنوەكان دەرەھــا ســەرچاوميان يــەك ســەرۆكە ھەروھــا ســەرچاوميان يــەك ســەرۆكە ئەويش سەرۆكى كۆبوونەومكەيە٠

ئیستا ئهگهر تو بهریومبهریک یان بهرپرسیک بیت له ئۆرگانیکی حیزیی، دامهزراوه ئابورییهکان، دامهودهگا حکومییهکان، کاتیک بانگهیشت دهکرییت بو بهشداری کردن له کوبوونهوهیهک، بتهویت حیاکاربیت پرسیاریکی ههمیشهیی همیه که پیویست دهکات له خوتی بپرسیت، نهویش نهومیه بپرسیت که ئایا نهم کوبوونهومیه پیویست به ئامادمبوونی من دهکات؟

وهلامسی ئسهو پرسسیاره بسدهرهوه بهشیوهیهکی بابهتیانه، ههلویسستیکی راستو دروستت لهگهل خلات ههبی، ئیمهش

هاریکاریت ددگهین له ودلامدانهومت بهم ده پرسیاره:

۱- ئايا تواناو لێهاتوويات، بيرورات كارێكى بنچينهييه بۆ سامركهوتنى ئەم كۆبونەوميە؟

۲- ئايا بريارهكانى ئەم كۆبونەوميە راستەوخۆ كاردەكاتە سەر تۆو ھاورىكانت، ھەرومھا بەربرسيارىت ئەكارەكانت؟

۳- ئایا پێویسـتیت به خۆئامادهکردن ههیــه بۆئــهوهی ببیتــه پێشــهنگ بــۆ ههڤالهکانت له کۆبونهوهکهدا؟

ئایا ئامادەبوونت ھەر لەبەر ئەوەيە
 كــه تــۆ راھاتــووى بــه ئامادەبوونى ئەم
 كۆبونەوانە بەپتى نازناوو پتگەو نەرىت؟

۵- ئایا لـهو كۆبونهومیـهدا بهرپرسـه گهورمكانو سهرۆكهكانت ئاماده دمبن، دمتهویت به ئامادهبوونت یشتگیریان بكهیت؟

٦- ئايا ئۆسرەدا بابەتۆك ھەيە كە بتەوۆت گفتوگوى ئەسەر بكەيت بە تايبەتى، يان نارازى بىت ئۆى، يان بەجۆلى بهۆلىت بۆ كۆبوونەومكە؟

۷- ئايا ئەكۆبونەوەكەدا گفتوگۆ ئەسەر بابەتــە زۆر گرنگەكان دەكريت بەجۆريك ناكريت جيگريك ئەجياتيت ئامادەبيت؟

۸- ئايا ليرددا ئهو بابهتانه له كۆبونهوددا نهبيت بريارى لهسهر ودرناگيريت؟

۹- ئايا وا دەروانىتە ئەم كۆبوونەوميە
 كە شتى لۆوە فۆربىت؟

۱۰ ئايا لەسسەر بريارى سسەرۆكەكەت ئامادەى ئەم كۆبونەوميە دەبيت؟

ده پرسیاری بابهتی دروستن نهوه دیاری دهکات که پنویسته نامادهی نهم کۆبونهومیه بیت یان نا؟ بۆیه نهگهر وهلامهکمت لهسمر پرسیارهکان نهنیوه کهمتر به بهلی بوو، زور به دلنیاییهوه پنوسیت به نامادهبوونت ناکات نهگمر وهلامهکمت به بهلی بوو نهست به نامادهبوونت دهگات، بهلام له ههندی بونهی دیاریکراودا، نهگهر وهلامهکانت به بهلی لهسهر حهوت پرسیار زیاتربوو نهوا بنوسیته نامادهبیت،

نهگهر وهلامهگهت بسه بهلی بوو لهسهر (۵-۷) پرسیار نهوا پیویست به ههلویستهه که دهکات لهگهل خودی خوت، حاریکی تر هاوسهنگییه ک بکه لهنیوان نویی و بابهتی، رهنگه ترسی سهروکهکمت همبیت ناماده بیت، بو جاریکی تر پرسیار له خوت بکه نایا پیویست به نامادهبوونت دهکات یان نا؟ نهگهر وهلامهکانت لهسیمر پرسیارهکان به نامادهنوون بوو، ترسی پرسیارهکان به نامادهنوون بوو، ترسی سیمروکت نهبی و دهکریت پیی بسهلمینی

بهردهوام ئهوه لهبیسر مهکه، که داواکردنی سهروّکهکهت بوّ نامادهبوونت له کوّبونهوه، نهوه ناگهیهنیّت که پیّویست به نامادهبوونت دمکات

سەرچاوە:(بەريوەبردنى كۆبونەوەكان)٠



# بەرپومىدرى رۆژھەلاتكى

# بەرپوەبەرى رۆژئاوايحى

و: نالاني

بەرپۆومبەرى رۆژئاوايى: لە جەژنەكاندا پيرۆزباييت ئاراستە دەكات

بهرێومبهری روٚژههڵاتی: له جهژنهکاندا داوای گارگردنت لی دمکات

بەرپودىسەرى رۆژئاوايى: سسلاوت لى دەكات و پىت دەلىت: بەيانىت باش $\cdot$ 

بەرپومبەرى رۆژھەلاتى: پيت دەليت: (ھاتىت بۆ سەر كار؟)

بەرپومسەرى رۆژئاوايى: ھەوڵ دەدات بۆ پیشخستنى كۆمپانياكەى٠

بەرپۆومبەرى رۆژھەلاتى: ھەول دەدات بۆ پېشخستنى خۆى٠

بهریومبهری روزناوایسی: سهرمتای قسهکانی بهم شیوومیه دهست پی دمکات: (من لهو بروایهدام۰۰۰)

بەرپنوەبسەرى رۆژھەلاتسى: سسەرەتاى قسەكانى بەم شسنوەيە دەست پى دەكات: (من بريارم داوە۰۰۰)

بەرپتودىسەرى رۆژئاوايسى: بسە پتسى دلسسۆزىت ئسە كاركردنسدا پلسەت بسەرز دەكاتەوە٠

بەرپومبەرى رۆژھەلاتى: بەپنى ماستاو كردنت، يلەت بەرز دەكاتەوە٠

بەرپۆومبەرى رۆژئاوايى: نەخشەيەكت بىق دادەنتىت كىم ئەگمال تواناكانتىدا بگونجتِت٠

بەرپۆومبەرى رۆژھەلاتى: نەخشەيەكت بۆ دادەنىت كە لەگەل خەيالى خۆيدا بگونجى، بەرپۆومبەرى رۆژئاوايى: متمانەت پى دەكات،

بەرپومېسەرى رۆژھەلاتسى: متمانه به خۆى دەكات٠

بەرپوەبسەرى رۆژئاوايسى: ريْگەت پى دەدا كە سكالا بكەيت

بەر<u>ئومىسەرى رۆژھەلاتسى: رېگەت پى</u> دەدات كە وەسفى بكەيت٠

بەرپنوەبسەرى رۆژئاوايى: ئەگەر داواى دەسست لە كاركىشسانەوەت كسرد، ھەول دەدات پەشىمانت بكاتەوە، بۆ ئەو مەبەستە گفتوگۆت ئەگەلدا دەكات

بهریومبهری روژههلاتی: هانت دمدات بونهوهی دهست له کاربکیشیتهوه۰

بەرپۆوەبسەرى رۆژئاوايسى: بسە پۆسى بارودۆخسى دەروونىت مامەلسەت ئەگەندا دەكات،

بەرپوەسەرى رۆژھەلاتىي: بەپىسى مىزاجى خۆى مامەلەت لەگەلدا دەكات·

بهرێوهبهری رۆژئاوایی: به باشی دهزانێت له بهردهم هاوکارو کهسانی دیکه ستایشت بکات

بەرپۆەمبەرى رۆژھەلاتى: بە چاكى دەزانىت كە تۆ لاى كەسانى دى ستايشى بكەيت٠

بەرپۆومىسەرى رۆژئاوايىسى: رۆژنكسى شىرىنو٠٠٠ رۆژنكى تال٠٠٠

بەرپۆومبەرى رۆژھەلاتى: رۆژى تالو٠٠٠ رۆژىكى تالتر٠٠٠

بەرپۆەمبەرى رۆژئاوايى: چاودىدرىت دەكات، بەرپۆەمبەرى رۆژھەلاتى: سىخورىت بە سەرەوە دەكات،

بهرپدوهبسهری روژئاوایسی: پسهره بسه بیروکهکانست دهدات، به ناوی تووه بهرزی دهکاتهوه بو سهرو خوی۰

بەرپومبەرى رۆژھەلاتى: بيرۆكەكانت دەدزى بە ناوى خۆيەوە بۆ سـمرو خۆى

بهرزی دهکاتهوه۰

بەر<u>پ</u>ومېمرى رۆژئاوايىي: ئاينىدەى گەشت بەرپوميە

بەرپومېسەرى رۆزھەلاتى: ئايندەى تۆ لە دەستى خۆيدا دەبينيت٠

بەرپ<mark>ۆوەسەرى رۆزئاوايسى: ئەگسەر ئاكۆكىيەكت لەگە</mark>لىدا ھەبوو، دان بەخۆيدا

بەرپۆومبەرى رۆژھەلاتى: ئەگەر بىرت لىھ ناكۆكى كردەوە لە گەلىدا، دەسىت لە بىنەقاقات گىر دەكات

بهرپنومبهری رۆژئاوایی: چاومرێ دمکات گوینیستی بۆچوونهکانت بیّت، سهبارمت به بیشخستنی کار٠

بەرپومىسەرى رۆژھەلاتى: چاوەرى دەكات گويبيسىتى بۆچوونەكانىت بيست، سەبارەت بە خۆى

بهرێومبهری روٚژئاوایی: بیروٚکهکانت دهوروژێنێت٠

بەر<u>ئومبەرى</u> رۆژھەلاتىي: ئەعصابت دەوروژيننيت

بەرپۆوەسەرى رۆژئاوايسى: بسە دەنگ لەگەلات دەدوى٠

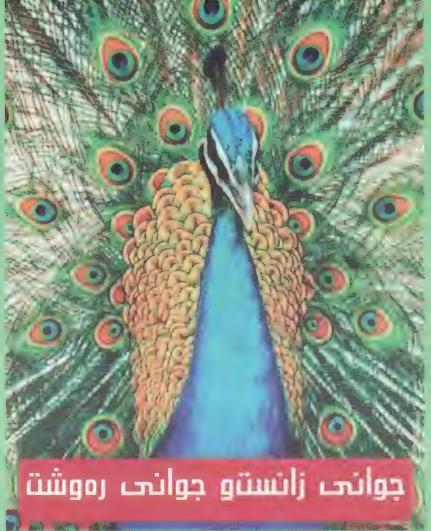
بەرپئوەسەرى رۆژھەلاتىى: بىھ زەبر لەگەلت دەدوئ

بهرپومبهری روّژناوایی: دهیمویّت که تو بلیت: (من پیشنیار دهکه ۲۰۰۰)

بەرپۆومبەرى رۆژھەلاتى: دەيەويت كە تۆ بلايت: (مىن لايەنگيرى بۆچوونەكانت دەكەم)،

سەرچاوە/ ئىنتەرنىت.





تاوسرازینهبوو بچیته قوتابخانه بخوینیتو به لهخوباییهوه به دایکی گوت: زانست سوودی چییه؟

مین دروستکراویکی زور جوانیم، پهروبالیم رمنگاورهنگه به فهشیهنگترینی رمنگیهکان، کلکیکی دریژم ههیهو کلکی بالندهکانی تر تهماشاکه کاتیک پهرهکانم دهکهمهوه تهماشاکه کاتیک پهرهکانم دهکهمهوه دمبیت کلکی ئمفسیوناویم وهک جهتریکی رمنگاورهنگی بی وینهیه، بهروبالی کیردهوه ئینجا بهردهوام پهروبالی کیردهوه ئینجا بهردهوام گوتی: سیهیری رویشیتنم بکه، گوتی تربههمهندییانهی منی ههیه؟

من ئەمەم بەسە ج پێويستيم بە زانست ھەيە!

دایکی پێی گوت: رۆڵەی شیرینم به هەلەدا مەچۆ، زۆر ھەلەيە ئەوەی

تهنها بشت به جوانییه که یان جواني جلوبهرگو روالهتي ببهستيت، جوانىي لەگسەل تێيەربوونسى كات نامێنێــت، رواڵهتیش دوای ماوهیهك رمونهقو رمنگهکانی له دمست دمدات، رۆيشتنى بەفيزو لە خۆبايى زيان بە خاومنهکهی دهگهیهنیتو هاورییانی ليّ دووردهخاتهوه، رۆلەكەم چى لەوە جوانتره که جوانی لهگهڵ زانست رەوشتو بى فىزىيەوە بىت زانست خاومنهكسهى بهرزدمكاتسهوهو ولأت بنیات دمنیت بی فیزییش وا دمکات كــه لــه لاى خەڭكى خۆشەويســت بیت به رهوشتیش ریز له نهوانی تـر دمگریــتو ناچاریــان دمکهیت ريْــزت بگــرن٠ تاوســه بچکۆلەكــه زۆر بىـە باشــى گويْــى ئــە قســەو ئامۆژگارىيەكانى دايكىي راگرتبوو٠ ئەوەبــوو لە رۆژى دواتردا، تاوس لە کورسی پیشهودی پۆلدا دانیشتبوو و وانهكاني دهخويند



مندالان ئهم یارییه له نیوان دوو
تیپی پینج یاریزانی ئهنجام دهدریت
که ههریهکیکیان کیبرکی دهکات
لهسهر بهدهستهینانی زورترین ژمارهی
خالهکان تومارگردنی گولی ئهم جوره
یارییه بریتیه له توپ خستنه ناو
توریکی بچکولهی شیوه سهبهته، که
به بهرزی سی مهتر له سیوونیکهوه
به بهرزی سی مهتر له سیوونیکهوه
بهستراوه یاریزانهکه بهشیوهیهك
توپهکه بهره و سهبهتهکه دمبات که
لهگهل رویشتن بهرهو لای سهبهتهی
نهگهل رویدا تاکو دووباره بگهریتهوه ناو
دهستی، پاشان بو یهکیک له ئهندامانی



تیپهکهی دمیهاویژیت، نهگهر یاریزان توانی له لیدانیکی سهربهستدا گول بکات واته توپهکه بخاته ناو سهبهتهی تیپی بهرامبهر نهوا تهنها خالیک بو تیپهکه دمنووسریت، بهلام گول کردن لهناو گول کردن له دمرمومی ناوچهکه سی گول کردن له دمرمومی ناوچهکه سی خاله، دریژی یاریگهی توپی سهبهته کاه، دریژی یاریگهی توپی سهبهته مهتره توپیی نهم یارییه له پیست مهتره، توپیی نهم یارییه له پیست نان ماددمیهکی جیر دروست دمکریت، یان ماددمیهکی جیر دروست دمکریت، نینجا تاقی دمکریتهومو کیشهکهی ۱۵۰۰ گرام دمبیت.



مندالان ئهمرو بهكارهينانى مۆبايىل بۆتە بەشىنكى كاريگەر ئە ريانىي رۆزانەمانىدا، ئەبەرئەوە ئە بارەى چۆنيەتى سوود ئيوەرگرتنو بەكارهينانى بە ئيوە دەئيم:

من تەنها لە كاتى زۆر پيويست نەبىيت مۆبايل بە كارناھىنىم، چونكە زۆرىك لە شارەزايان ئامۆرگارى ئىيمەى مىدالانى خوار تەمەنى ١٢ سالى دەكەن كـ مۆبايل بەكارنەھىنىن، تەنها لە كاتى پيويسـتدا نەبىيتو دەبىيت بۆ ماوەيەكـى كەم بىت، ئەمەش لەبەر ئەو تىشـكەى لە شـەپۆلەكانىيەوە ئەو تىشـكەى لە شـەپۆلەكانىيەوە دەبىيت بۆ سـەر خانەكانى مىشكمان دەبىيت بۆ سـەر خانەكانى مىشكمان

\* كاتيْك تەلەفىوْن بىوْ يەكىك دەكسەم سىمرەتا سىلاوى لىدەكەمو

بهریّسزدود ناوی ددهینسم، ئینجا به نمرمی هیمنی قسسهدهکه و ددنگم بهرزناکهمسهود، بسه ههمان شسیوه له کاتسی ودلامدانهوددا بسه ریزدود ودلامی سلاوی قسهکهر دددهمهودو به ئارامی و هیواشی نهگه لیدا دددوییم

\* ئەگەر لەگـەن ھاورىيەكانمدا بـووم بـو قسـەكردن ياخـود ودلامدانهوهى مۆبايل، مۆلەتيان لى ودردەگرم٠

\* من لـه كاتـى نهگونجاودا بۆ نموونـه وهك كاتى نانخـواردن يان كاتهكانى پشـوودانو درهنگى شـهو مۆبايل بهكارناهێنم٠

\* کاتیک یهکیک که لامیدا خهریکی قسیهو پهیوهندی کردن بیّت به موّبایل من گوی له قسهکانی راناگرم۰

هەروەك لە ژمارەي پێشــوو ئاماژەمان به حدوت یاسای جنگیسر کسرد لله بازارسازييدا كه ئەوانىش بريتى بوون لە: ياساكانى (بيشــەنگىو بيشەوايەتى، بۆلين كردن، زەين، پێشبينييهكان، تيشك خستنه سەر، تاكرەوى، ياساى پايەكانى پليكانه)، له ژمارهی نهمجارهی بریارو له زنجیرهی دووهمــدا لهگهلمان بن بۆ حهوت ياســاى دیکه نموانیش (یاسای دووانمیی، دژ یهك یا سـهرپێچی کردن، دابهشـکردن، ماوهی دريْرْ خايــهن، دريْرْه پيّــدانو قوربانيدان، ياساى سيفهتهكان)نن، بفهرموون:

٨- ياساى دووانەيى: (بىق ماوەيەكى دريْرْ خايەن، بازار دەبيتە پيشبركييەك ئە نيّوان تهنها دوو (نيشانه) يا (دروشم):

بــو نموونــه (بيبســىو كۆكاكــوّلا، تايدو ئاريال، كانونو نيكون، سونيو نينتيندو،٠٠٠٠ هتد)٠

ههمبوو ينهك لايكردنهومينهك له نيّـوان دوو ياريــزان دەبيّـت، يەكەمو ئە پیشترو هاتووی نوی٠

" لـه پیشهسازی تیربوو و تـهواو و جنگیــر بــوو، بلهی ســنیهم ناســتنکی ئاستەمە.

\* کریارمکان حمز به بمراووردگردنی نيوان دوو هه نبر ارده دهكهن، كه هه نبر اردني زۆرتر گوزارشت دەكات لە كۆششىكى زۆر

مهرجهکانیی رکابهری کردنی سهربهست بــهدى دمكريت لهگــهلّ بوونــى داهيّنان، یا پی نهگهیشتنی بازارو کهمی ناستی هۆشيارى له لاى بەكارهينەرەكان٠

۹- یاسای دژیهك/ سهرپیچی کردن: (ئەگسەر ھاتوو بسە دواى پلسەى دووەمدا دەگەرلايىت، للىرەدا سىتراتىزىيەتى تىۋ پێجەوانــەى ئەوەيــە كە پێشــەنگى بازار دمیکات):

له لايمني دمروونيو زميني٠

\* له كاتى گەشەســەندنو يېگەيشتنى

بازارو جنگیربوونی له ناستی یهکهمو

دووهم لــه زميني خهلكدا، ئــهم خهلكانه

ريْكًا نادەن بــه ئالوگــۆرى مەلبەندەكان،

جنِبهجيٰ بكريت، به بنگومان ناهاوسهنگي

ئەگەر ھاتوو ئەم ياسايەت نەدۆزىيەوە

يهكهم همر يهكهمو دووهميش دووهم٠

" تاوەكو پىشەنگى يەكەم بازار بەھىز بنِـت، ئاماژەيەكە بە بوونى دەرفەتنِك بۆ نهو كهسهى له پلهى دوودمدا ديّت، چونكه له هيزدا خاله لاوازمكان دمردمكهون٠

"ناوجەرگەىسەركەوتنىسەركردايەتى به دیاربخه، ستراتیژیهتهکهت دیزاین بکه بــوّ نەوەى لــە دژى خالــه بەھيرەكانيان بوومستیت، جیاواز بهو باشتر مهبه

بهرههمهکانت بنیره بازار وهگو ئەوەي كە بەرھەمىي ئەلتەرناتىڤ بن بۆ

هاژه شیروانی

بازارسازيدا

22

باسای

پەشى دووەم



﴿ رُمارہ 22 نازاری 2010

يەكەم جار،

\* نــهو (مارکه)یــهی کــه یهکهمه له دمسته بهرکردنی نهم بنهمایانه، ههمیشه دمتوانیّت که رکابهرانی بهوه بچویّنیّت که لاسایی کهرموهن نهك زیاتر،

به کورتی : لاسایی پیشهوای بازار مهکهرموه، به لکو بهرههمهکانت بخهره بازار وحک نهوهی که نهلتهرناتیفیکی باشتری لهو، له سالی (۱۹۹۴)دا کومپانیای نینتندو بهرههمهکانی ناراستهی همرزهکاران کرد له نامیرو یارییهگانی ناومالدا، کاتیک که (سونی) هاته ناو پیشبرکتیهکهو پهیامهکهی ناراستهی گهنجانو لاوان کرد، نهم چینه کهرتی بازاری به تهواوی داگیرکرد

۱۰- یاسای دابهشکردن: (به تێپهرپنی کات، هـهر پولێنێك دابهش دهبێته سـهر دوو پولێنی تر یا زیاتر):

\* له كاتى داهننانى ئۆتۆمبنل تەنها لىه يەك پۆلنىن بنىك هاتبوو، كەچى ئەمرۆ ئۆتۆمبنلى خنزان، ودرزشى، چوار كەسى، زۆربەرز (ئەلفان و فۆرمنلا)و له ھەمر پۆلنننىك دەبىنىن پنشەوليەك يا سەركردەيەك ھەيە.

\* کاتیک که بیبسی کوککا کولا تاکه خواردنهوهی گازی بوون، کهچی ئیستا خواردنهوهکانی وهك (دایست)، خواردنهوه وزه بهخشهکان، ناوی کانزای شیرهمهنی بسه چهوری تهواو و نیوه چهوری به بی چهوری ۰۰۰۰ هتد، بهر چاو دهکهون

\* چۆن كۆمپيوتەر لە سەرەتادا (Main) بوو لە دواييدا بوو بە ويستگەى كارو خزمەت، كەسى، ئيستاش لاپتۆپ،

\* گەورەترىلىن ھەللە كلە كۆمپانىياكان تىپى دەكلەون ئەوەيە كە ناوپتى بازرگانى سلەركەوتوو بۆ بەرھەمەكانىيان دادەنىن، لە دوايدا تىكلەل بە بۆلىنىنى ترى نوپى دەكلەن وەك كاتىك كە (فۆلكلىس فاگن) بېيشلەولى كەرتى ئۆتۆمبىللە بچووكەكان كاتىك كلە ويسلىقى ئۆتۆمبىللى گەورەو كاتىك كلە ويسلىقى ئۆتۆمبىللى گەورەو ناردا، لە ھەموو ئاراستەكان ھەرەسى ھىنا، ناودا، لە ھەموو ئاراستەكان ھەرەسى ھىنا، ھەر بۆيە كريلارى ئۆتۆمبىلە بچووكەكان ھەرسى ھىنا، دولى ئەلتەرناتىقىكى قەرسى دارى ئۆتۆمبىلە بچووكەكان تىرىشدا وا مايەوە كە فولكس فاجن ھاو واتاى ئۆتۆمبىلە سادەو بچووكەكان، بېچووكەكان، ئوتورىكىلىن شاجى ھادەو

\* خەلىك وايان پى باسىترە كە بەرھەمە خزمەتەكانىان لە كۆمپانيا جىياوازەكان بكرن، بە مەزەندەى ئەوەى كە پىشەوايەتى بازارى ئەم پۆلىنە چۆنە كە ئەم كۆمپانيايە كارى تيادا دەكات،

۱۱- پاسای ماوه در پژخایهن: (شوینهواری کوششه بازارسازییهکان کهلهکیه دمبین لهگهل کاتدا، پیویستی به ماوهیهکی زممهنی دریشژ دهبیت تا شوینهواره راستییهکهی دهربخات):

\* هممیشه وا دمینت که دمرمنجامه دریژخایهنهکان به تهواوی پیچهوانهی دمرمنجامه کورت خایهنهکانن

\* لیکو لینه وهکان دووپاتی شهوه دهکهنهوه که داشکانی نرخهکان (وهکو له کوتایی وهرزهکان دهبینین) کرپارهکانی به کوتایی فهرزه که به نرخی ناسایی نهکرن (که قازانج زوره) به لکون (ده جهای زور زورن) بیکهن (که تیایدا قازانجهکان زور زورن)

پیشکهش کردنی بانگهشهکان، له ماومیهکی کورت خایهندا، دمبیته هوی تیک شکاندنت له ماومیهکی دریژ خایهندا، چونکه پیویسته که بهردموام ئهم بانگهشانه پیشکهش بکریت تاومکو فرزشتن به یهك ئاستدا بروات

" نهم یاسایه راستییهك دهخاته روو که زوریك له شته شاراومکان دهخاته روو نهویش نهومیه که دهرهنجامی دریژخایهن بو کوششی بازارسازی (که پیویستی به ماومیهکی زور همیه تا دهردهکهویت) له وانهیه نیگهتیث بیت، له هممان کاتدا دهرمنجامی کورت خایهنیش له وانهیه پوزمتیث بیت،

۱۲- یاسای دریژه پیدان: (پالنهریکی زور ههیه بهرمو دروست کردنی بهرههمی نوی که سوودمهند دهبیت له سهرکهوتنی نهم بهرههمهی ئیستا):

\* نـاوی بهرههمێکـی سـهرکهوتووت مهبهو بیخهیته سهر بهرههمێکی ترت که نادیار بێت۰

\* بـه هێــزهوه تیشــك بخه ســهر یهك بهرههم که هازانجیکی زوّر دمستهبهر دمکات \* هازانجهکــهت زیــاد مهکه له ریّگای سهربارکردنی تر به بهرههمیّك که زمرمر مهندیت تیایدا

\* کاتیک که ههول دمدمیت ههموو شتیک بو خهلاک دابین بکهیت، کوتاییهکهت له دمریایهک دیست که پر بیت له گرفت، چونکه دابیس کردنی ههموو شیتیک یهکسانه به دابین نهکردنی هیچ شتیک

ههر بۆ نموونه دەبىنىن كە كۆمپانىاى مايكرۆسسۆفت لە مىزۋووى بالاوكردنهودى پەرتووكەكەك سالى (۱۹۹۳) بەرھەم گەلىتكى پىشكەش كرد وەك (مايكرۆسۆفت ويندۆز، مايكرۆسۆفت قىد)، كە ئەو كات پىشبىنى سەركەوتنو سەرنەكەوتنىان بۆ دەكرد، بەلى مايكرۆسسۆفت تا ئىستاش

بمردهوامه، به لام دهبی تیبینی نهوه بکهین که له بانگهشه کردن وهستا بر ناوهکهی و تیسکی خسته سهر بانگهشهکردن بو (سیستهمی ویندوییهکهی) و فیرژنی نوفیسهکانی و کهمکردنهوه ی له ناوی نهو بهرههمانه ی که بانگهشه ی بر دهکات همر بویه دهبینین که مایکروسوفت توانی چوار دهوری نهو یاسایه بدات وه ک خوی بو همهمشه

۱۳- یاسای قوربانیدان: (پیّویسته قوربانی به شـتیّك بدهیت تا شـتیّکت بیّته دهست):

لێرهدا سـێ شت ههیه که قوربائی پێ دمدهیت:

۱- ژمارهی بهرههمهکانت: بو نهوهی سهربکهویت، پنویسته له سهرت که ژمارهی نهو بهرههمانه کهم بکهیتهوه که زمرمهندنو هیاج پنومرینکی پوزهتیفت پی نادهن نه سهر توانای زیادگردنی فازانج له داهاتوودا

۲- بازاری به نامانجی کراو۰

۳- هەلبژاردنێكى جێگير: باشىترين رێگا بۆ پاراسىتنى پێگەيەكى جێگير له بازاردا بريتييه لىه گۆرينى ئەو پێگەيه، تاومكو دمگەين به باشترين دەرمنجام٠

ههول مهده پهیرهوی ههموو لادانهکانی بازار بکهیت، چونک و کوتاییهک و بازار بکهیت، چونک و کوتاییهک جار لادان له ریکای راست دیت، همندیک جار وا پیویست دهکات ک و زوّر پهیماننامهی فازانجدار روت بکهیتهوه له پیناو تیشک خستنه سهر بهرهمیکتو پهرهپیدانو باشتر کردنی، قبوولکردنی همبوو، نهو داواکارییانهی که پیشکهش کراون کاریگهری داواکارییانهی که پیشکهش کراون کاریگهری که دهیفروشین به سهر کوالیتی نهوهی فروشتنی پروگرامیکی دیاریکراو، وادهگات که له پهرهپیدانی بووهستیت یان فهراموشی که له پهرهپیدانی بووهستیت یان فهراموشی بکهیت و چارهسهری گرفتهکان نهکهیت،

 ۱۱- یاسای سیفهتهکان: (بۆ ههر سیفهتیك، سیفهتیکی دژو کاریگهر ههیه بۆی):

پێویسته کـه بیروٚکهیـهك یـا
 سیفهتێکی تایبهت به خـوّت ههبێت، تا
 کوٚششت بوٚی بخهیته گهر٠

\* دەستبەسەر سىيفەتتكدا بگرەو بە ھىزموم بانگەشە بۆ بەھاكەى بكە، بەمەش فرۆشتنت زياد دەبىت

\* ئەگسەر كۆمپانىسا دەسسىتى بەسسەر دروشمىكدا گرت، ئەم دروشمەش سىفەتىك بوو بۆ بەرھەمەكانى، لىرەدا سىفەتىكى تر دەدۆزىتەوە كە ھاوتساى ھىزى ركابەرانەو كۆششى بازارسازىيەكەت بۆ ئەومىە تاوەكو لە كارىگەرى يەكەمەكەيان كەم بكەيتەوە،





ناکیو موریتا «۱۹۹۸ - ۱۹۲۱»

دامەزرینەرى كۆمپانياك سۆن<del>د</del>

ن: بينش مسعود و: شههاب مصليح عهبدوللا

ناكيو موريتا(AKIO MORITA) له سيالي ۱۹۲۱ له شياري ناگوياي ژاپوّن له بنهمالهیهکی ناسراو و دهولهمهند له دایك بــووه، لەگەڵ ئەوەي باوكى چاوەروان بوو کورهکهی ریّگای نهو بگریّتهبهرو ناوهندی پیشهسازی ساردهمهنی نهو بهریوهبهریت، ئاكيـو هـهر لـه مندالييـهوه خوليـاى كەرەستەى كارەبايى بوو، دەيويست بزانى چۆن كار دەكات، خەونى ئاكيو سازكردنى گرامافونی کاردبایی بیوو، همر بهم هویه بهشی فیزیای زانکوی نوزاگای هه نبژارد، دووممىي جيهانسي وهك پلسهداري هيزي دەريايى لە ناوەنــدى تەكنەلۆژياي ھێزى دەريايى دەستى بەكار كردو بەشدار بوو لە تەواو كردنىي ئاميرى دۆزىنەوەي گەرماو

كمرمستهى نيشانهگيرى له شمودا لموي لهگهن ئەندازياريكى زيرەك به ناوى ماسارو ئيبوكا (masaru ibuka) ئاشنا بوو٠ ئيبوكا له داهێناندا دهگمهن بوو، لهو کاتمدا کۆمپانیایهکی به ناوی "کمرهستهی وردبینی ژاپیون دامهزرانیدو نهمبری فایهریکی بههیری دروست کردبوو که دەيتوانى ئالۆزى موگناتيسى لە ھوولايى ئاو بۆ ژير دەرياييەكانىي ژاپۆن ھەژمار بكات دواى بۆمبارانىي ناوەكى ژاپۇن لە ســالَّى ١٩٤٥و تمواو بوون له شــهر، موريتا گەرايەوە شـارى خۆى٠ موريتا لەگەڵ (٧) فەرمانبەر لە بينايەكى چۆڭو نيوە ويران له تۆكىــۆ كۆمپانيايەكى نويى دامەزراند٠ موریتا دوای ماوهیهکی کورت بو وانهوتنهوه رؤيشته تؤكيؤو لهوئ ئاگادار بووموه که دوّستو هاوکاری نیبوکا زنجیره وتاریکی له بابهت کهرهستهی کارهبایی له رۆژنامەى بە ناوبانگى ژاپۆنى «ئاسساھى» دەنووسىتتو كۆمپانيايەكى دامەزراندووه٠ موريتا سەردانى دۆستەكەي كردو برياريدا كورت تهواو كاتو لهگه لني كار بكات، به هاوبيسرى يەكتسر كۆمپانيايەكسى نوييان دامهزراند نيبوكاي ٣٨ سالهو موريتاي ۲۵ ساله له سالی ۱۹۶۱ به سمرمایهی ۵۰۰ دۆلار (۱۹۰۰۰۰ يێــن) «كۆميانياى ئەندازيارى گەياندنى تۆكيۆ»يان دامەزراند. شوينى كارى كۆمبانياكە نهۆمى سێهەمى بينايەكى نيـوه ويران له گهرهكيكي ويران بوو، بهم شيوميه بهردى بناغهى كومبانياى مهزنى سۆنى به هەولى دوو مرۆفى ماندوونەناس بـه چاککردنـهودی رادیق دانرا۰ ۱۲ سال دواتر دوای بهدهست هننانی سهرکهوتن له دوای سـهرکهوتن له کار کردنی لهسهر كەرەسىتەي كارەبايىو خستنەرووى كالأى دەنگىو رەنگى وەك پالاولىنەرى كارەبايى، فۆلت میتر، سەربنى كارىبايى و تۆماركەرو راديۆو تەلەقزيۆنو ڤيديۆو ئە دواييدا ناوى كۆميانياكەيان بۆ سۆنى گۆرى٠ موريتا لە ئەوروپا كردو كەمنىك دواتر بە بيرۆكەي هەناردنى بەرھەمەكانى سۆنى بۆ دەرەوەى سىنورى ژاپۇن بە تايبەت ئەمرىكا لەگەڵ بنەمالەكەي گەشــتى ئەمريــكاي كردو لە سالى ١٩٦٠ كۆميانىساى سىقنى ئەمرىكاي دامهزراند بهکهم رادیوی ترانزیستوری جيهان (TR\_٥٥) له سالي ١٩٥٦ له لايهن سيؤنييهوه دروست كسراو سيائي دواتر بچوکترین رادیوی ترانزیستوری گیرفانی جیهان به همبارهی ۱۱۲ × ۷۱ ×۳۳ mm نرخی ۱۳۸۰۰ یین خرایه روو۰ یهکهم تیفی

ترانزیستوری مودیل ۸ ئینچی (۳۰۱-۲۷۸) له سالّی ۱۹۵٦و بچوکترینو سووکترین تیفی (۳۰۳-TV۵)لـه سالي ۱۹۹۲و لـه نهنجامدا تیفی رمنگاورمنگی "کروماترون" له سالی ١٩٦٤و "ترينيترون" له ساٽي ١٩٦٨ ساز ڪراو خرایه بهردهست بهکاربهران ههژماردنی بهرههمهکانی سونی که له سهرمتاوه تا ئيستا خستوويهته بهردهم مرؤفايهتي زؤر زهحمهته بزانريتو تهنيا دهتوانين بيجكه لەوانەى باسمان كرد ڤيديۆ، ديسك، فلۆپى دیسے، شریتی فیدیوی بتاماکس، تیفی دهستی بچووك، واكمهن، كاميّرای فيديوّی ۸ ممو کامیرای وینه گرتنو دهیان شستی دیکے باس بکہیےن که ماوهی هاوگاری ئەو دوو دۆســتە بە ومفايە، ئيبوكا تواناي خــۆى بۆ تويزينەوە لەســەر تەكنەلۆزياو پەرەپيدانىي بەرھەممەكان خستەگەرو موریتا توانای خوّی له پهرهپیدانی سوّنی لـه شـوينه جوّراوجوّرهكانــى جيهانو به جیهانی کردنی سیونی و گرنگیدان به بابهتى دارايىو بهرهبيدانى هيزى مرؤيىو چوونه ناو دونیای سۆفت وټرد بهکارهینا۰ موریتا پیشرووی بیروکهی بــه جیهانی كردنسي كۆمپانياكانسەو بسۆ پەرەپيدانى ســوّني بوّ زوّربهي ولاتهكان گهشتي كرد٠ موریتا ناسـراوترین ژاپۆنی له ئەمریکایه که زوّر خهلاتی بردوّتهوه توانایی موریتا لـه خويندنهومو ناسـيني دوو گەلتوورى رۆژنساواو رۆژهسەلاتو ئاويتسە كردنيسان سمرسـورهێنمر بوو٠ موريتا له ساٽي ١٩٥٩ جێگری سـهروٚکی سـوٚنی بوو، له سـالی ۱۹۷۱ به سـهروّکایهتی سـوّنی گهیشتو تا سالّی ۱۹۹۶ که وهك سهروّکی شانازی سوّنی خانەنشىن كرا لە پۆستەكانى سەرۆكايەتى، بەريوەبسەرى جيبەجى كردنو سسەرۆكى ليْژنهى بهريّوهبهرى خزمهتى كرد٠ ئيبوكا له سالّی ۱۹۹۷ کۆچی دوایی کردو چوار سالّ پیشتریش موریتا له کاتی یاری تینیس تووشي جەلتە بوو، تا سالى ١٩٩٩ كە كۆچى دوایی کرد له سهر کورسی سکه بوو٠ موریتا ژیــانو تێړوانینی خوّی له بابهت كارو پیشهسازی كارهباو تەكنەلۆژیای نایاب له کتیبیک به ناوی "دروست کراوی ژاپۆن<sup>™</sup> خسـتۆتەروو· ماندوونەناسى ئەو دوو دۆستو هاوكاره له ويرانهكاني شهرى دووەمىي جيهانى كۆميانيايەكى دروسىت کرد که پیشهوایهکی بیّ رکابهری بیّت له داهیّنان لـه ریّگای یهك بـه دوای یهكو خستنمرووى بمرهممي كارمبايي دمنكيو رەنگىو IT بۆ خۆى دەستەبەر كرد٠ سۆنى له سالی ۲۰۰۳ به ۱۶۱۱۰۰ کارمهند فرؤشی ۲۲ میلیارد دولاری بهدهست هینا۰

### چون هولچوونی کریارهکانمان ایم بکمینموه؟!

وأحلنا محقمهم حسين

ئهگهر خوتان خاوهن کارن یان له کومپانیایهکدا کار دهکهن، ههمیشه کریاره نارازییهکان بوونیان ههیهه، نهم هوناغه ساکارانه یارمهتیدهر دهبیّت بو رازیکردنو دنخوشکردنی کریارهکان:

\* خۆراگربن، كرياريكى بيزار به هيچ شــتيك رازى نابيت، جگه لــه برياريكى ئوميدبه خــش كــه پهيودنديــدار بيت به كيشــهكهيهوه، ههنچوون لــه بهرامبهريدا هيچ ســوديك به چاردسهركردنى كيشهكه ناگهيهنيت.

\* نزیکبوونـهوه له کپیـاره تورهگهو پرسـیارکردن لیّـی بـوّ دهرخسـتنی هـوکاری ناپازیبوونـی، ئاسـاییه دووباره باسکردنهوه کند که یارمهتیدهر دهبیّت منکردنهوه بایده بایده من دهبیّت من دهبیّت من دهبیت دور دهبیّت من

محمد کریارهگه داوای بینینی کهسی چاودیری کمسی چاودیری کهرتی فروشتنی کرد پیویسته خیرا رینمایی بکهنو همموو همولیك بخهنه گهر بو چارهسهر کردنی کیشهکهی،

\* له دوای گفتوگوکردن باسی لایهنی باشه کریارهکمتان بکهن شتیك بلین که نهم کاریگهریهی ههبیت (کهسانیکی وهکو نیوه ههن کهیارمهتی دهرو ناسانکهری کاروبارهکانمانن)

\* جاریکی تر ئهگهر که نهو کریاره پهیوهندی پیوه کردنهوه ههتا دهتوانن بهریدز بن لهگه لیداو پرسیاری لی بکهن که چونه،

\* بهرددوامی به کیشهکه مهددن، ئهگهر کرپاردکه بهراستی توردیه داوای لی بکهن که شوینهکه به جی بهیلیت یان سهردانی پلهیهکی سهروو له نیوه بکات

\* سـکالا کردنــی کریارهکــه مهگرنه دل، تهنانــهت نهگــهر پهیوهنــدی بــه ههلسـوکهوتی خوتانــهوه ههبــوو، نهگهر له رووی ســوزدارییهوه تیکهلی بابهتهکه

بوون پاشهکشــێ بکــهن یان رێگــه بدهن کارمهندیکی تر دریژه به بابهتهکه بدات∙

\* بیر لـهوه بکهنـهوه نهگهر خوّتان نسارازی بوونایـه حهزتـان دهگـرد چوّن کیشـهکهتان چارهسـهربیّت؟ ئـهو کاتـه بـه ههمـان شـیّوه ههلسـوکهوت نهگهل کریارهکهتانـدا بکهن کـه خوّتان حهزتان دهگرد ههلسووکهوتتان نهگهلدا بکریّت.

\* ئەگـەر ناتوانــن ئــەو شــتەى كە كريارەكــه دەيەويت بيدەنى شــتىك وەكو ديارى ببەخشــن، (لەوانەيە لەم حالەتەدا پيويســت بە پشتگيرى بەريوەبەر بكات تا قەرەبوو بكريتەوە.

\* کاریک بکهن کریاره تورهبووهکه دیسانه وه سهردانتان بکاته وه، نارهزایی کریاریک لهوانهیه هؤکاریک بیست بؤ راکیشانی کریاره که، نهگهر هه نسووکه و تیکی باش و گونجاوت لهگه نیسدا ههبیت به شدیوه یه کاریگه ر داوای لیبوردنی لیبکهیت بیرکردنه وه یه نیگه تیفه که دهگورن بو بیرکردنه وهیه کی پوزه تیفه

\* هیسج کات کینه له دلّ مهبن لهگهلّ کریارهکانسدا، لسه بیرتسان بیّت کسه نیّوه خوازیساری دووباره گهرانهوهی کریارهکهن نهگسهر سسوکایهتی پی بکهیسن کریارهکه دلنیا دهبیّت کارهکهی له شوینیّکی تر نهنجام بداتو نهمهش به هموو هاوریّکانی رادهگهیهنیّت

\* همندیک له کریارهکان به ناوانگن، بوونیان له همموو شتیکدا به ناوانگن، نهگهر لهگهر لهگهر ششتیکدا به ناوانگن، ههنسوکهوتتان کرد همول بدهن قسه لهگهل سمرووی خوتاندا بکهن که نایا نهم کریاره سودی بو کومپانیاکهتان ههیه؟ یان نهوهنده دههینیت که له دهستی بدهن؟ چونکه شستیکی وا کومپانیاکهتان ناکات به دهربرینی نارهزایهتییه بهردهوامهکانی به دهربرینی نارهزایهتییه بهردهوامهکانی که بو نهم جوره کریارانه به فیرو دهدهن دهتوانریت بو نهو کهسانه تهرخان بکریت ده کو کریاری راستهفینهن،

" تکایه له بیرتان بیّت که پاراستنی 
نیّوه و هاوکارهکانتان و کپیارهکانی تر له 
پیّشتره نهگهر کپیاریک به سود وهرگرتن 
له ههرهشهکردن له سنوری خوّی تیّپهری 
خیّرا سهرووی خوّتان ناگادار بکهنهوه، 
کوّمپانیاکان وای به باش دهزانس که 
کریاریکی زوّر بلّی له دهست بدهن تا 
کارمهندان، فروّشیاران یان کپیارهکانی تر 
بیّرار ببن خراپ تر لهوهش کاروباریان 
بکهویّته مهترسیهوه 
ب

سەرچاوە: گۆڤارى "موفقيت"٠





هیوستن: یهکنکه له سهرکرده ناودارهکانی ئهمریکا که بهوه ناسرابوو کهسینکی به توانابوو له وتاربیژیدا، کاتیک بهرامبهر ئهندامانی گونگریسی نهمریکی دمومستا، بهرموانبیژترین شیواز دمدواو وتمیهکی دووجار بهکارنهدمهیناو به شیومیهک دمدوا که ههمووانی که مهندگیش دهکرد.

ساڵی (۱۸۳۰) رۆڵێکی گـهوردی بینی لـه خامۆشـکردنی یاخیبوونـی هیندییه سـوردگانداو فهناعهتی پێکردن که لهگهڵ حکومهتدا رێکهوتننامه واژوٚ بکهن٠

لـهو كاتهدا سـهروكى ئهمريكا بانگى كـردو بنِـى گـوت: تهكسـاس سـهر به مهكسـيكهو ئايندهى ئهمريـكاش بهوهوه پهيوهستهو پنويسته بخريته سهر ويلايهته يمكگرتووهكان، ئهم كارهشم له تو دهويّت! هيوسـتن گوتـى: بهلن باشـه، بهلام پنويستم به پارهو كهسانى هاريكار ههيه! سـهروكى ئهمريكا بني گـوت: ئهگهر پياوم ههباء توم هباء توم بانگ نهدهكرد!

به لکو دمبیت تو بچیت به تمنهاو یه ک دولاریشت پی ناده م!! تمنها پاسه وانیکت له گه لادا دهنیرم تا له رووباری (مسیسیی) دهپه پیته وه پاشان نه ویش جیت ده هی لیت ده که پیته وه!

هیوستن قبولی کردو نهوبهری دهریای (مسيسبي) موه ما لأوايي له پاسه وانه که یکردو بهرمو تهكساس كهوته ريّ، كاتيك گهيشته يەكەم شارى ئەو ھەريمە، نووسىنگەيەكى پاریسزمری کردمومو بهویسهری کارامهییو ليهاتووييهوه كارمكهى نهنجام دمدا، به شيوهيهك به زيرهكي زورزاني خوى زؤرجار سكالأكار دهبووه تاوانبارو تاوانبار بيّ تاوان دەردەجوو! تا واى ليّهات خەلكى زؤر يني سهرسام بوونو ئهويش تواني كاريگەرىيەكى گەورەي ھەبنت ئەسسەر بيروههستو بؤجوونهكانيان، هاوكات توانی فهناعهتیان بی بکات که داوای سـەربەخۆيى بكەنو بۆ ئەم مەبەستەش بزوتنهوميهكى رزگاريخوازى دامهزراندو توانی سەربەخۆیی تەكساس رابگەيەنىت،

دواتسر وای لیکردن کسه داوای چوونه پسال نهمریسکا بکسهن، هیوسستن توانسی نسه و قمناعهتهیان لا دروسست بسکات که خویسان داوای نهوه بکهن بی هیچ شسهرو خوینرشتن و زیانیکی ماددی و مهعنهوی،

پاش چەند سالايكى كەم (ھيوسـتن) گەرايەودو كليلى تەكساسـى دايە دەسـت سـەرۆكى ئەمريـكا بـى ئـەودى تەنها فىشـەكىك لـەو ھەرىمـەدا بتەقىـتو حكومەتـى ئەمريـكاش يـەك دۆلار لەو

پيناوهدا خمرج بكات!

سەرۆكى ئەمرىكا سوپاسى كردو وەك يادىك بۆ ناوەكەى ويلايەتى (ھيوستن)ى بەناوى ئەوھوە ناونا، كە ئىستا گرنگترين شارى ئەمرىكاو بايتەختى نەوتى ئەو ولاتەيە.

کچانو کورانی گەنچو لاو حەزدەكەم بە وردى سەرنچ بدەينە ئەم چەند دېرەى سەرەوەو ھەلويسىتەيەك بكەين بەرامبەر بە ھەلويستى (ھيوستن)،

هدلب تواندگان زورن که دمکریت فیری ببین، بهلام گرنگترین وانه که نهگهر سهرنجی بدهینی نهومیه که (هیوستن) نهومهان بو دهسهامینیت که نهگهر به تسهواوی دوای یارمهتی پهرومردگار پشت به خومان ببهستین دمتوانیس گهورمترین کار نهنجام بدمینو چی دی بههانه ی پارمیسی نهبوونی هاوکارو یارمهتیدور نههینینهوه

نهگهر به تهواوهتی هیممهتمان بهرز بیّت تواناو وزدی خوّمان بخهینه گهر نهوا دهتوانین (هیوستن) ناسا زوّر کاری گهوره نمنجام بدهین خرّمهتی مهزن به خوّمانو ولاتو نیشتمان بکهین

کهواتــه چاوهروانــی چــی دهکهیت!! رووباری دوو دلیت ببرهو بهرمو سمرکهوتن همنگاو بنێ!



ده همنگاو

پۆ

بيركردنووى

ستراتيژييانه٠٠

ژی<mark>له دابان</mark>

۱- شـيکردنهوهی ژينگـهی ناوخۆيیو دەرەكىي بىه كارھينانىي شىپكردنەوەي (SWOT) کسه لسه ریگایسهوه دمتوانیسن ههمــوو ثمو گۆرانكاريانهى كه له جيهانو دمرموم روودمدمن شـييان بكهينــهوم بـــۆ دۆزىنــەودى ئەودى كە ژينگــەى دەرەكى بەردەسىتى دەخسات لسە دەرفسەت يسا ئــهودى كه له دەرەنجاميــدا روودەدات له ترسناكىو بەربەسـتەكان، ئەگەڵ دووبارە حاو خشاندنهوه بهم شیکردنهوانه به ماوهیسهك كه زیاتر نبیه له شسهش مانگ تاوەكــو زانيــارى كۆبكاتــەوەو ئــاگادارى ئسەو گۆرانكارىيانسە بنست كە لسە دوايدا روودەدەنو ئامادەباشىي بكات بۆ رووداوى له ناكاو، ئەمەو سەرەراي بەكارھينانى لە ريـــگای (PPEST) ئەمەش وشــەيەكە ئە

شهش فاکتهر هاتووه بو شهم ریگایه به مهبهستی ناساندنی نهو گورانکارییانهی مهبهستی ناساندنی نهو گورانکارییانهی که له ژینگه روودهدهن وهك رامیاری Physical، سروشتی Economic کومهلایهتی Technological، تهکنهلوژی Trade، بازرگانی Trade.

۲- شیکردنهومی بههای خستنه سهر: ئەمسەش كارگترىيەكى شسىكردنەوميە كە (میشیل بورتر) دایهننا تاوهکو باله فره بــه بيرمكان بــدات تا دوورتريــن خال به واتای روانیس بو بسهرزی همووهك که لـه ناو فرۆكـه بيتو بتەويـت وينەيەكى گشتی بکنشیت، لنرهدا تیشک دهخریته سهر جیاکهرهودی رکابهری کردن که له دەرەنجامى بەھاى خستنە سەرى دياريكراو دروست بووهو ريْكخراو به دمستي هيناوه بــوّ بهراووردکردنی به ههمــان بههای که ریکخراومکانی تر دهستیان کموتووه، ناساییه که خالیّـك یا ناوچهیهك بدۆزیتهوه که له ریگایهوه به هایهکی خستراوه سهرمان به دەست بكەويت كە بتوانين پشتى پى ببهستین له کاتی بهراوورد کردن له گهڵ ريكخراومكاني ترى هاوشيوهو ركابهر٠

۵- سـمرکهوتن لـه نێـوان هاکتـمره سـمرمکییهکانی ژینگه: ئهمـهش ههوڵێکه بـو پێشـبینی کردن بـهودی کـه فاکتمره سـمرمکییهکان دمیـان بێـت کـه لهوانهیه کاریگـمری ههبێـت لـه سـمر داهاتـووی رێکخـراو و بهدواداچوونی به شـێومیهکی رێکوپێـك، ئهمهش به دانانی شـێومیهکی لێکدانهودی بو رووبهرووبونهودو تێگهیشتن لۀ گوْرانکارییه نا یهکسانو دڵنیانهبووهکانی که رووبهرووی رێکخراو دهبێتهود٠

واباشـه کـه لـهم ریکایهدا شـیوازی بیرکردنـهودی پابهندبـوونو هتـد، لـه هؤیهکانی گهران بـه دوای ههر هیمایهك ههتا نهگهر هاتوو سادهش بوو بو پیشبینی کـردن بهو گورانکارییـه گهورانهی که له سهرمتادا روودمدهن٠

۱- تاوتونکردنو شیکردنهوه سیناریوکانی داهاتوو: له دوای دانانو شیکردنهوهی سیدردنهوهی شیکردنهوهی شیوننهواره جیاوازهکانی که له هموو سیناریوکان روودهدهن له سهر ریتخراو٠ سیناریوکان روودهدهن له سهر ریتخراو٠

 ۷- بریاردان سهبارهت به سیاساتو ستراتیژییهتی تایبهتی ریکخراو۰

۸- بریاردانی تایبهت به دابهشکردنی سـتراتیژی سـهرچاوهگان بـه زامنـی دهستخستنی نهم ستراتیژیو توانستانه۰

۹- دەست پێڮردنى پرۆسەى پلاندانانى ستراتیژى٠

۱۰ دووباره پنکهننانی پروِسهکانی (تغذیه عکسیه) تاوهکو نهو گورانکارییانهی ژینگه ببهستینهوه بسه پلانهکانو ستراتیژییه جیاوازهکان۰





یه که م روّژی ده ستپ یکردنه وه ی خویندن بوو، له و کاته ی هوتابیان به و په په خوشحالییه وه به روه پوله کانیان ده رویشتن و به و ته ی هه هست ناسلو و هسفی جوان باسی کردنه وه ی ده گای هوتابخانه کان هم رست به ریزه کانیان ده کرد، هم رست به به ریزه کانیان ده کرد، به به رده می یه کیک له پوله کاندا راوه ستابوون بو پیشوازی کردن له قوتابییه کانیان به به رده می پولی پینجه مدا راوه ستابوو، گویبیستی نه و و ته ناسکانه بو و که له زاری قوتابییه کانی ناسکانه بو و که له زاری قوتابییه کانی ده درده چوو، به په روشه و می قوتابیه کانی و وانی و باش به خیرها تنه و و پیروزبایی کردن، پی و باش به خیرها تنه و ه پیروزبایی کردن، پی و تان همه مووتانم زوّر خوش کردن، پی و تان همه مووتانم زوّر خوش

دەويت، ھەرودھا ھەموو مامۆسستاكانىش وەكو من ئيودىان خۆشدەويت، بەلام يەكىك لە ھوتابىيەكان كە لە بەردەم پۆلەگەى من دانىشستبوو لە دلى خۆمدا جيام كردبۆوە چونكه زۆر لاواز بوو لـه وانەكانىسدا، بانگيان دەكرد (تىدى ستودارد)،

ئهمسه له کاتیکسدا بوو که له سسائی رابردوودا خاتوو (تومسون) چاودیرییهکی وردی تیسدی کردبوو، تیبینسی کردبوو کسه تیدی لهگهل هاوریکانسی یاری ناکات، ههمیشسه جلوبهرگهکانسی چلکنسه، وا دهردهکهویستی به خوشورین ههیه، سهردیای ههموو نهوانه همموو کات وهکو کهسیکی خهمسار دهردهکهوت

بهرپوهبهری قوتابخانه داوای له خاتوو (تومسون) کرد، که پیداچوونهوهیهك بكات بهسهر توماری سائی رابردووی همر یهك له فوتابیان، له کوتاییدا توماری تایبهتی تیدی چاوپیکهوت، له کاتی پیداچوونهوهی ئه و تومارهدا شتیکی سهیری بهدیکرد، که بووه مایهی سهرسورمانی!

\* مامؤستای پۆلـی یهکهمـی تیدی سـهبارهت به تیدی نووسـیبووی، (تیدی فوتابییهکی زیرهكو پاكوخاوینو خاوهنی روّحیّکی و زوّر به وردی گرنگی به وانهكانی دددات، ههروهها خاوهن رهوشتیکی بهرزو جوانه)،

#### وأبهرزان تهبوبهكر رەشىد

قوتابییهکی ریکوپیکه، لای همیوه هاوپولهکانی خوشهویسته، بهلام ههمیشه خهمبارو نیگهرانه، به هیوی نهوهی که دایکی تووشی نهخوشییهکی کوشنده بووه، ژیانیان نه نیو مالدا پر بووه نه نارهحهتیو نا نارامی و پشیوی تهنگوچهاهمه)

مامؤستای پۆئی سنیهمی سهبارهت به تیدی نووسیبووی: (بسه هۆی مردنی دایکییهوه تیدی تووشی بارگرانی هاتووه، ههرچهنسده نهوپهپ ههونسی داو زور خوی ماندوو کرد، به نام نهیتوانی بهسهر گرفته کههسدا زال بنت، چونکه سهردپای مردنسی دایکی، باوکی گرنگییه کی نهوتوی پی نهده دا، نهم جوره ی ژیانی نه نیو مالدا زور کاریگهی خراهی نهسهر دهروونی تیدی دروست کردووه)

" لــهو نێوەنــدەدا مامۆســتای پۆلی چوارەمی سەبارەت به تیدی نووسیبووی: (تیــدی کەســێکی داخــراومو زۆر حــهز بــه خوێنــدن نــاکات، هەرومهــا به هۆی گۆشــهگیرییهکهیهوه خاومنی هاورێیهکی ئهو تــۆش نییــه، زۆر جاریش لــه کاتی وانــه وتنهومدا له نێــو پۆلهکهیدا خهوی لئ دمکهوێت)٠

ليرمدا خاتوو (تومسون) ههستي كرد کے تیدی گرفتیکی همیه، بهلام همستی به شـهرمهزرای کرد بو ئـهو تیروانینهی لــهودو پیش همیبووه لمســهر تیدی، ئهم هەلويستەش ئەوەندەي تىر كارەكەي خراپ كرد له كاتيكدا هوتابييهكاني تومسون به بۆنــهی یادی له دایك بوونییهوه دیارییان پیشکهش کرد، ههر یهك له قوتابیهكان ديارييهكانيان پيشكهشي مامؤستاكهيان كـرد، جگه له تيدي كـه ديارپيهكهي زور به ناریکوپیکی له عهلاگهیهکی رمنگ تاریکدا پیشکهشی خاتوو (تومسون) کرد، له ناكاو همموو هوتابييهكان دمستيان كرد بـ پیکهنین، کاتیک بینیان دیارپیهکهی تیدی بریتیپه لـه ملوانکهپهکی نهالماس بهلام تەزويىر، ئەگەل شوشسەيەك عەتر کے تەنها چارەكىكى تىدا ماود! ئەودى جێگــهی تێرامان بوو ئهوهبوو به خێرایی قوتابىيەكان بيدەنگ بوونو بيكەنىنەكەيان نهما، چونکه بینیان خاتوو (تومسون) زۆر بــه گرنگىيەوە روانىيــه ديارىيەكانى تيدىو سەرسامى خۆى لەو ملوانكە جوانە

دەربرى و دەستبەجى كردىيسە گەردنى و كەمنىك ئى عەترەكەشسى پرژانسد بىھ مەچەكىدا، ئەو رۆژە تىدى نەرۆيشستەوە بىق مالسەوە چاوەرىي كرد تا گەيشست بە خاتسوو (تومسون)و پنى گىوت: بۆنى تۆ ئەمرۆ ئە بۆنى دايكم دەجىنى!!

قوتابییهکان رؤیشتنهوه بو مالهوهو قوتابخانهیان جیهیشت، خاتوو (تومسون) که هسهکانی تیدی زور کاری تیکردبوو، نریکهی یهك کاتژمیسر دهستی کرده گریان و چاوهکانی هون هون فرمیسکیان ههلدهوهراند، لهبهرشهوهی تیدی شهو شوشه عهترهی پیشکهش گردووه، که پیشتر دایکی بهکاری هیناوه، ههر بویه تیدی بونی دایکی کوچ کردووی له خاتوو تومسوندا دهبینیت!

ههر لهو رۆژەوە تومسون دەستى هەلگــرت له وتنــهودى وانهيەك كه تەنها خوێندنهومو نووسينو بيـركارى بێت٠٠٠ به لکو دهستی کرد به وتنهودی ههموو وانهكاني مندال، (مامؤستاى ومرز)، هەروەها له پیشینهی کارەکانیدا گرنگی دانسی تایبهت بوو به تیدی، کاتیك گرنگی تايبهتي دا به تيدي، بيني روِّژ له دواي رۆژ تىدى باشــترو چالاكتــر دەبىت، ھەر كات هانىي ئىمدا زۆر بەختىرايى كارى تى دەكرد، به كۆتاپى ھاتنى سائى خويندن، تيدى بووه يەكۆك لە قوتابىيە باشــەكانى نهو ساله، زيرمكي زياتـر ومدمردمكهوت! باش تيبه ربووني ئهو ساله خاتوو تومسون رۆژنكيان نووسـراونكى بينى له بهردمرگاکهیدا، که تنیدا نووسـرابوو (به راستی باشترین مامؤستام که له ژیانمدا چاوم پێکهوتبێ خاتوو تومسون)د!

شهش سال تیپهری بی نهوهی هیچ نووسراویک یان ههوالیکی اسه تیدی یسهوه پسی بگات، پاش نهو شسهش ساله نامهیه کی له تیدی یهوه پیگهیشت، دوای ههوال پرسینو سوپاس و ریزو پیزانینو دهربرینی ومفاداری، تیایدا نووسیبووی که به سهرکهوتوویی هوناغی نامادهییم تهواو کردووه پلهی سییهمم به دهستهیناوه، بهلام ههتا نیستا تو چاکترین ماموستامی که له ژیانمدا ییی گهیشتیم!

دوای تیپه پربوونی چوار سائی دیکه، پهیامتکی دیکهی له تیدی یهوه پیگهیشت که تیایدا هاتبوو: (بهم نزیکانه به پلهی یهکهم کولیژ تهواو دهکهم، بهلام همتا ئیستا له لای من باشترین دلسوزترین ماموستامی).

پساش تەواوبوونى جوار ساتى دىكە،

تومسون پهیامتکی تری لسه تیدی یهوه پنگهیشت، شهمجارهیان نووسیبووی دوای شهودی توانیم بروانامهی بهکالوریوس به دهست بهینم، بریارمدا زیاتر بخوینم، له کردبووه که خاتوو تومسون باشترینو خوشهویسترین ماموستایهتی کسه لسه ژیانیسدا پنی گهیشتووه، بهلام له کوتایی بسوو له جاران، شهو نوسیبووی (دکتور/بیووی و ستودارد)!!

ليرددا جيروكهكه كوتايي نههاتووه، له بههاری نهو سالهدا پهیامیکی دیکهی نارد بــوّ خاتوو تومسـون، تيايدا نووسـيبووى: (ئيستا كجيكم ناسيووهو دهمهويت بيخوازهو بیکهمه هاوسهرو هاودهمی ژیانم، همروهکو له پیشـدا ههوالم پی دابووی که باوکیشـم پنِـش دوو ســال له مهوبــهر كۆچى دواپى كردووه، ههر بۆيه داوا له بهريزت دمكهم كه تەشرىف بەينى بۆ ئاھەنگى گواستنەوممانو له شويني دايكي نازيزم دابنيشي، خاتوو تومسونیش به خۆشحالییهوه داواکهی قبول کرد، ئەودى جێگەى سەرسـورمانە ئەوەبوو که خاتوو تومسون ئهو ملوانکهی کردبووه ملی که چهند سال لهوهوبهر تیدی پیشکهشی كردبوو، لهو جۆرە بۆنەشىي بەكارھينابوو که تیدی پیشکهشی کردبوو)!!

دوای بهخیرهاتنیکی گهرمی ماموستا به وهفاو دلسوزهکهی، (دکتور ستودارد) به ئهسبایی به گویی ماموستاکهیدا چپاندو پیی وت: زور سوپاس بو نهو متمانهیهی به منت ههبوو، ههروهها سوپاسی بیپایانم بسو نهو ههوله زورهی که نهگهل منت داو وات لیکردم ههست به گرنگی خوم بکهم، پیی راگهیاند که تسو هوکاری دهرکهوتنو پیی راگهیاند که تسو هوکاری دهرکهوتنو پیگهیشتنی من بوویت،

خاتوو تومسونیش که چاوهکانی پر نهسرین بوون، وه لامی دایهودو وتی: تؤ لیه هه له دایت، چونکه تو فیرت کردم که من چون ببمه ماموستایه کی لیهاتوو به توانا،مین نهم دهزانی چون وانه بلیمهوه ههتا گهیشتم به تو

(تیدی ستودارد) ئەو پزیشکە بە
ناوبانگەيە كە نەخۆشخانەيەكى تايبەتى
ھەيسە بە ناوى مەلبەندى (ستودارد)،
بۆ چارەسسەركردنى شىزرپەنجە لە
ويلايەتسە يەكگرتوومكانىي ئەمريكا،
ئۆستا گەورەترينو باشترين مەلبەندى
چارەسسەرى شىزرپەنجەيە نەك تەنھا لە
ئاسىتى شارەكەيدا، بەلكو ئەسەر ئاستى
ھەموو ولاتە يەكگرتوومكانى ئەمريكادا،



خۆشەويستى سىجرى بەردەوامبوونى رىسانو خۆراكىي دەروونىي مىرۆشو پائنسەرى پەيوەندىيە رۆحسى دەروونىو كۆمەلايەتىيەكانسە، ھەوينسى دەروونيكى ئاسودەو ژيانيكى بەختەوەردە

خوشهویستیخاوهنیهیزیکیگهورهیهو همر خوشهویستیه که هیزی بهخشیوهته دایکهکان تسا مندالهکانیان بهخیو بکهنو بسه درهنگانسی شهوو دریژایسی روّژ بو خرمسهتو پهروهردهکردنسی نهوان بخهنه سهریهای برواننو چیّژی لیّ وهربگرنو به ناسسانی برواننو چیّژی لیّ وهربگرنو بسه خهندهیهکی خوشهویستی ههموو هیلاکی و ماندویهتیهکیان برهویتهوه، خوشهویستیه وا له مسروّه دهکات نانو نهخواتو لهبهرخاتری خوشهویستی خودا بهروّژوو بیّت،

همر خوشهویستیشه مروّف والیّدهکات گیانی بهخت بکاتو بهسـمر شـاخهکاندا

ســەربكەو<mark>يْتو نىگارو ئەخشــيان لەســەر</mark> بنەخشىنىيت،

فاکتهریکی سهرهگی بهختهوهری خوشهویستییه، خوشهویستی شهکری شیرینکردنی چای ژیانهو ناوه بو گهشهو نهشونمای درهختی کامهرانیو ناسودهیی روِّحیو جیگیری دهروونی، دهبا ههمیشه خوشهویستی کالای بهری بالای ژیانمان بیّتو بو نهمهش شهم چهند خاله دهخهینه روو:

۱- خۆشەويستى خواى گەورەو پاشان پېغەمبەر (درودى خواى لەسسەر بېت) با ھەمىشسە لەدلىدابى، چونكە رۆحت شادو گەشو دەروونت ئارام دەكات، پەيوەندىت لەگەل ئاسسماندا لەگەل سروشستى خۆتدا تەبايسەو بەختيارىت پېدەبەخشىيتو وات لىدەكات خۆشىيەكانى ژيان بە بەخششى ئەو بىزانىتو ناخۆشىيەكانىشى بە تاقىكردنەوە بىزانىتو ئاراميان لەسەر بگريت،

۲- خۆشەويستى بۆ ھەموو مرۆڤێك: كەسانى ترت بى بەرامبەر خۆشبويتو ريزى كەسايەتيان بگرەو ھەموو مرۆڤێكت خۆشبوێو دڵنياب ھەمووانيش تۆيان خۆشدەويت٠

۳- خوت خوشبویت و ریزی کهسایه تی خوت بگره و بدود و بدود خدت بگره و بده و بارود و خدوات به تاییداییت رازیبه و ههمیشه هیوات به تاییده یمکی گهشتربیت و له خوای گهوره بخوازه که یارمه تیت بدات سبه ینیت لهمرو باشتر بیت، بو نهمه ش ههمیشه له همولی به رده و امدا به و

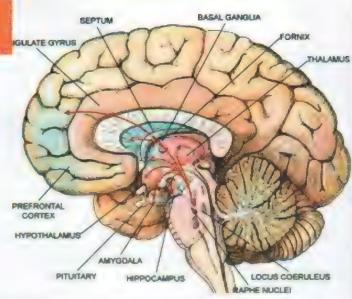
3-خۆشەويستى پيشەو كارەكەت وات لىدەكات كاركىردن بە ئەركو ماندوبون نەزانىت وچىر ئە ھەموو ساتەكانى كاركردنت وەربگريت، بە ھۆى خۆشويستنى پىشەكەت بەرھەمى زياترو بەرەو پىشچونى باشترو داھىنان ئە كارو پىشەكەتدا بهىنە دى، دەبا كاتەكانىي كاركردنمان بە خۆشەويستىيەوە بەرئ بكەيدو بۆ زيان پىبكەنىن تا زيان بۆمان

۵- خوشهویستی خیزانسی هوکاریکی گرنگه بو بهختهوهری کامهرانیو هیزیکی گمهوره دهرونیمان پسی دهبهخشیت، مسروف کاتیک له خیزانیکدا دهژی کمه خوشهویستیهکی پتهو له نیوان نمندامهکانی شهو خیزانهدا ههبیت، هیچ هوکاریکی دهرهکی ناتوانیت بهختهوهری داسسودهیی راسته قینه کی بسهنیتهوهو ریساگای ژبنی ههرچهنده سمخشو دژوار بیست به ناسانی پیسدا گوزهر دهکاشو بیست به ناسانی پیسدا گوزهر دهکاشو بیدا بیوائو

۱- خۆشەوپستى نىشتىمانو كۆمەلگا وا لە مرۆف دەكات ھەستىكى كۆمەلايەتى رۆحى گەورەى بۆ دروست بېيتو خۆى بە ئەندامى كۆمەلگەو كۆمەلگە بە پشتيوانى خۆى بزانىتو ئەمەش ھەستىكى زياترى خۆشەوپستىو ئاسودەپى پى ببەخشىت.

۷- خۆشەويستى چاكەكارى، چاكەكردن دۆروونى مىرۆڭ ئاسىودەو كامەران دەكاتو خۆشەويسىتىيەكى سروشىتى ھەيە لىه بونيادى مرۆۋدا بۆ چاكەكردنو بەخشىنو ھاوكارىو يارمەتى كەسانى تر٠

بهو هیوایهی بهخوشهویستییهوه بژیسنو همولبدهیسنو بسمردهوام بین، به خوشهویستی تالییهکان بگورین بو شیرینو تاریکییهکان بو رووناکیو سهختییهکان بو تهختی خرابهکان بو چاکهو ناخوشییهکان به خوشی، با ههمیشه به خوشهویستییهوه بژینو خوشهویستیمان خوشبویت،



# گرنگ*ت* عوقلْ لە ژيان*ت* مرۇۋدا

كارزان سليم

یهکیا نهگرنگترین سهرهکیترین جیاکارمکانی مسروف نه بوونسهوهره بایهلوژیهکانی تر بریتییه لهوهی که خاومنی عهقالو ثیرادمیه، ههمسوو ثیرادمیهکیش نه معقاله وه سهرچاوهدهگریت، بهمهش ثیرادهو جموجوّنی ناژهٔ هکان نهگهن مسروف نه ریگهی جیاوازی ههیه، واته مسروف نه ریگهی عمقاله وه دمتوانیت غهریزهکانی ناراسته بکات، نمونهیه ک نه ناکاری مروف بوون بوونیات بنیت، چونکه مروف نهگهر بهدهر نه عمقالو تهنها نه چوارچیوهی غهریزهکانیدا کاربکات تهنها ههاسوکهوتی ناژهٔ هکان بهرههم دمهینیت، بهمهش پهیوهندییهکانی کوههاکهی مروفی بهروس دهچیت، مهروس دهچیت،

نهگهر بهراوردیک بکهین له نیوان مروشو گیانهودرانی تر له رووی نهم چوار ههستهودره، (بینینو بیستنو بونکردنو تامکردن) نهمانه له رووی پیکهاتهوه بهشیکن له همردوو بونهودر، بهلام نهودی که حیاوازه تیایاندا، ناژدلان دهبیننو دمبیستنو بوندهکهنو تام دهکهن، بهلام

دەرك پێكردنى هـهر يەكێك لەم كارانەى كە دەيكــەن نايزاننو يان دەبێت بە ھۆى ھەريەكێــك ئــەم رووداوانــه چــى بكەن ئەمەش نازانن، بەلام مرۆف بە ھاوبەشــى لەگــەل ئەمانــەو بە جياوازى لــەوەدا كە مرۆف خاوەنى عەقلەو بە ھۆى ئەم ھێزە مەعنەوييەوە دەتوانێت درك يان پێشبينى بۆ رووداوەكان بكات٠

د، دین سیمونتون ماموستای زانستی دهروونی له زانکوکی سیمتون چهندان لایکوکینهوی به داختان و لایکوکینهوی به داختان و لایکوکینهوی له کوتایدا گهیشتوته نهنجامیک لهسهر زیرهکی له کوتایدا گهیشتوته نهنجامیک لهسهر زیرهکی داختیان دهنیت: کهسانی پشتیان پیهستووه تواناکانی عمقلی ناوهکی بهوه، تواناکانی عمقلی ناوهکی بهوه، تواناکانی عمقل زور بههیزن همندیک له لایکولینهوه زانستیهکان دهنین میشک زیرهکتریسن کهس ۱٪ی خانهکانی میشک دهریتو نهوی تری به بهتالی دهمینیتهوه، به بهتالی دهمینیتهوه، به بهتالی دهمینیتهوه به به الیکولینهوه نویتر ههن

ده لایس: ۹۹ کی میشکی مسروف بسه بهتالی دمینیته وه تهنها ۱۰ کی زانیاری وهردهگریت، زانسای بهناوبانگ نیستحاق نهزیموف چهنسد پرسسیاریکی گرنسگ دهوروژینیت دهرباره ی راستییه زانستییهکان کسه پهیوهستن به عهقله وه:

۲- ئایا بۆچى بەشــنوەيەكى باشــتر بیرهننانەوەمـان ئاپاریزیــن؟ له كاتنكدا عەقلمـان دەتواننــت (۱۰۰) ملیــۆن زانیارى هەلگرى بیپاریزنـت!

۲- ئایا بۆچى بەشئوەيەكى باشتر بیر ناكەینـــەوە؟ له كاتێكدا عەقڵمان زیاتر له (۱۰۰) ترلیۆن دەمارى تیایه!

 ۱۵- ئايا بۆچى تواناى داهننانمان بهكار ناهننين اله كاتنكدا دمتوانين (۱۰۰۰) بيرۆكه ومربگرين له ههموو ۲۶ كاترمنرينكدا!

سەرچاوە: رۆلى عەقل لە گەشەپتدانى لاواندا،

# وانەيەك بۇ زيان

مندال به بچوکی گالته به ژیان دهکات، پهلام نازانیت که گهورهبوو ژیان گالتهی پی دهګات!!

كچەكــهم دەگــۆرا، سەرســام بــووم بــه رەوشىتەجوانەكانى، ھەمىشى ناوى مامؤستاگهی لهسهر زاری لانهده چوو باسى دلسيؤزى ورموشتو زانستو سيفهته بهرزهکانی مامؤسستاکهی دهکرد، همر کات ئەوسىيفەتە بسەرزو نساوازەو زىرمكىيەى مامؤستاکهی باس دهکرد من دهگریامو تهنها خوّشــم له واتاى گريانهكهم تيدمگهيشتم! دەمگوت مرۆف وينەي بارچە تەختەيەكە گـهر به تهنها خرایـه دمریایهکهوه هیچ بههاو قورساييهكي نييهو شهبؤلي دمريا بــو هەركوييەكــى بوويت دەيبــات، بەلام هەر ئەوپارچە تەختانە گەر ئەندازيارتك بيبه ستيت دهتوانيت باشترينو نايابترين پاپ ۆرى لى پنے بهنندستو كۆنترۆلى رۆيشتنيشى لىه ژيدر دەستى كاپتنىه كەيدايەو بە سەدان مرۆف ئنى سوودمەند دهبسنو له دهریا سسامناكو مهزنهكان بتي دەپەرنەوەو بەسەر شـەپۆلە بەھيرەكاندا زال دەبئىت!! ھەر بۆيە رۆژنك پرسىم ئەم مامۆسىتا كارامەو ناوازەيەي تۆ باسى دهکهیت کییهو ناوی چییه؟ زوّر به هیمنی باسي ناوو ههموو ناونيشانو وصفهكاني بــو كردم، به لام نازيزان ئــهم چيروكه بو من زور دروار بوو، جونکه همموو روزه به هەدەرچووەكانى ژيانمىي ھينايەوە يسادم، هــوّكارى ســهر نهكهوتنــي ژيانمم تيداخويندموه همرجيم همبوو دممبهخشي بــهودى بگەريمەود بۆ ئەو كاتەي تەمەنم، چیرۆکی ئەو مامۆسـتايەی كە ئە تەمەنى لاويدا پٽِکهوه خوٽندکار بووين!!!

فيروِّدان ژيانمم دوِّراندو به نرخترين شت که تهمهنی لاویم بوو به بامدا!!

بسهردهوام باسسي گرنگسيو گهورهيي زانستو پاداشتی زانست خوازانی بو دهکردینو ئسهم ثايمتهى بو دمخويندينسهوه (يرفع الله الذين منوا والذين أوتواالعلم درجات)٠

همرچی بزانیایه لسه ژیانیدا رونگی

همیشه پهنجهی ریزو خوشهویستی

رۆژ ئىلە دواى رۆژ رەوشىتو ئىاكارى

من به گالتهو بیکهنینو کات به

ئەويىش وەك ئەندازيارىكىي ژىسان سازی بینای ژیانی سازاندو رووبهرووی ههموو ئاستهنگهكانى ژيان بوومومو ئيستا به وینهی چیاپهکی بلند کوشکی ژیانی

ئيستا دەزانىم بە ھۆى ئىمم ئاكارانەى گەيشتە ئەو پلەيە:

بۆ دريژ دمكراو ببووه سنبولي ئاكارو رموشتى جـوانو وهك گوليْكي بونخـوش وابوو له ههر کوی بووایه نهو شوینهی بونخوش دمکرد٠

گولان محەمەد نەمىن

" بەردەوام فىرى دەكردىن كەنىيەتمان بــو خــوا بيّـت له پينــاوي خزمــهت به مروفایهتیدا به کاری بهننین۰

" بەردەوام ھەستى بە چاوديرى خواي گەورە دەكرد، ئەو رەوشىتو ئاكاراندى كە مامۆســتا چاوى لئ نەبووايە ئيمە دەمان کرد، ئــهو ههرگیز وانمبوو چاودیری خوا له هممووشت گهورمتر بوو له لای٠

ٔ ههرکات نیمه کودهبووینهوه قسهی بيّ سـودو پيّكهنينو باسـي هاوريّكانمان دمکرد ئسهو ئساگاداری دمکردینهوه که له هەلەداين گەر گويمان بى نەدايە ئەوا ئەو شوينهي جي دههيشت٠

" لهگــهل ئــهو ههموو ســيههته بهرزو زيرهكييهيدا زۆرخۆى به كهم دەزانى، به وينهى گوله گەنم دەھاتە پیش چاوم چۆن تاقورستر بيت زياتر ملكهج دمكات، ئهويش زياتر سهنگينو ملكه چو خاكى دهبوو٠

" كەمترين كاتى بە فيرۆ نەدەدا ھەموو ژیانی بهرنامهریژ کردبوو، ئیهو کاتانهی ئێمــه بي كار دهسـوړاينهوه ئــهو خوّى به خويندنهومو ههولدانهوه خمريك دمكرد٠

" ئێمه وشـهكانمان زوّر به سـادهيي ومردهگسرت بهلام ئهو جهنديسن واتاي لئ دەردەھنىساو گوزارشىتى لىم بىنىنى ھەر ديمهنيك دمكرد زؤر به جواني، بهومش هزرو بیریکی فراوانو ناوازهی بو دروست

له كاتى وانه خويندندا زوّر چالاكو به ناگا بوو٠

\* له كاتى پيويستدا پرسيارى زۆر جوانو به سوودی دمکرد٠

بهبسي مؤلهتسي مامؤسستا فسهى

نهدمكردو وملامى نهدمدايهوه

موناقهشهی نهدهکردو دلّی ههموو كەستكى لاگەورمبوو٠

زۆر ریزی له راو بۆچوونی ماموستا دهگرت، به تایبهت له کاتیکدا بیرورای جياواز بووايه به مهش ببووه خوشهويستي سمرجهم ماموستايان٠

له كاتنكسدا مامؤسستا ههلهيهكي بكردايه بهويهرى داناييهوه ههلهكهي له شنوازی پرسیاردا ناراستهی ماموستا دەكردو خۆى دەكسرد به خاومنى ھەلەكە تابیری ماموّستای دهخستهوه۰

"ناوى مامۆستاكانى بــه خرايــه نهدمبردو زور به ومفابوو بهرامبهریان٠

زۆرجار ھەندى قوتابى بە مەبەستى زانینی ئاستی زانستی ماموستا برسیاریان دەكسرد، بەلام ئىمو ئىمم كردموانەي زۆر لا ناشسیرین بوو، ههرگیسز وای نهدهکردو شهرمی دهکسرد بهرامبهر ماموستا بهو جۆرە مامەلە بكات

هيسج كات دلگران نهدهبوو لسه مامؤسستا گهر تورهشهبیونایه، چونکسه دەيزانى لە دلسۆزىياندايە٠

گەر زانيارى ئە بابەتو وانەيەكىشدا همبووایه به جوانترین شیّوه گویّی دهگرتو سەرقال نەدەبوو٠

ٔ پشتی بسه خوی دهبهستو خوی مانسدوو دمكسردو چاوهروانسي وهلامي له هاوريكاني نهدمكرد

بهخیل نهبوو له زانستدا دمیگوت: ئسهو زانستهى وهرمانگرتبووه گسهر لتي نهبه خشین زیاد ناکاتو بهرههمدار نابیت،

" زۆرپشتى به خوا دەبەستو فيرى

دهگردیسن که پشت بهخواببهستینو دلخوشبین به هاوکاری پهرومردگارو باسی نسهم نایهتهی بوّدهگردین (من یتوکل علی الله فهو حسبه)

\* جارجار یادی دهخسـتینهوه که ئهم پارانـهوه قورئانییه له یساد نهکهین (رب زدنی علما)

" نیّمه دممانگوت خوزگه خویندنمان تسهواو دهکسرد تسا زوو بروانامهیسهك به دمست بهینین و دابمهزریین و موچهیهك ومربگرین!! بسهلام نهو لهم دونیا تهنگهدا نه دهژیاو ناسوی بیری نهو بهرمو شته به بوو دواجار خوشی بهرزو بلندبوو، دهیگوت خویندنتان لاسسوك نهبی پیغهمبهر(صلی الله علیه وسلم) دهفهرمویت: (طلب العلم فیربسوون ببینسن، همروهها دهیگوت بو پیارمو موجه مهخوینن، خسوای گهوره دههرموویت: (وفی السماء رزهکم)

\* دمیگوت لهکاتی پشـودا نویژهکانتان نهنجـام بـدهن، چونکه دهروونتـان نارام دمبیّت وهك خوّی ههمیشه وابوو۰

ئسەو رێگا رۆشسنەى ئەوگرتىيە بەر گەياندىيسە ئامانسچ، ئێسستا سسەر بەرزو رێزدارو خۆشەويستى ھەموانە!!!

پێکهنینو کات به فیرودانهکهی ئیمهش بسووه فرمیسکو پهشیمانیو داخوحهسردت، هیوام وایه چیروکی ئیمه پهند بیت بو ههموو خویندگاریک، به راستی سهرهنجامهکان ههر نهو دوو جوره دهبیت با پیش پهشیمانی بزانین چ ریگایهک ههدهبریرین،

# له یادی (۲) ساڵ تمصمنی پرشکوٰی بریاردا



فۆشەويســتانى بريــار، عاشــقانى پەيقــى مــوانو فــەواداران و شــەيدايانى پێشــكەوتنو گەشــەپێدانو ژيارو شارستانييەتو دڵسۆزانى ئەم ولاتە شيرينە.

دەزانین کے ئیوەی ئازیز بریارتان لهلا ئازیزهو لهگهل تهمهنی بریاردا تهمهنی هیلواو ئاواتهکانتان بالا دەبیتو داری فوزگهکانتان میرو دهکات.

ئیمهش بریار به مولّکی ههمــوو خویّنهرانی دهزانینو خوّشمالین له دووهه سالیادی بریاردا، هــهر پیشـنیارو تیبینییهکانتان ههیه رهوانهی

كَوْقَاره كمى بكمن تا له ژماره (۲٤)دا بلاوى بكمينموه.

هاوکات ههر پرسیارێکتان ههیه و ئارهزووی دهکهن ئاراستهی فاوهن ئیمتیازو سهرنووسهری بکهن، دهتوانن به ئیمهیل یا به کورته نامه ئاراستهی گوفارهکهی بکهن، تا وهلامتان بدرێتهوه.





#### بنهماكاني گهشهى مرۆپى

۱ شارهزایی و روشنبیری: به پهکیك له توخمه سهرهكييهكاني فيربونو كۆلەكەيەكى گرنگى شارەزايى ديتە ئەژمار، هۆكاريكى گرنگە بۆ دژايەتى ھەژارى و نهفامى و توندوتيژى و دانانى بمربهستيك له بهرامبهر كيشه كۆمهلايهتى رامیارییهکاندا، هاوکات هوکاری دابینکردنی ئارامىي ئاسايشى لە ژيانىي رۆژانەدا، بە هۆى فيربونسەوە دەتوانين تاك رۆشسنېير بكهین به زانیارییانهی باومری پییهتی تا بتوانیت توانای بیرگردنهوهی دروستو دابینکردنی ژیانیکی شایسته به خوی هەبيت، ئە ريگـەى فيربونەوە رووبەرووى نەفامىو رەوشتى ھەرەمەكى تاك دەبىنەوە، نيوان كارمكانيدا بكاوجارهسهرى گونجاويان بۆدابىيىن بىكات ئىم بۆجونانىم زانايانى كۆمەلناس و شارەزايانى بوارى گەشسەي مرۆپى كۆكن لەسەرى٠

لهم گۆشه نیگایهوه دمولهتان هەولى پيشكەوتنى خۆيانو هاولاتيانيان دمدمن لهريّـگاى دابينكردنــى خويّنــدنو فيربوونهوه بو ههموو تاكيكي كومهلكا لــه هەموو ئاســتو تەمەنێكــدا٠ ئەمەش پێويستى بــه دابينكردنــى هۆكارمكانى (فيربونو خويندن)موه ههيه ومك: دابینکردنی بهشتکی دیاریکراو له بودجهی سالانه، كردنهوهى دايهنگـه، قوتابخانه، پەيمانگا، زانكۆو بنداويستىيەكانيان لە ئاستى پيداويستى رۆژدا٠ لەم بوارەشدا ولاتى ئايسلەندا بــه پلەى يەكــەم ديت لهجیهانسدا بسری ۸۰۱٪ی داهاتسی ناوخوّی بـــق فيّربــوون تەرخــان دەكات، دەوللەتى كونت لـه ناسـتى ولاتـه عهرمبييهكاندا له پیشهوهیه بسه تمرخسان کردنی بری ۵۰۱٪ی لـه داهاتی ناوخوّی دابهشـکردنی ئەو داھاتــە ئەم بوارانەدا خەرج دەكريّت،

جاوديري مندال له تهمهني سي سالانهوه دەگريتەخـــۆ، تـــا چوونى بــــۆ قوتابخانەو دابينكردنى پيداويستييهكاني خويندني باشان ههمسوو قۆناغەكانىي خوينسدنو پيداويستييه كانى دەگريته خــق وەك: گردنـهوهی بینـای خوینـدن لـه ههموو ئاستەكانداو بېگەياندنى مامۆسىتايانو پسـپۆران بۆ ھەموو ئاستەكانى خويندن٠ کردنهوهی خولی جۆراوجۆر به مهبهستی بهرزگردنهوهی توانای ماموستایانو شارهزایان، دانانی بهرنامهی تایبهت به بههرهمهندان، نههیشتنی جیاوازی نيوان رهگهزي نيرومي٠٠٠هتد٠ سهرمراي ههموو ئهم پيداويستيانه ئاستهنگهكان زۆرن ئىه بەردەم پرۆسسەى فيربووندا بە نموونــه جيهان تا سالي ٢٠٢٥ پيويسـتي به ۱۸ ملیون مامؤستا همیه له بواری خويندني سـهرهتاييدا٠ چونکه تائيسـتا ١/٥ى دانيشتواني جيهان نهخويندهوارن٠

۲- گرنگی تهکنهلۆژیای زانیاریو هۆكارەكانى گەياندن لە پێشخسـتنى گەشــەى مرۆيسىو كۆمەلگاى مەعرىفسەدا تەكنەلۆژياي زانیاری روّلیکی دیار دهگیریت له باشکردنی گەشسەي مرۆيسىو كۆمەنسگاي مەعرىفسەدا (بیـل گیتس) سـهرۆکی ئەنجومەنــی ئیدارەی كۆمپانىساى مايكرۇسسۇفت) بېشسبىنى دەكات كەرتىي تەكنەلۆژىسا لە ولاتسە ھەرەبىيەكاندا لــه مــاودی نیــوان (۲۰۰۸ – ۲۰۱۲ )، ۲۰۰ هملی كار فەراھم بكات، ئەممىش ھۆكارىكى باشـه بو گهشـهی نابوری ناوحهکه، سهرورای دامهزراندنسی (٤٠٠٠) كۆمپانىساى تايېسەت لسەو بوارددا نهمهش كهستكي ودك كريغ باريت ســەرۆكى كۆمپانىـاى ئەنتل دينيتە ســەرئەو باومرهی بلّی نیّمه له جیهانیّکی بهردموامداین، بنیات نراوه لهسهر شارهزایی که بناغهیهکه بۆ ئابورى جيهانو بازارمكانى كاريكى بەلگە نەوپسىتە لىھ دنياى ئەمسرۆدا گواسىتنەودى زانيارى له ولاته پيشكهوتومكانهوه بو ولاتاني

تازه وهخوّکهوتوو ئاسانتره له گواستنهوهی کشتوکال ئیرموه، گواستنهوهی زانیاری، هاندانی فیربوون، دوّزینهوهو پیگهیاندنی بههرهمهندان، دروستکردنی کوّمپانیای بچوك که پشت به دروستکردنی زانیاری دمبهستیت به هوّکاریّکی پیشکهوتنی ناوجهگه دمبینریّت، سهردرای چاکسازی له دهسهلاتو بهریّومبردندا له ولاته تازه گهشهسهندووهکاندا به پیشهنگی کارمکان تازه گهشهسهندووهکاندا به پیشهنگی کارمکان دیته نهرٔمارو هوّکاری سهرهگی پیشکهوتنن

ئیسرائیل ودك نموونهیهك له گرنگیدان به بنهماكانی گهشهپیدانی مروّبی:

١- (خوينسدن لسه ولاتسى ئيسسرائيل): فيربوون لهم ولاتهدا له تهمهنيكي بهراييهوه دمست پيدهكات، ههليكيش دمرهخسينيت بۆئسەودى تواناكانى مندال گەشسە بكاتو دەربكەولات بە تاپىمت لىم بوارەكانى زمانو بهيومندييه كۆمەلايەتىيەكاندا، لــهم قۆناغەدا منــدال دەخرىتە جەندىن چوارچیوهی فیربوونهوه به سهرپهرشتی ناومندمكانــى چاودێــرى، كــه لــه لايهن ريكخراوهكانسي ژنسان ياخسود باخجسهي ساواياني تايبهتييهوه بهريوه دهبرين، ئەم قۆناغــه لە تەمەنى پينچ سالانەوە دهست پیدهکاتو به ناچاری تیایدا مندال فيرى بنهماكاني زمانو بيركارى دمكريت پاشان قۆناغەكانى سىمرەتايى، ناوەندى، دواناوەندى دەست پيدەكات، ئەم قۆناغانە خويندن تيايدا بــه خۆراييهو هاوكات به زوره (به پنی باسا نهك به زوری هنز)، قوتابخانهكاني ئهم ولاته له لايهن ومزارمتي بهرومردوه ئازادى تهواويان پيدراوه، سالانه لسه قوتابخانهكانسي ئسهم ولاتهدا باســنکی به بایهخ له بواری نهتهوایهتیدا ھەلدەبژيردريت، ليكۆلينهودى قولى لهسهر دهکریت به مهبهستی فروانکردنی بازنهى همستو هوشي نهتهوميي قوتابيان٠ پنداویستیپهکانی خویندن لـه ۸۰٪ی له

لايهن حكومهتو دمسهلاته ناوجهييهكانهوه دابين دمكريّت لمسائي ١٩٩٣وه ئيسرائيل له هەولىي بەردەوامدايە بىق دابينكردني كۆمىيوتسەر بىق ھەرقوتابىيسەك ھەر لە فۆناغىي باخجەي ساوايانەوە تا قۆناغى دواناوەندى، له چوارچيوەى پرۆسسەيەكى چرو هەمەلايەنەدا كە زانستوفتربون بە كۆلەكەي كۆمــەلو بناغەي خويندنى بالا دمبينيت٠ له زووهوه عيبرييهكان ههستيان بەوە كردبوو كە ئاسايشىي دەوللەتەكەيان وهستاوه لهسمر هيزى زانيارىو زانست، سالی ۱۸۱۹ کاتیک (کومه له ک زانستو رۆشنېپرې ئىسرائىلى) دامەزرا بە مەبەستى هەلبژاردنسى مامۆسستايان، گۆرينسەودى بيروراو دانانى پلان به مەبەستى به هيزكردني زانست زانياري بوو له ولاتي فهلهستین، لیکوّلینهوهی کشتوکالی له بەرايىي ھەولەكان بوون كىم قوتابخانەي (ميكفى ئيسرائيلي) ليْكەوتەوە، لايەنەكانى تەندروستى، زانست٠٠٠ هتد، كەمتر نەبوو لے کەرتى كشىتوكاڭ، لىھ رووى گرنگى پیدانهوه، به نموونه ویستگهی تهندروستی عيبرى پيش جهنگي جيهاني يهكهم دروست بوو له ناوەراسىتى بىسىتەكانى چەرخى رابردوودا پیشکهوتنی بهرجاوی به دمست هننا كاتنيك بهيمانكاى ميكروبيولوجي وبهشهكاني بيؤكيمياو زانستي ميكرؤب ناسى،٠٠٠هتد تىادا كرايسەوە، سىمرەراي دارشتنی چەندىن پرۆژە بە مەبەستى بەرەوپىشىبردنى كۆمەلىگا وەك (پرۆژەى ئے فرت) ماوہ کہی یہنجا ساڵ بےوو یاش دامەزراندنى دەولەتى ئىسىرائىل لەسالى ۱۹٤۸وه داریژراوه، ئامانجی دروستکردنی پەيوەنىدى ھەمىشلەپى بەردەواملە ئە نیوان زانست بازارداو هاوکاری بازار به هنِزى كارى شارهزا، ئەم پرۆژەيە لەسەر چوار كۆلەكە وەستاوە بريتين لە:

أ- خاوهن بيشهكان ب- جوتياره گەنجەكان ج- بيكارەكان د- ئەو قوتابيانەي ماونەتەوە سەندىن پرۆژەي تر٠٠٠

پیشخستنی زانیاری یهکیك له گرنگترین ئامانجەكانىي مامۆسىتايە لىھ زانكۆكانى ئيسيرائيلدا ٢٢٠٠ كهس لهو بوارددا کاردهکهن سهرمرای کاری سهرمکیان که ماموستایهتییه له زانکوکاندا، بلاوگراوهی نهو دهستگاو مامؤستایانه باشترین گەواھىن، بلاوكراوە زانسىتىيەكانى ولاتى عيبري ۱٫۷ کۆي بلاوکراومکاني جيهان لهو بوارهدا پیک دههینن زانا ئیسرائیلییهگان ســهرچاوهى زۆرێك لــه زانسـتهكانن له جيهاندا وهك: كيميا ٠٠٠هتد، بلاوكراوهي شارمزا ئيسرائيلييهكان لمه بوارمكاني: ئەندازىسارى، كشتوكاڭ، پزيشكى٠٠٠هتد، ژمارەيسان بەرچساوھو بلاوكراومكانيان بە بهشداری شاردزایانی ولاتانی تر زیاتره

له پیناو تیکه لاوگردنی چالاکی زانستی ولاتى عيبرى لەگەل چالاكىي كۆمەلگاي جيهانيدا ناوهنده زانستييهكاني ئسهو ولاته ههلگرانی خاومن بروانامهی دکتورا هانسدهدهن کسه ههر حهوت سسالٌ جاریّك ساليّك وهك پشوو له دمرهوه بگوزمريّنن، به مهبهستی توپژینهوهو بهشداری کورو كۆمەلە زانستىيەكان لە جىھاندا٠

ولاتی ئیسرائیل به ناوهندیکی گرنگی كۆرو كۆبونــهوه زانسـتېپهكانى جيهان ديته ئەژمارو سالانە ميواندارى چەندين كۆرو كۆبونــهودو ليـدوان لـهو بـوارددا دمكات، زانكۆكان بالىشــتېكى بەھىزى ولاتن لە بەرەو پیشیچونی زانستو تهکنه نوژیادا، بهیمانگای (فایتسمانی زانستی) سودیکی زوری به ولات گهیانسدووه له بواری بازرگانیسدا، (پهیمانگای فیتسمان) به یهکیک له بهیمانگا رصهنهکان دەژميردريت لـه جيهانـدا دامــهزراوه بـه مەبەسىتى سىود وەرگرتن لە تۆنزىنەوەكانى زانكۆ، دامەزراوە زانستىيەكانى ئىسرائىل زياتر له ۱۵۰ ریکهوتننامهی زانستییان لهگهل زانکوو دامەزراوە رەسسەنەكانى جيهاندا واژۆكردووه٠ قوتابیانی زانکوکانی نهو ولاتیه تهمهنی ۲۱ سالّی دهگوزهریّنن پاش ئهوهی ۲ سالٌ بوّکیژان، ٣ســـال بــــــــ كـــوران خزمهتي ســـهربازي تهواو دەكەن، پەيومندى بە زانكۆوم دەكەن، ئەوانەى تواناى زانستييان لاوازه خولى بههيزكردنيان بۆ دەكريتەوە ئەو بوارەداو باشان ئە خويندنى بالا ومردمگیرین، ئیستا گەنجانی زانکۆکانی نهو ولاته ٥٠٪يان له تهمهني (٢٠بو٤٢) ساليدان٠ لهجهندين زانكؤى ئهو ولأتهدا خويندن تهواو دمكهن، وهك: زانكوى عيبرى له هودس سالي ۱۹۲۵ داممزراوه، زانکوی بارئیلان سالی ۱۹۵۵، زانكۆي تەلئەبىب سالى ١٩٥٦، زانكۆي حەيفا سالَّى ١٩٦٣، زانكوَّى بن غوّريوّن سالَّى ١٩٦٧وه زانكۆى كـراوه ياخود زانكۆى ھەموو كەس٠٠٠ هتد که همهر یهکیکیان جهندین بواری گرتۆتە خۆو رۆنى ديارو كاريگەر دەگيرن له بیشخستنی دمولمتو کومهلگای ئیسرائیلیدا

٣- زانستو ليكولينهوهى زانستى له ئيسرائيلدا: ساڵي ١٩٥٥ (بن غوريون) دامەزرينەرو يەكەم سەرۆكى ئەو ولاتە ئە بهردهم كهنيستى جولهكهدا ستراتيزييهتي زانست زانیاری بهم شنوهیه دیاری گرد: ئاسایشی دەولەتى ئیسیرائیل بیه تەنها ناوەستىتە سەر سـوپاو جەك ئەگەر چى بيّ نهوانه ناسايش بووني نييه، ناسايشي ئيسـرائيل واته: كــۆچو نيشــتهجێكردن (زهوی مروف) ئاسایش واته توانای زانستی و پیشخستنی لیکولینهودی زانستی، ئهودش لـه تواناو پیشـکهوتنی توانـای هونهری لاومكانسدا دمردمكمويست لسه بوارمكانسى: پیشهسازی، کشتوکال، ئاوهدانکردنهوه۰۰۰ هتد السهم روانگهیهوه کاری زانست لهم ولاتمدا دياريكراوه بريتييه: له چهكيك به مهبهستى باراستنى دەولەتو بتشكهوتنى

نابوری، لیردوه دهتوانین ژمارهی دەزگا زانسىتى، رۆشىنبىرى، پسەروەردەو فيركارييهكاني ئهو ولاته دمستنيشان

بکهیسن کسه ده گاتسه (۵۰۰۰) دمزگا، ههموو بواریکی گرتوته خو وهك ئهدمب، ومرزش، مؤسيقا، ماف، ئابورى، كيميا، هيزى ناوكي، زانستى جيناتهكان، زانستى نانۆ، ليْكوْلْينهوه له بوارهكاني پيشه سازي، كشـتوكال، ليكولينهودي سهربازي٠٠٠ هتد٠ ئیسرائیل له سهرمتای دامهزراندنییهوه له هەولىي دروسىتكردنى زەمىنەيەكىي گونجاودا بـووه بۆئەودى بتوانيت مەرامە زانستىيەكانى جيبهجى بكات ئەنجامەكەي بریتی بیت لـه دەولەتیکی بەھیزو ئارام، لهم بيناوهشدا جهندين ياساو بلاني دەركردوومو دارشتووه، دەزگاو دەستەي زانستى دامەزرانىدووە، رېكەوتننامىمى زانســتى لەگەل زۆرىك لە ولاتانو ناومندە زانستيپهكان لـه جيهانـدا مۆركـردووه ولاتهيهككرت وومكان بيشهنكي ئهو ولاتانــهن٠ مليّونههاى لهو پيّناوهدا خهرج كردووه به تايبهتي ياش گهرانهوهي زانا يەھودىيەكان بەخشىينى جۆرەھا ئيفراي مادىو مەعنىموى پييان ٠٠٠ دەوللەتىي ئيسـرائيل جەنديـن ياسـاي دەركردووه به مهبهستی دروستکردنی ژینگهیهکی ياساى يارمهتيدهرى زانستو خويندني بالا بنتو بالشتى دۆزىنــەوەو داھننان بكات لهوانه ياساى (أورت): كه نامانجي دروستكردني يارمهتييه له نيوان كهرتي كارو زانكۆكانىدا، دانانى بلانى دوورمەودا به مهبهستی پیشخستنی زانستو زانیاری لــه ههمــوو بوارهكاندا٠٠٠هتــد٠ ئهمانهش سالانه (۲۷٫۵ملیارشیکل)ی بو خدرج دەكريّت دەكاتە ٤٠٦٪ داھاتى ناوخوّ جيا لە خەرجى لێكۆڵينەوە لە بوارى ســەربازيدا٠ ئەنجامىي ئەم ھەولانەش گەشەسسەندنى نابورييه لهو ولاتهدا به ريّژهي ١٥٤٪ سالانه داهاتــى تاك -٣٣٨٩، دەولەتى ئيســرائيل لـه پیشهسازی ئەلماسىدا توانیویەتـى يلهى يهكهم به ددست بهينيت، ههر له دروستکردن، دهرهینان، بازرگانیکردن، بــهم كانزا گرانبههايهوه له كاتيْكدا خاكي ئــهو ولاته كانزايي تيادا نييه • ســالي ٢٠٠٦ داهاتی ئیسرائیل ۱۲۰ملیار\$بووه سهردرای پیشکهوتنی له لایمنی تهکنهلوژیاو هیزی ناوكى٠٠٠ هتد٠ ئەگەر ھەندى لە شارەزايان بنيان وايه زيندوكردنهودى زماني عيبرى باش سالی۲۰۰۰ له بهرتهوازمیی و ناوارمیی كەمتـر نىيە لە ھەموو ئــەم داھينانانە٠ ئيستا زماني فهرمي ولاتهو له ههموو بواريكدا بهكاردههينريت

سهر جاوه/ ١- التنميه البشريه والمجتمع المعرفه/ عبدالحسن الحسيني٠ ٢- التعليم العلمي والتكنلوجي في اسرائیل د صفا عبرالعالی



چپرۆكى مامۆســتاكەو سەرنشــينانى شەمەنەفەرەكەت بيستووە؟؟

رووداوهكانى نهم چيرۆكه له ناو يهكێك له شعمهنهفهرهكاندا رووى داوه...

رۆژنىك ئە رۆژەكان زەنگى تايبەت بە كاتى رۆيشتن لىدرا٠٠٠ ھەموو سەرنشىنەكان چوونە نىچو شەمەنەقەرەكە، ماموسىتاى بەرپىز كەمنىك دواكەوت، بەلام خۆشبەختانە ئەويش فرياى شەمەنەقەرەكە كەوت، كاتى چووە ناو شەمەنەقەرەكە بىنى ھەموو سەرنشىينەكان جىلى خۆيسان گرتووەو شوينىك نىيە بى ئۇم تىايدا دابنىشىت٠٠

رووی کـرده بهشـی یهکهمـی شهمهنهفهرهکه کوّمه لَیْك مندائی تیدا بوو پیکـهوه یارییان دهکرد، سـلاوی لیکردنو پرسـی: ئایـا جیّگـهم دهبیّـت لهگهنتان دینیشـم؟ نهوانیـش زوّر ریّزیان لیگرتو به دیتنی خوّشـحال بوون، وتیان نهسـهر سهروچاوان داندهنیین، بهلام نیّمه مندالین یـاری دهکهینو خوّشـی بهسـهر دهبهین یـاری دهکهینو خوّشـی بهسـهر دهبهین تیـک بدهین، بوونت لهگـهن نیمه دهبیته شـوی شـهوهی نازادیهان لـی تیک بچیتو شهوده نهبین.

چووه بهشی دووهمی شهمهنهفهرهکه سی لاوی تیدا بوو که دیار بوو خویندگار بیوون... نامیسری ژمیسرهرو راستهیان پی بسوون لهویه کی سیمرهالیدا بوون به شیکاری هاوکیشه و گفتوگوکردن لهسهر بیردوزه فیزیاییهگان۰۰۰ سلاوی لیکردن... بریا رووی گهشاوهی نهوانت دیبا گاتی چاویان به رووی درموشاوهی ماموستاکه چاویان به رووی درموشاوهی ماموستاکه کهوت، بهخیرهاتنیان کردو خوشای خویان بهبینینی دهربری... لیی پرسین: خویان بهبینینی دهربری... لیی پرسین:

وه لامیان دایهوه: زور خوشحال دهبین، به لام دهبینیت نیمه سهر قالین به شیکاری پرسیارو هاوکیشهوه، همندی کات دهنگمان بسهرز ده کهینهوه، همندی کات دهنگمان ناتوانیت لای نیمه بحهوییتهوه، دهترسین که بوونی تو له گه ل نیمه ری له نازادیمان بگریستو ناسووده نمبین لهم دهرفه تی خوناماده کردنمان بو تاقیکردنهوه کانی کوتایی سال ده دهنایت بچیته بهشه کهی دوای نیمه هم وه شوینیک بوخوت بکهیتهوه...

مامۆسىتاكە وتى: پەنا بەخواو رووى كردە بەشى دواودى گەنجەكان٠٠٠

لهويشدا ژنو ميرديكي لاو كه دياربوو لـه مانگـي هەنگوينيـدا بن٠٠٠ وشه رؤمانسييهكانو بيكهنينو ههستى سۆزوخۆشەويستى لەو شوينەدا ھەستى پى دەكرا، سلاوى لېكردن، ئەوانىش بەوپەرى ريزو خۆشەويستىيەوە بەخىرھاتنيان كرد به هممان جارهکانی پیشوو داوای یارمهتی كرد، له ودلامدا وتيان گهوردو خوْشحالمان دەكەيىت٠٠٠ بىھلام وەك دەبىنىىت ئىمە تازه هاوسـهرگیریمان کردووهو له مانگی هەنگوينىدايىن، كەشىپكى رۆمانسى گەنجانەمان ھەيە دەترسىين ئاراميت لئ بشيّوينينو ئاسوده نهبيت لهگه لمان، به بوونت لهگه لماندا نازادیمان تیك دهدات، چونکه شـهرم دهکهین لهوهی گویبیسـتی جريهكانمان بيتو ناتوانين كاتمان بهخوشی بهسهر بهرین

دەتوانىــت لــه بەشــى دواودى ئۆمەدا جـــى بۆ خــۆت بكەيتـــەوە، بنگومـــان بە خۆشحالىيەوە پىشوازىت لى دەكەن٠

ئاد۰۰۰ ناچار دەبم بچمه بەشــێكى تر روخسەت وەربگرم۰۰۰

لهو بهشهدا دوو کهس که له کوتایی تهمهنی سیبهکاندا بوون چهندین نهخشهی زموی و پروژهکانیان پیبوو، بیرورای خویان دمرسارهی پلانی داهاتوویان دمگورپیهوه بو فراوانکردنی بازرگانی و نرخ و بورسهو تیشکه ئابورییهکانیان۰۰۰

بهريزهوه ســـ لا وى ليكردن٠٠ ئهوانيش به روویهکی گهشتهوه وهلامی سلاوهکهیان دايــهوهو بهخيرهاتنيــان كــرد، مولّهتي لىي وەرگرتن كىم لەگەلىيان بمينيتەوەو بهشداری دانیشتنهکهیان بکات، بهلام ههمان وهلامهكاني ترى وهرگرتهوه: زۆر بیمان خۆشـه بەریزتـان لەگەلمان بنو خوشحال دەبين، بــهلام٠٠٠ ئاد٠٠ له وشـهى بهلام همموو ئـهوهى پيش خوى دەســريتەوە٠٠٠ دەبينيت ئيمە ئەسەرەتاى بازرگانیو دارشتنی بیرۆکەکانمانداین بۆ بهدهست هيناني پارهو سامانو هاتنهدي ئے و خەونانے وى لے پرۆژەكانماندايه٠٠٠ همموو قسمه باستكمان لهسهر بازرگاني مالو سامانه دمترسین بهوه بیزارت بکهینو نارهحمت بيت ٠٠٠ باش وايه بچيته بهشي دوواوه تا بمبيّ بيّزاركردن بحمويّيتموه٠

بهو شـيوهيه بوو تا گهيشـته كۆتايى
بهشـى شـهمهنهفهرهكه٠٠٠ خيزانيّـك
لهويّـدا بوون كـه پيكهاتبـوون له دايكو
باوكو مندالهكانيان٠٠٠ لهو بهشـهدا هيچ
جيّگهيهك بۆ دانيشـتن نهمابوو٠٠٠ سلاوى
ئيّـردن ئهوانيـش بهجوانتريـن شـيوه
وهلّميـان دايـهوهو بهخيرهاتنيـان كرد،
پيـش ئهوهى مۆلەتى دانيشـتن ومربگرئ
پيـش ئهوهى مۆلەتى دانيشتنهكميان
بكاتو لهگهليان بمينيتهوه، محمد ههسته
له باوهشى براكهت دابنيشه، سارا تۆ وهره
له باوهشـى دايه دابنيشه، سارا تۆ وهره



کۆبکەرەوەو رنگە بۆ میوانە بەرپزەكەمان بکەنەوە٠٠٠ مامۆســتاکە سوپاســى کردنو ئەسەر يەكى لە كورسىيەكان دانىشت پاش ئــەودى ماندوو بــوو ئە گــەران بە دواى جىگەيەك بۆ حەوانەوە٠٠٠

له یهکنیك له ویستگهکاندا شهمهنهفهرهکه وهستا۰۰۰

فروشیاریکی خواردنی نامادهگراو سهرکهوت، ماموستاکه بانگی کرد، داوای لیه خیزانه کیه کیرد ههریه کیو به دلی خوی خواردنیک ههلریزییت، ههموو سهرنشینه کان چاویان نهسهریان بوو خوزگهیان ده خواست که ماموستاکه لای نهوان بوایه ۰۰۰

به پهروشهوه بوون که ریّگهیان بدایه لایان بمیّنیّتهوه۰۰۰

پاشان شەربەت فرۆشىنك سەركەوت داواى لەويىش كىرد ھەر جۆرنىك كە خىزانەكسە لىمو شەربەتەى دەيانسەوى بىيانداتى لەسەر حسابى خۆى

نهی خوایه چاوی سهرنشینهکان تهنها لهسهر خیّرانهکه بوو۰۰۰ ناواتیان دهخواست ماموّستاکه لایان بوایه بهلاّم پاش چی۰۰۰

رۆژنامەو گۆۋار فرۆشىنىك دواى ئەوان سىمركەوت بە ھەمان شىوە داواى لەويش كرد بىتە لاى خىزانەكەو ھەركەسەو بە دنى خۆى يەكتىكى ھەلگرتو منداللەكانىشىيان بىيسەش نەبوون لىم وەرگرتنى گۆۋارى مىدالان

سمرنشینهگان بهردموام بوون له ناهو حمسرمتی نمومی جیّی نمو پیاوه پیرمیان بوّ نمکردموه؟!

همموو گهیشتنه شوینی مهبهستو شهمهنهفهره وهستا لهو کاتهدا سهرنشینهگان سهرسام بوون بهوهی که له دمرهوه چهندین پولیسو رازاندنهوهی شوینهکهو گولرو گولزارو ویستگهکهیان رازاندبوهوه۰۰۰ لهو کاتهدا نهفسهریکی پله بهرز سهرکهوتو داوای له ههمووان کرد که سهرنشینهگان له جیّی خویان بمیننهوه تا میوانی پاشای نهو ولاته له شهمهنهفهرهکه دادهبهزیّت، لهبهرئهوی خودی پاشیا

دەبنت ئەو میوانە بەرىزە كى بنت كە شاى ئەو ولاتە دىتە پىشوازى؟!

ئەو ميوانە ھەر ئەو مامۆستايە بوو كە سەرنشىينەكان لەبەر بەرژەوەندى خۆشى خۆيان ئامادە نەبوون ئەگەليان بيّت!!

کاتیک داوایان لیکرد دابهزیت رهتی کردموه که تهنهاو بی نهو خیزانه دابهزیت که ریزیان لیگرتو لای خویان جییان بو کردموه!!

پاشای ئیمو ولاتیه ردزامدنی بو هاوریّی کردنی خیزاندکه لهگهائی نواند که میوانداری نهوانیش له کوشیکی پاشایهتی خویدا بیکات، لهو ماوهیهدا بویان ههیه خوسی خویان بهسهربهرنو ههرشتیك ئارهزوویان ههیه داوای بکهنو له باخو باخچهکانی کوشیکه بگهریّینو دیمهنه جوانهگانی ببینن!!

لیرمدا سەرنشینهگان زیاتر پەشیمانیو حەسرەتیان دەربریو چ ھەلیکیان لە دەست چوو لە كاتیکىدا خۆی چووە بەردەمیانو قبولیان نەدەكرد۰۰۰ بەلام پەشیمانی چ دادیك دەدات۰۰۰

بهسهرهاتهکانی ئهم چیروّکه تایبهته بـه ههموو یهکێـك له نێمه! مـن٠٠ تو٠٠ ئهو٠٠ سات به سات تیایدا ژیاوین!!

ئێسـته پـاش ئـهودی رووداومکانتان بینی پێم خوٚشـه بپرسم: ئهو ماموٚستایه کێ بوو؟؟

بۆچى دەلتىم ئەم چىرۆكــه تايبەتە بە ھەموو كەســتك ئە ئتمەو سات بەسات تتىدا گوزەرمان كردووه؟!!

نهو مامؤستایه بریتییه له (دین)۰۰۰

ئاه لـه جوانیو گهورهیی ئاین به به لام ئیسو میدانی پنویسته کاته کانتان بنویسته کاته کانتان بنویسته کاته کانتان بنویاری کردنو خوشی و رابواردن بنت، چونکـه تهمهنیکی زورتان له بهرده مدایه بنو پابه ندبوون و کارپیکردنی ۲۰۰۰

ئای پابهندبوون به ئایسن چهنده گهورهو باشه۰۰۰ بهلام جاری نیّوه هوتابین سهرهالی خویندنن۰۰۰ کاتی خویندنتان تهواو کرد پابهند بن پیّوهی۰۰۰

یان جاری له مانگی ههنگوینی دان، یان چاومړیّی بهرههمو دمستکهوتی بازرگانین۰۰۰ کات زور ماوه بو پابهند بوون۰۰۰

بهلام نازانین ئایا ئهو کاته دیّت که بوّ داهاتوومان چاومریّی دمکهین؟؟

نایا نهو کاته زیندووین یان مردوو؟!!
دواخستنو کهمتهرخهمیکردنو
وتنهودی۰۰ بهیانی نهنجامی دهده۰۰۰ بهلام
با لسهم کارهم تهواو بم۰۰۰ جساری مندالم
که گهوردبووم نهنجامسی دهده۰۰۰ دوای
نهودی هاوسهرگیریم کرد پابهند دهبم۰۰
پساش تهواوکردنی زانکؤ۰۰۰ پاش کارگرتنه
دهست۰۰۰ پاشو پاش۰۰۰

بـــه لام لهوانه به تا شهو کاته کار لهکار ترازابیّتو نهتوانین لههیچ دمروازمیهکهوه خوّمان هوتار بکهین۰۰۰ کهواته ههر نیّسته پابهندبه تا پهشیمانی یهخمت نهگریّ۰۰۰ سهرچاوه: ئینتهرنیّت

وأ سوردار صالح محمد

رۆيشىتم بىۆ لاى حەكىمنىك بىق ئەوەى لىنى بېرسىم، پنويستە مرۆقەكان فىرى چى بىن؟!

وه لامی دایسهوه: پیویسته مروفهان فیربیس که مروفی دهولهمهند نهو کهسه نییسه که زوری ههبیت، به لکو نهوهیه که کهمی پیویست بی!

هەرومها پێويسـته فێـرى لێبوردن ببن، فێربن که٠٠٠ لێبوردن تاقى بکەنەو٥٠

فیربن که ۰۰ ناتوانن به زوّر خوّشهویستی خهلکی به دهست بهینینن ۰۰۰ بهلکو نهوه کردارهکانیانه خوّشهویستییان دهخاته دلّی خهلکهوه ۰۰

فيربن كـه٠٠٠ بهراوردى خۆيـان نەكەن لەگەن لە خۆيان بەرزتر!

فیربن که ۰۰۰ دمتوانن له چهند چرکهپهکدا دلّـی خوّشهویستهکانیان برینـدار بکـهنو فرمیسك بکهنه میوانی چاوهکانیان،

بەلام چەندىن ساليان پيويستە بۆ سارلۇر كردنەوەى ئەو برينە!

فيْربن كه ۰۰۰ كەسانىك ئەوانى زۆرخۆش دەوى، بسەلام نازانسن چسۆن تەعبىسر لسەو خۆشەويستىيە بكەن!

فیّربن که ۰۰۰ ئهکریّ دووکهس سـهرنجی یهك شـت بدهن، بهلام تیّروانینی جیاوازیان بوّی ههبیّت!

فيّربــن كه٠٠٠ تەنهــا ئەوەندە بەس نىيە ئــه يەكتر ببــورن، بەلكو دەبيّــت بەرامبەر دەروونى خۆشيان ليّبوردە بن!

به هیـوای ژیانێکـی بهختـهوهر، تهندروست، منداڵی، لێبوردهیی، دهوڵهمهندی، خۆشهویستی!

سەرچاوە: ئىنتەرنىت



ههستی ناسکت بۆی بنوار هو پاشان خامهکهت ههآبگرهو گوزارش لهو ههسته ناسکو خهیاله وردو سۆزه بی سنوورهت بکه، تا ببیته خاوهنی یهکیک لهم دوو خهالتهی خوارهوه:

- بهشداری بی بهرامبهری سالیّکی گوفاری بریار،

- بهشداری بی بهرامبهری شهش مانگی گوفاری بریار،

دوا مۆلەتىش بۆ وەرگرتنى وەڵامەكان (۱۰) رۆژ دواى دەرچوونى گۆڤارەكەيە.





#### خەلاتى يەكەم شارۇ نەحمەد

دوو نیگا چەند جودان لە يەكتر چەند دوورن يەكنكيان چەند روونەو ئەوى تر جەند ليخن نیگایهك بیّگهرده وهك نيگای فریشته پر میهرو جوانییه شادى ممبهسته نيگايهك تورهيه ههميشه به ئاشتى زۆر پەستە يەكەميان جاوانى جەند گەشە دووهمیان لاپهردی رهفتاری هیند رهشه خود پەسەند، خۆپەرست، دلا رەشە به تهنها دوزاني زمانی چرنوكو ليدانو همرهشه! جیاوازی ئەم نیگاو ئەو نیگا ئاسمانو ريسمانه يەكەميان ومكو ئاو بۆ ئىمەو بۆ ھەموو ژیانه دووهمیان ستهمو دۆزەخو تاوانه!



به وردی لهم وینهیه ورد بهرهوهو

هیزی میشکو بیرکردنهوهت بخهرهکار،

بزانه چی دهبینیت؟

تا چ رادهیهک دیدی تیروانینت ورده؟



سوپاس بۆ ئەو بەرپزانەى كە لە خوارەوە ناويان ھاتووە. بە شيعر ياخود پەخشان بابەتيان ناردووە بۆ ئاسۆى ژمارە (۲۱)

۲-سهردار عهبدولاً ۷-دایکی نیگا ۸-بابان کهلاری ۹-کامهران حهمه سهعید ۱–هیرش خدر ۲–زوهره خهسرهو ۳–سابیر حهمه رهحیم ۶–میرشاد ماوهتی ۵–شادمان عومهر



#### خملاتی دووهم ریبوار عمبدولا

ههر دووك دمروانن بۆ منى ماسى له نێو حهوزێکی بچکوٚلانهدا ديلو ئەسيرم زۆر بە كەساسى تۆى مرۆف ھێشتا سادەو مندائى جيهاني فێڵو تەڵەكەبازى زۆرباش ناناسى وهلي بهبه گيان ئەومى تەنىشتت گورپهي سميل فش دوو چاوی پره له خيانهتو سپلهييو پيلان خۆزگە دەمتوانى من بيمه زمان هاواركهم بلّيم: ئەرى بى ويژدان چاوەرنى چيتە تۆ چىت گەرەكە له منی بهسهزمان ههموو ناواتو خۆزگهى ژيانت همر چٽيسييهو ناپاکيو تاوان بۆ وازناھينى بۆچى ھەمىشە ومكو تارمايي ههوريكي ردشي

تال دمکهی ژیان ؟!

# ميزاني بمختموه

### من هەلە بووم! بىن ھەلە بووم!

پياوانى رۆزئاوا جياوازن لەگەڵ رۆژھەلاتدا لەدەربرينى لتيووردندا!

گـهر دهتهونـت بزماومیهکـی زورو بهخوشبهختی بژیت، نهوا لهههموو کهس خوشبه! لنبوردن، ههاندانـهومی پهرمیهکی نوئ له ژیانماندا!

به سهربردنی ژیانی هاوسهریتی بیگومان بهبی ههنهو کیشه نابیت، چونکه دوو کهسی جیاواز که پیشتر له نیو دووخیزانی حیاوازدا پهروهرده بوونو نیستا لهژیس سهقفی مانیکی نویدا کوبوونهتهوه، رونگه بو ماوهیه کی زور نهتوانن تهواو شارهزابین له ههنسوکهوتی یهکتری زیسز ببن، بهلام وتهو ههنسوکهوتی یهکتری زیسز ببن، بهلام نهگار هسهردوولا لیبووردن بکهنه پیشهیان نهگار دوتوانن ژیانیکی خوش بهسمر بهرن،

بيْگومان هيج كەســيْك بيّ ھەلّە نييە، هــهرومك پيغهمبــهر (د-خ) ددفهرموونــت: (هەموو ئادەمىزادىك ھەلە دەكات، باشترىنيان ئەوانسەن كسە داواي لتېسووردن دەكسەن)، بە تايبهتي له ژياني هاوســهريدا ههله دروستيان دمكات، كاتيك زيزبونيك لـه نيوانيانـدا دروست دمبيت دواى ليبوردنو ناشتبوونهوه خۆشەويسىتى لىم نيوانياندا زياتىر دەبيت، پنویسته نهستهر همردوولا نه کاتی روودانی هەر كۆشەيەكدا دوور بن لە كەللەرەقى، چونكە زۆر جار ئەوەى كۆشەكە ئالۆزتر دەكات ئەوەيە لايهكيان دەزائتت كه هەلەيه، بەلام سـوورە لەسسەر ھەلەكەي خۆيو دانى پيدا نانيتو وا دمزانیت ئهگهر داوای لیّبووردن بکات مایهی شـهرمهو به سووكي تهماشـا دەكريْت، بهلام بــه پێڿڡوانموه بمهێــزو ئازا ئمو كمســهيه دمستبیشخهری دمکات له لیبوردندا۰

دواخستنی وتهی لیّبووردن کاردانهومیهکی خراپی دمبیّت بوّ داهاتووی ژیانی هاوســهریتانو دمبیّته برینیکی هولّو له رٍوودانی همر کیشهیهکی تــردا برینهکــهی تــازه دمبیّتهوه هممــان وتهو

رمفتاری رابووردووی دیتهوه یاد۰

بۆ يە
دەئتىن لتبووردن
كارىكى پتويسته
بىق بەردەوام بە
سەربردنى ژيانتكى
دوور ئە ھەموو رقو
كىنەيەك كردنەوەى
دەرگاى سۆزو بەزەپى لە
نتوان يەكترىداو بەخشىنى
ژيانتكى نوئ بە ھەردوولا،

سهبارهت به هه لویستی
کهسهکان سهبارهت به داوای
لیبووردن، له کهسیکهوه بو کهسیکی
تسرو لمه شوینیکهوه بو شوینیکی
ترجیاوازن۰

بـــق نموونـــه: دەركەوتــووە پياوانــى پۆژھەلاتــى جياوازن لە پياوانى پۆژئاوا، واتە: پۆژھەلاتى لايبووردن بە شـــكاندنى كەرامەتى خـــقى دەزاندٍــت، ئەمـــەش كاردكــى ھەلميە، بەلام بــه پنچەوانەوە پياوانى پۆژئاوا كاردكى ئاساييە لەلايان.

بیّگومان شـیّوازی دهربریــن له نیّوان نافرهتو پیاودا جیـاوازهو دهکریّت بیانکهین به دوو بهشهوه:

لیبوردنی راستهوخو: باشترین ریگایه بو ناشتبوونهودی همردوولا، همر لایهك زوّر زوو داوای لیبووردن بسكات و دان بسه هملهی خویدا بنیت، نهگمر ههلهکسه بچوك بیت یا گهوره، گرنگ نهومیه ههلهکسردن بمرامبهر کهسیک که هاوبهشی ژیانیتی بهلاوه زدحمه هه نهم شیوازدش زیاتر له لای نافرمتان دروست دمبیت، چونکه به سیورترن لسه پیاوان، بوّیه کاتیك خیرانهکست داوای لیبووردنی لیکردی تیوش لیسی بهسوردو بههانه ی پیمهگروو

ليبوردنى ناراستهوخو: ئەمەش چەند



دەگريتەخۆ زۆر جار پياوان

بهکاری دههننسن، بۆیسه داوا له هاوسسهران دهکهین نهگهر شستوازی لنبووردنسی پیاوانی رۆژئاوات بهلاوه ناشرینه دهتوانیت نهم شتوازی ناراسستهوخویه بهکاربهنییت لسه لنبوردندا، داواش لسه نافرهتانسی خوشهویسست دهکهین کاتیک نهم شستوازی لنبوردنهیان بهدیکرد له هاوسهرهکهیاندا فبولی بکهن

جۆرمگانىي داواكردنىي ل<u>تې</u>وردن بىه ناراستەوخۆ:

\*قسهکردنی بهشتوهیهکی ناراستهوخوّ که بزانیّت تو گویّت له وتهکانیّتی بوّ نموونه: به شانازی کردن یا ناوهیّنانت به شیّوازیّک که بزانیّت دلخـوّش دهبیت پیّی توّش لیّبوردنی خوّت دهرببره بهرامبهری٠

\* تەلەقۆنى بەبىئ ھىۋ: ھىەروەك دەزانىت رۆژانى تر بىەو جىقرە تەلەقۆنى نەكردووە يا ئەمرۆ جياوازە زۆر بەپەرۆشەوە



زۆربەي خەلكى لەسـەر ئەوە كۆكن٠٠ هەوارى پێچاوەتەوھو لێى تۆراوە٠٠

ههمسوو دووروويسهك، ههمسوو دزيك ههژاره٠٠

ههموو ناپاكٽيك، ههموو داگيركهرٽك ههژاره۰۰

قسه بهرو قسه هینهر ههژاره۰۰۰

ههمـوو ثهو کهسانهی که بـه ماڵو سامانيانهوه دهنازن، ههژارن۰۰۰

هەمسوو ئەو كەسسانەي كسە بە ھۆي عەرەقو ماندوويەتىي غەيرى خۆيانەوە،

ھەمسوو ئسەو كەسسانەي بسۆ بەرزى خۆيان، هــهوڵ دەدەن دەوروبەريان زەلىل

هەموو ئەو كەسانە ھەژارن، كە خەمى روالهتو گهوره كردني شكليانن٠٠٠

ههموو ئهو كهسانه ههژارن، كه چاو له ئاستى راستىيەكان دەنووقتىن٠٠٠

ئەو كەسانە زۆر ھەژارن، كاتنىك ماڭو سامانيك به ناپاكىو ناهەقى پەيدا دەكەن، كهچى شانازيشى پێوه دەكەن٠٠

نايا نهو كهسانه له باتـى قاقاو خهنده، همق وانبيه ئمسرين بريِّژنو حمسرمت بكيِّشنو چاویک به رابردووی خویاندا بخشیننهوه؟!

دهی مسنو توش با سسهیریکی خومان بكهينو بزانين ئيمهش لهو كهسانه نين؟! نايا هيچ رەوشــتنِك لەو رەوشتانەمان تيدايه؟! ئەگەر وەلامەكەمان: (بەلى)يە، با لــه خۆمان بېرســينەوەو ھەول بدەين خۆمان چاك بكەين٠٠ ئەگەر وەلامەكەشمان بریتییسه لسه (نهخیر)، نهوا با سوپاسی خودا بکمینو داوای لیٰ بکمین زیاتر ناکارو رەوشىتو رەفتارمان جوان بىكاتو ليى بپارێينهوهو بڵێين: ئهگهر به سـهروهتو سامان ههژارین، دهروونو رهوشتمان دەولەمەند بكەيت٠٠٠

زانایهکیش ده لیت: ئهو کهسهی کهمی همیه همژار نییه، همژار نمو کمسمیه که زۆر داوا دەكات٠٠

سەرچاوە: كتيبى «سهرة عائلية»

هـهژار بریتییه لهو کهسـهی کـه پارهو سەرومتو سامانى نەبيت٠٠٠ بەلام ھەژارى راستهفینه ئهو کهسهیه که یهخسیرو ديلسي نەزانىو ھسەواو ئارەزووەكانيەتى٠٠ ئے و کوسے کے میازارہ کے دلو دوروونی، بههوی خو به گهورهزانینو ستهمهوه، رەش داگــهراوه٠٠ ئەو كەســه ھەژارە كە هەسىتى مرۆڤايەتىي لە ناخيىدا بارگەو

ههموو حهسووديك، ههموو كهسيكي

دەخۆنو دەخۆنەود، ھەژارن٠٠

بن، ھەۋارن٠٠٠

همموو ئمو کمسانمی که سوار تمسیی هەواو ئارەزووەكانيان بوون، ھەۋارن٠٠٠



بدهوه که زیر بوونیک نهماوه له نیوانتاندا

تۆش لىي ببورە٠

كردوومو نيشت زانيوه!

بكهو دمستخوشي لي بكه٠

له شيوازي ليبوردني ناراستهوخو له

لای ههندی هاوسهر مندالهکهی بهکار

دمهننيت وهك شيوازنك بيؤ دمربريني

لنبووردن، چونکه دهزانیت که دایك حهزناکات

مندالهكمى به هيج كيشميمكي نيوانيان

بزانیست، نهمهش وا دمکات کسه دایك نکولی

نمتوانسي راسستموخو داواى ليبسووردن بكات

ئــهوا ئــهم شــيوازه بــه باشــتر دهزانيت بؤ

هەئەيەكى بەرامبەر كردىو نەيتوانى راستەوخۇ

داوای لیْبوردنست لسی بکات، بهلام به شسیوازی

ناراستموخو داواكميت بينى ئموا ليى ببوره

جیاواز له رؤژانی ناشتی بؤ ناماده کردوویت، نهوه

نیشانهی دهربرینی داوای لیبوردنه توش لیّی بووره،

يا جوانكارييهكي له خوّىو مالهكهدا كردووه زياتر

لــه رؤژانی تر، نموه نیشــانهی لیّبووردنه یا همر

جۆرە وتەو ھەلسىوكەوتىكى جياواز لە رۆژانى تر

بنگومان به خنزانهکهت خوشی دموییتو حهز به

ليبوردهو دنفراوان بن بهراميهر يهكتريو ههميشه

سۆزو بەزەيى ميوانى نيو مالەكانتان بيت٠

لهكۆتاپىدا داواكارم له ههمووخيزانيك كه

ناشتبوونهومو تهبایی دمکات له گهلتدا

هەنىدى جاريىش ئەگلەر ئافرەتىك

هاوسهری بهریز: کاتیک خیزانهکهت

بۆنموونــه: دەبىنىـت خواردنىكـى زۆر

بكات له زيزبوونيان!

هاوسهر مکهی٠



با مندالهکانمان فیری روشنبیری ئهم سی وشهیه بکهین:

 ۱- بهیارمهتیات! چهنده جوانی۰۰۰ کاتیک داوای شاتیک له یهکیک دهکهیات، بلتیت به یارمهتیات!

۲- بمبووره! چهند قهشهنگی۰۰۰ نهگهر هه لهیهکی زور بچووکیشت کرد، بلایت بمبووره!

۳- سـوپاس! چەنــدە رێكوپێكــى٠٠٠ كاتێــك كارێكت بۆ ئەنجـام دەدەن، بڵێيت سوپاس!

زۆربەی خەڭكى٠٠٠ شـتوومەكى خەڭك دەبەن٠٠٠ بى ئەوەى بريارى ئەوانى لەسەر وەربگىرىت بە وشەى (بەيارمەتىت)!

هەرومها زۆر بەيان سەلە دەكەن، زيانىت پىئ دەگەيەنىن بىغ جىياوازى هەلەكانىيان چروكيىش ناكەن لەسمر زەنشىت كردنتىداس يان بەدگومانىي بەرامبەرت سى

به لام روزیلی دوکهن به وشههک که (ببووره)یه!

زۆربەي ئەو خەلكە٠٠٠٠

خزمهتیان پی دهگهیهنن هاوکاریان دهکهن پشتگیرییان لی دهکهن زوّر وزر بیان برزگار دهکهن!! زوّر لهوه زیاتریش به به لام وزوّر بهداخهوه کویّت له وشهیهکیان نابیت که (سوپاس)ه!

زۆربەي زۆرى خەلك ناتوانن ئەم سى

وشەيە دەرببرن٠٠٠

وای لیک دددنهوه (قسهیهکی بیّبایهخه) ههم بو تو ههم بو نهوان! بیبایهخه) ههم بو تو ههم بو نهوان! بسهر نهوکهسانهی برینداریان کردوون یان ههنهیان بهرامبهر کردوون له سهر مافهکانیان دهنیان: بمبووره۰۰۰ نهوا چ دمرمانیّکیان خستوته سهر نهو برینهی که برینداریان کردووه!

همرومها۰۰۰ئـموان نازانــن۰۰۰ کاتێــك یهکێــك چاکهیهکیان بهرامبــهر دهکات۰۰۰ یــان چاکهیهکیان بو نهنجــام دهدهن بلّین اســوپاس)، ئهوه ریّز له بکهر دهگیریّت۰۰۰ پاداشــتی خــوّی دهداتــهوه۰۰۰ همروههـا گوروتینــی زیاد دهکات بــوّ چاکهکردن۰۰۰ بهوه ئهوان دهرگای خوشهویستی به رووی ئهواندا دهکهنهوه!

همرودها سهوان نازانن بلّین کاتیک حمزیان له شتیکی دیاریکراوه یان داواکاری ثمنجام دانی کاریک دمکمن بلّین (بمیارممتیت)!

ئەوە دەرگاى (خۆشەويستى) دەكاتەوە ئىد ننىوان ئەوانو ئەوانىدى كىد داواى ئىكىردوون سەرومھا ئىدوە ھاوكارى دەكات بىق بە دەسىتەننانى ئەو شىتاندى

حەزيان لى دەكاتو زياتريش ٠٠٠ جگە لەوە ئەو كەسمە پاريزراو دەبئىت پىزلىڭگىراو دەبئىت پاريسىزراو دەبئىت پاريسىزراو دەبئىت جىگاو شوپنىشى ٠٠٠

لەبەر ئەوە ئەو وشانە٠٠٠

دەرگای خۆشەوپىستىو دۆسىتايەتى دەكاتەەە٠٠٠٠

پاریسزگاری لبه توانساو کهسسایهتی مکات ۱۰۰۰

کهسایهتی ریّز لیّگیراو دهبیّت... برینهکان ساریّژ دهکات... ئهندیشهکان بوّنخوّش دهکات... گهرم و گوری بکهر زیاد دهکات... ریّز له ماندووبوون دهگیریّت... له پیّناو ههموو ئهوانهدا...

با خومان رابهننین مندالو خانهوادهکانیشمان رابهننین... برادهرهکانیشمان رابهننین!

بۆنەوەى پارێزگارى لە ماڧەكانى خەلك بكەين دواى يارمەتيان لى بكەين! ھەروەھا داواى يارمەتيان لى بكەينو داواى ليبووردن لە ھەلەكانمان بكەين! ھەروەھا رينز لىه ماندووبوونيان بگرينو چاكەكانيان بنرخينين...

بۆیە ئــهود ئەم رۆشــنبیریەیه۰۰۰ كه لای هه موو كەســنك دەست ناكەونتو٠٠٠ سى وشەی٠٠٠ ئەفسوناوین!

سەرچاوە: ئىنتەرنىت

 ۱- نامهی ئەلیکترۆنی به گاربێنه بهو شێوهیهی که خهڵك پێیان خۆشه بهکاری بێنن٠

پاشهرپۆژو ئیستای زۆر كەست له بەردەستدايە، چونكه كاتیك كه نامهی ئەلیكترۆنی دەنووسی پیویسته ئاگاداری دارشتنی وشهكانتو فونتی نووسینهكهت بیت٠

۲- دیسان چاو بخشــێنهرهوه بهو نامهیهی که دهتهوی بینێری۰۰۰ شتێك مهنێره که ناتهوی بینێری۰۰۰ لهوانهیه شــتێك بنوســیو پاشان بیســریتهوهو پاشــان بیــرت بچێت۰۰۰کهواته چاوێك بخشێنهرهوه به نامهکهدا٠٠

۳- ئــهو نامهیهی که بۆت هاتووهو داوای ودلامــت لیدهکــرێ، بــه ههمان شــیوهی ئهوهی که بۆت هاتووه وهلامی بدهرهوه٠

 ۱۵ داربه له همندی وشمی گالته شامنیز لیه نامیه نمالیکترونیهکهتدا۰۰

بۆ نموونــه: نەخيرا بەراســت! گالته ئەكەى!

۵- ئـهو نامانهی کـه پیّت دهگهن دووباره بیانکـهرهوه پیّـش ئـهوهی وهلامیان بدهیتهوه۰

۳- کاتنیک دهکهویتی گومانیکهوه لیه کارهکهتیدا۰۰ نامهییهک بنیردهو دوورکهوهردوه له نامهی html، چونکه کهسی بهرامیهر لهوانهیه نامادهباشی نمینت بو پیشوازی له نامهکهت۰

۷- بـه پیتـی گـهوره مهنووسـه، چونکـه وهك ئـهوه وایه هـاوار بکهی بهسـهر بهرامبهرهکهتدا، هـاوار مهکه بهسـهر کهسـدا له نامهکانتدا، چونکه نووسـین به پیتی گهوره وا دهگهیهنی که تو تورهی! ههروهها زور به ئاسانیش ههمـوی ناخوینریتـهوه، ئـهم خاله زیاتر نامهی ئینگلیزی یاخود نووسینی لاتینی دهگریتهوه،

۸- پیش ئەودى نامە بنیرى بپرسە

که بابهت نووسینه کان قهبارهیان گهوره بنیت یان نهخنیر! چونکه لهوانه یه کهسی بهرامبهر نامادهباشی نهبی بو ومرگرتنی نه و بابهتانه ی که تو به قهباره ی گهوره ناردووتن، یاخود سیسته می کومپیوته ره که یه دوانای ومرگرتنی نوسین و شتی قهباره گهوره ی نهبیت،

۹- دوورکهوه له بهکارهێنانی دهمو
 چاوه پێکهنیناوییهکان۰۰

وریابه له بهکارهیّنانی دهموچاوه پیّکهناوییهکان، چونکه لهوانهیه کهسی بهرامبهر وا ههست بکات که تو مهیهستت نهبووه نامه بو نسهو بنیّری، بهلّکو بو زهوقی خوّت نهو کارمت کردووه۰

۱۰ دوورکهورموه له بهکارهینانی (منیش همرومها)، چونکه وهلامیکی ئیجابی نییه، بهلکو زیاتر وا دمکات که کهسی بهرامبهر توره بکات له زوربهی کاند۱۰

سهر چاوه: مجله (عالم الابداع)٠





دمبوا پارمکهم له شاباز ومربگرتایه<mark>تهوه،</mark> تا نهشــتهرگهریی بوّ چاومکانی دایه گیان نهنجام بدهم!

دكتور دويني وتي:

كاكه مورتهزا ئمگهر تا دوو سي رؤژي تر نەشىتەرگەرى بىق جاوەكانىي دايكت نەكەپىت كوپىر دەبىت! دكتىۋر ئەمەي وت! تەنھا ريْگ جارە لەبەردەممدا بۆ نەشىتەرگەرى كردنىي چاوە جوانەكانى دایکی نازیزم ومرگرتنهومی نهو بره پارمیه بوو که نزیکهی سالیک له مهوبهر دابووم بــه يەكتك لە باشــترين هاورتكانم كە لە سەردەمى قۆناغى سەرەتايمدا لەگەل ئەودا گهوره ببووم، بۆئهودى بازرگانى پيوه بكاتو منيش همموو مانكيك فازانجهكهى ودربگـرم، بـهلام جگه له مانگـی یهکهم ئيتـر هيـج بارديهك له لايهن شابازدوه به من نسهدرا، ههر مانگیسك بیانوویهكی دمهيّنايــهوه، بهلام له مانگــي حهوتهمدا به ناشکرا دهستی به پارانهوه کرد که بارودۆخىي بازار خراپ بووەو ھەموو ئەو كەسانەي كە ئە كۆمپانياكەدا سەرمايەيان داناوه داوای بارهکانیان دهکهنو۰۰۰

نهو كاته زانيم كه يارييهكه دهست پي دمكات، لهگهل ئهوهشدا زوّر هاوريّيانه پيم گوت: ههرچي قازانجي پارهكه ههيه ههمسووی بوّ خوّت تهنها دهست مايهكهی خوّمم بوّ بگهريّنهردوه تا نهشتهرگهری بوّ چاوهكانی دايكم بكهم٠٠٠٠ ئيدی كهم كهم كهسايهتی راستهقينهی شابازم بوّ دهركهوت، مسنو شاباز وهكو و تم: له سهردهمی سهرمتاييدا پيّكهوه هاوريّ بووين، له بيرم ديّ ئهو كات باوكي رهحمهتيم هميشه له

بارهی شابازهوه دهیگوت:

گـورگ زاده ناخرهکهی هـهر دمبیّته گورگ!

هه لبه ته من لهباره گورگ بوونی باوکی شسابازهوه لاریم نهبوو، تاوانباریکی لایاتووب وو، قومارو دزی کاری روّژانه ی بوو سهرهنجام له مامه لهیه کی هیروّیین دا له لایهن بهرامبهره کانییه وه کوژرا۰

باوکــم راســتی وت! همفتهی پێشــوو چوار ساڵ پێش مردنی ئهو لهوه تێگهیشتم، کاتێك که رِوٚیشتم بو لای شابازو پێم وت:

نهگمر نهشتهرگمری بۆ دایکم نهکهم کویسر دمبیت هاتووم تا پارهکهم بۆ بگیریتهوه!

شاباز قسمیهك که دهبوایه همر زوو بیدرکاندایه درکاندی:

ئەوەندە مەڭئ پارەكمە،،، پارەكەم،،، ئەگىنا ناچار دەبم پىت بلىم بە چ بەلگەيەك دەيسەلەتىنى كە يارەت بە من داود؟!

ئەمــه ھەر ئەو چالەبــوو كە خۆم بۆ خۆمم ھەلكەندبوو٠

ههر ئهو رۆژه -به قسهی دایکم- پارهی بی زمانم دایه دهستی مروّقی زماندار، به بی زمانم دایه دهستی مروّقی زماندار، به ههر شیّوهیه ک بووایسه دهبوو پارهکهم له شاباز وهرگرتایهتهوه۰۰۰! ئهوهم دهزانی که ئهو پهیمانه گرنگهکانی له مالهوه لهسهر سیفرهی نانی ئیواره دهبهسیتیت مالیک له شییوهی کوشیکدا بوو، ئهو بسه دانانی کومپانیایهک کهسانی وهکو منی بی چاره دهکرد،

ئے و شےوہ بریاری خوّمے دابوو خوّشے بهختانه ئمو کلیلهی که پنّی دابووم لام مابوو، توانیے ہے ناسانی بروّمه

مالهود، ئهو لهسهر میزی نانخواردن بوو، سهرهانی مامهلهیه بوو لهگه نیاویخی پهنجا سالهو پنی دهگوت: تو به و پهنجا ملیون تمهنه کهدهیدمیت به من مانگانه سیخ ملیون تمهن هازانیج وهردهگریت، له پاستیدا دوای ماومیه کی کهم دهبیتهوه به خاومنی دهست مایه کهی خوت، دوای نهوهش مانگانه سیخ ملیون تمهنی خوت

بــه شــهق دەرگای ژوورەکهم کردەوەو چوومه ژورمومو هاوارم کرد:

راست دمکات مانگی سی ملیونت ههیه، به لام نهگهر دایکت ته نها لهبهر دوو ملیون تمسه نه نهگهر دایکت ته نها لهبهر دوو ملیون تمسه نه حالهتی کونیر بووندا بنت، نهم فیلبازه نه ک ناماده نییه قازانجی پارمکهت بداتی به دهست مایهکهی خوت بداته و ۱۰۰۰ له هه مان کاتدا و مکری رووبه پووت ده و همر نهم پنکه نینه شهیتانیانه ده خاته سهر لتوی به ساردوو سرپیهکه وه دولی: کام پاره جه به نگهیه کت هه به تا بیسه لمینی که پاره ته به من داوه ؟

ئەمانەم وتو لە كاتىكدا كە مىوانەكەى شاباز بەسەرسورمانىكەوم سەيرى دەكردم پىّم وت: ھەلبەتــە لەوانەيە تۆ وەكو من بى ئەھل نەبىت كە بە ھۆى بىســت ســال ھاورىيەتىيەود لەم گورگ زادەيە پســولە وەرنەگرىت٠

ئەو بە ھەرجۆرىك بىت پارەكەت دەباتو.....

بيّدهنگبه، ونبه لهبهرچاووم، ليّره بروّره دهرهوه۰۰۰

ئەمە شاباز وتى، منيش كە شيت ببووم بەرەو رووى رۆشتەو پەلامارم داو لە دواوه قژيــم گــرتو پيم وت: تــۆ بيدەنگبە نا مەرد٠٠٠ يان پارەكەم دەدەيتەوە يان٠٠٠٠٠

هيّشتا قسمكهم تمهواو نمكردبوو له ناکاو دوو گەنجى گەورەو كەتە كە لەدوايدا زانیے پاریزوری شابازبوونو لے هممان كاتيشـدا پياوى ئەو بوون بۆ تاوانكارى لە دواوه دهستيان گرتمو چاودريّي ئاماژهيمكي شاباز بوون تا سهرم بخهنه سهر سنگم! هەلبەتــه ئەويــش ئەگــەر نيگەرانى ئەوە نهبوایــه میوانــی ههیــه ئــهوه کارێکــی ئاسسایی بوو له لای، بهلام لهو كاتهدا تهنها چەند بۆكزو شـەقتكم خـواردو لە مالەكە كردميانــه دەرەوە، لەوەى كــه بێچارەيىو ليّـدان ببووه چارهنووسـم نا، بهلام لهوهى كــه دايكــم خەرىكبوو لەبەر چــاوم كوير دەبوو، منیش نهم دەتوانى ھیچ كاریكى بۆ بكهم، همر لمويدا له كمنارى شوستهكمدا لهبهردهم مائي شابازدا دانيشتمو دهستم



كرد بهگريانيكي زوّر به كوڵ، له ناكاو دەسىتىك كەوتە سەرشانم: پياو خۆ ناگرى کوری گەنج! ۰۰۰۰ که رووم ومرگیرا همر ئمو پیاوهم بینی که میوانی شابازبوو۰۰۰ همر ئەودى كــه برياربوو پەنجــا مليۆن تمەن بدات به شاباز سهرم داخستو ویستم خواحافیزی بکهم، وتی: راومسته گیانه۰۰۰۰ كارم پيته ٠٠٠ له پاشاندا لهگه لم كهوته پياسه گردن، ســهرمتا باســی خوّی کرد: چهندین ساله له ژاپؤن کارم دهکهم و به بارهکهم خانويهكو ئۆتۆمبىلىكم كرىو دوكانىكىش كــه تا جهند مانگێــك لهوهوپێش خوّم به ريوهم دهبرد، به لام كاتيك كه دكتورمكان پنیان وتم تووشی نهخوشی دل بوویتو دمبيّ پشـوو بدميت، دوكانهكهم فروّشـتو دهم ویست پارمکهم بدهمه دهستی شاباز تا مانگانه فازانجهکهیم بداتی که۰۰۰

هسـه کانی (ئهمیسر خان) تـهواو بوو نۆرەى من ھات، باسى خۆم كردو پاشان باسى شابازو هاوريهتيمان له منالييهوه تا ئنستاو پاشان باسی دایکم کرد که خەرىكــه كويردەبنــتو٠٠٠ دىسـان گريام، بۆئسەوەى كسە دووبسارە نەڭى بىساو نابى بگری، ویستم خواحافیزی لی بکهم وتی: دوو کارم پیتـه۰۰۰ پهکهمیان ئـهومی که ئەگەر بزانم گەنجىكى باكو گرجوگۆلى٠٠٠ بهم بارميسهم ثوتويهكي ههلمسي دمكرمو تــو دادمنیم لهسـهری تــا کار بکهیت به كارى دوومميشـم ئەوميە كە تۆ ئەمشـەو فریشتهی رزگاری من بوویت۰۰۰ واته نهگهر نهگهشتبایتو رووخساری راستهقینهی شابازت پیشان نهدامایه لهوانهیه پاش سالنتك وهزعى منيش وهكو وهزعى ئيستاى توى لى بهاتايه ٠٠٠ ههر لهبهرئهوه ئامادهم نهو دوو مليونهت به قهرز بدومي که بو نهشته رگمری دایکت بنویستته تا له دواييــدا ورده ورده بم دهيتهوه، له ههمان كاتيشـدا ئەگەر پيشنيارى شەريكى يەكەم قبولْ نەكەيت ھەر ئەو دوو مليۆن تمەنەت دەدەمىي٠٠٠ كەواتىم جارى ئىمو يارەيە ومرگرمو برۆ به لای دایکتهوم دوای ئهومی که چاوی چاك بوويهوه ودلامم بدهرهوه!

ئەمرۆ نزيكەى يانسزە مانگ لە كارى ھاوبەشسى منو (ئەمير خان) تى دەپەرى، ھەندىخار لە خۆم دەپرسسىم ئەگەر خودا ئسەم مەردەى بۆ نسە كردمايە بە ھۆكارى رزگار بوونسى دايكسم، ئەوا ئىسستا دايكم لە پشست پەردەى تاريكى ھەتا ھەتاييەوە زيندانى ببوو٠

گوَفَاری روزهای زندگی/ ژ۲۵۲۰



پیاویک سهرنجی دا گویی هاوسهرهکهی هورس بووهو بیستنی کهم بوتهوه پیی وابوو دمبی هاوسهرهکهی بیستوک بهکاربهینی، بهلام نمیدمزانی نهم بابهته چون بخاته روو۰۰ بهم هویهوه بردی بو لای پریشلئو لهگهاییدا گرفتهکهی باس کرد۰

پزیشکه وتی: (بو شهوه بتوانیت وردتر نهندازه نهبیستنی هاوسهرمکهت به من بلایت تاقیکردنهوهیه کی ساده ههیه، له مالهوه نهنجامی بده۰۰ سهرمتا له دووری چوار مهتسرهوه به دهنگیکی ناسایی بانگی بکه۰۰ شهگهر نهیبیست له دووری سی مهترهوه۰۰ شهگهر نهیبهم دواتی دووری دوو مهترهوه۰۰ نیدی بهم جوره تا وهلام دهدانهوه، شهم کاره نهنجام بدهو نهنجام دهدانهوه، شهم کاره نهنجام بدهو نهنجام دورایه من رایگهیهنه)۰

ئهو ئێوارهیه خێرانهکهی له چێشتخانه. سهرهاڵی ئامادهکردنی خواردنی ئێوارهبوو، خۆشی له ژووری میوان دانیشتبوو له دڵی خۆیدا وتی: ئێسته دووری نێوانمان چوار مهتره، با تاقیکردنهوهکه ئهنجام بدهم۰۰ پاشان به دهنگێکی ئاسایی له خێزانهکهی پرسی: (نازیزهکهم بۆ شێو چیمان ههیه؟) وهلامێکی نهبیسات۰۰۰ پاشان له جێی خؤی ههستاو مهتریک بهرمو چیشتخانهکه

چووه پیّشهوهو دووباره پرسی: نازیزهکهم بوّ شنّو چیمان ههیه؟

دیسانهوه وهلامیک نهبوو۰۰۰ شهمجارهش زیاتر بهرهو پیشهوه چوو۰۰ له ناوهراستی ههیوانهکه که نزیکهی دوو مهتر دووری لهگهل چیشتخانهو خیزانهکهیهوه ههبوو۰۰ وتی: نازیزهکهم بو شیو چیمان ههیه؟

دیسانهوه وه لامیکی نمبیست دواتسر چووه پیشهوهو گمیشته دهرگای چیشتخانهکه برسیارهکهی کسرددوهو وهلامیکیش دهنگی نمبووه

نهم جاره چووه پیشترو ریک له پشت سهری خیرانهکههیوه وتی: نازیزهکهم بو شیو جیمان ههیه?

خيّرانهكهشى وتى: مهگهر نابيستى؟! نـهوه پينجـهم جـاره دهليّم: مريشـكى برژاومان ههيه!!!

ننسته دهزانیت خیزانهکهی گویی هورسه یان هاوسهرهکهی؟!

لهم بهسمهرهاتهوه فیّردهبین۰۰ رهنگه گرفتهکه بسهو جوّرهی که ههمیشه بیر له کهسانی دی دهکهینهوه۰۰ دهرنهچیّت۰۰ دوورنییه گرفت له خوّماندا بیّت۰

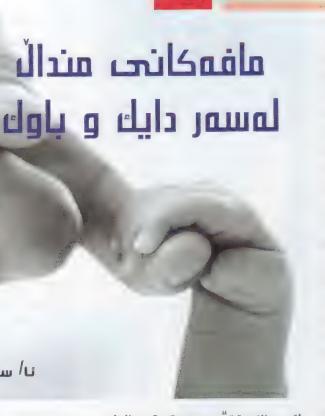
سەرجاوە: ئىنتەرنىت



خيّران ئــهو بيكهاتهى كۆمەلگەيە كە تاكەكانىي ھۆگىرى يەكترينو بەخۆشىي يەكتىرى دلخۆشىنو لىه نەخۆشىيو جيا بوونهوهياندا ههموويان بهژاره دمیانگریتهومو کاریگهری دمروونی دمبیت له سـهريان، ههر بؤيـه جهنده خيران له ناوخۆياندا به بەزەيىو لەخەمى يەكتريدا بن ئەوەندە بەختيارو ئاسوودەن لە ژياندا، خيران له باوكو دايكو مندال پيكهاتووه، هەرچۆن باوكو دايك مافيان هەيە ئەسەر رۆلەكانيان ئاواش باوكو دايك بە ھاوبەشى بەرپرسيارن بەرامبەر رۆلەكانيان ھەريەكە له بواری خویداو پیویسته پاریزمری مافــى مندالهكانيــان بن، ئــهو مافانهش له (نطفه)وه دهست پيخ دمكاتو به دامەزراندنىي ھەريەكەيان لە مالى خۆيدا كۆتايىي دىت ئەمەش كۆششىنكى زۆرى دەوئو بەرپرسىيارىيەكى گەورەيە، ديارە هەرچۆن جوتيارنك بيەوى دانەويلەيەك بچێنێ پێويسته زەوىو كێڷگەپەكى لە بارو بەپىتى بۆ بدۆزىتەوە تاوەكو بەرھەمىكى باشى ھەبىئ، ئاومھاش ھەر لەسسەرەتاي پرۆسەى ھاوسسەرگىرىيەوە پيويستە پياو وردهکاری بکات له دۆزینهوهی هاوسهریکی باش بسۆ بەرھەمەينانى نەودو ودجەيەكى به سوود بۆ كۆمەلگەكەى پەروەردگارىش له قورئاندا دهفهرمويّت: ( نسائكم حرث لكـم/ البقـره ٢٣) واته : هاوسـهردكانتان كَيْلُكُـهُن بِوْتَانِ بِيْغُهُمْبِهُرِيِّسُ (صلى الله عليه وسلم) دهفهرمويّت: (كلكم راع وكلكم مسؤول عن رعيته) واته: همريهكه لــه ئێــوه سمرپهرشــتيارى ئەوانــهن كه جاويان ليتانهو پيويسـته خوّش بهختيو كامەرانيان بۆ برەخستننو لە زيانو خراپە دووريان بخەنــهوه٠ مافەكانىش ئەمانەي خـوارەوەن: دانانى ئەو تــۆوو (نطفة)يە لهو شوینهدا که بوّی بریار دراوهو بهرههم داره کهمندالدانی دایکه تاوهکو ژیانی مرۆڤايەتى بەردەوام بيت:

۱- قوناغیکی تری مافی مندال قوناغی کورپهلهیه که لهسکی دایکیان دان لهبهر سهلامهتیان پیویستیان به چاودیری پزیشکی ههیهو لهو کاتهدا نهگهر روژوو گرتنی دایک زیانی ههبوو بو کورپهله ریگهی بی دراوه روژوو نهگریت تا کورپهله خوراكو وزدی تهواو ودربگریتو گهشه بكات نهمهش نهوپهری رهچاوكردنی مافی کورپهلهها

۲- مافیکی تـری کورپهاـه ئهوهیه کـه پاریزگاری لئ بکـریو به هیچ ریگهو هویـهك لـه بارنهبریـت، پیشـهوای داد پـهروهر (عومهری کوری خهتـاب) خوای



ليسى رازى بيت بسووه هوى ترساندني ئافرەتتكى سكير سكەكەي خست مندالەكە دووهاواری کردوو مرد، پیشهوا عومهر راویدری به ههندی له هاوهلان کرد، هەندىكىيان ئاماژەييان كىرد كىم ھىجت لەسسەر نىيە، چونكە تۆ سەرپەرشستيارى موسـولماناني٠ عهلي كـوړى ئهبوتاليبش بيّدهنگ بوو، پيّشهوا عومهر رووى تيّكردو وتى: تۆ چې دەلايى باوكى حەسەن؟ وتى: ئەگــەر راى خۆيانىــان دەربريوە ھەلەيان كــردووه، ئەگــەر بــه هــهواو هەوەســى تسۆ وەلامىسان داوەتسەوە ئامۆژگارىيسان نەكسردووى، بېگومان خوينەكەي ئەسسەر تۆيە، چونكـه تۆ ئافرەتەكەت ترساندو سکهکهی لهبارچیوو۰ پهروهردگاریش له قورئاندا كوشتني مندائي قهدمغه كردوومو فهرمويهتي: (ولاتفتلوا أولادكم خشية إملاق نحن نرزفهم وإياكم إن فتلهم كان خطئا كبيرا / الأسـراء ٣١) واتــه : مندالهكانتان به بیانوی نهبوونیو برسییهتی مهکوژن، چونکــه نهك ههر ئهواني بيّ توانا ئيّوهش هــهر ئيمه رزقو رۆزيتـان دەدەينى ئەوە هەلەو تاوانىكى گەورەيە.

۳- همروهها ئيسلام جيبهجيكردنى (حەدى شهرعى) حمرام كردووه، لهسهر دايكى سكپرو دواى خستووه تاوهكو مندالهكهى ببيتو پاشان شيرى بداتي له شيرى ببريتهوه، نهوهكو ژيانى كۆرپهله بكهونته مهترسييهوه،

٤- مافيكى تسرى منسدال بساش لسه

دایکبوونی ئهومیه که ناویکی خوش و جوانی لی بنری چونکه شوینهواریکی دمروونی پهرومردمیی دمبیت لهسهر مندال و خوشی و شادی دمخاته دلییهومو له کومهلگددا ههست به کهموکوری ناکات، ههرومها شانازی ناسوودمیی دمخاته دمروونی باولو دایکهوه

ئا/ سالم ئەجمەد مستەفا

۵- مافیکی تسری ئهوهیه کسه دایائو باوك سوپاسی خوا بکهن به هاتنه دنیاییو حمیوانیش سمربرنو بهو بۆنهیهوه شادیو بهختهوهری دهرببرن٠

٦- پێۅیسته ئهو منداله بدرێته پاڵ باوکــ خوٚیو خێزانی دیاری بێت، تاومکو لـه تیاچــوون بپارێــزرێو خێزانهکانیش ههڵنهوهشێنرێنهومو سهرگهردان نهبن٠

۷- ئەركى سەرشانى دايكو باوكە ئەو مندالله پەروەردە بكەنو بۆ ھەرقۆناغنك لە قۆناغەكانى ژيانى پنويستىيەكانى بۆ دابىن بكەنو پنى بگەيەننو لەم بوارانەدا (بوارى جەســـتەيى، ژيرى، بىروباوەرى، زانســتى، دەرونى، رۆشــنبىرى، رەوشــتى، پىشەيى) كەواتــه ج كورو ج كچ بى جياوازى باوكو دايك لتيان بەرپرســيارن تــا ھەريەكەيان دەبنته خاوەنى ھاوسەرىكى باشو ھاوتاى خۆى، بە ھيواى پەروەردەكردنى نەوەيەكى بە ســود بۆ دروســتكردنى كۆمەلگەيەكى بە ســود بۆ دروســتكردنى كۆمەلگەيەكى بە مسـود بۆ دروســتكردنى كۆمەلگەيەكى



وانهی ئهم جارهیان له قوتابخانهیهکی بنه رمتییهوهیه، ئهم قوتابخانهیهدا یهکیّك لمه ماموّستاکان بریاریدا بو ماوهی همفتهیدك یارییهکی سهرسورهیّنهر به قوتابییهکانی بکات.

مامؤستاکه داوای له قوتابییهکان کرد همر یهکهیان کیسنک بهنینت که له ننویدا چهند پهتاتهیهک همبیت همریهکه له پهتاتهیهان ناوی نهو کهسهی لی بنین که رفیان لیهتی، نیستا همریهک له قوتابییهکان کیسینکیان پنیهو به ژمارهی نهو کهسانهی رفیان لنیه پهتاتهی تیایه،

له روّژی دیاریکراودا هه ریکه له قوتابییهکان کیسهیهکو چهند پهتاتهیهکیان لهگهل خوّیان هینابوو، که ناوی نهو کهسانهیان لی نابوون که رهیان لی بوو، همندیکیان دوو پهتاته یان سی پهتاتهو ههندیکی تریان پینج پهتاتهو، ئیدی بهم شیّوهیه۰۰۰

پاشان ماموِّستاکهیان دهستووری یارپیهکهی بو شیکردنهوه، داوای لیّکردن ههریهکه له هوتابییهگان کیسه پهتاتهکهی

دوای چهند رۆژنک قوتابیدهکان همستیان به بۆننکی زۆر ناخۆش دمکرد، بونی پهتاته گهنیومکانی ناو کیسهکه بوو، بده لام ناچاربوون بهرگهی بۆنی ناخۆشی کیسهکهو له ههمان کاتدا قورسی کیشی کیسهکهش بگرن به دلنییاییهوه تا ژمارهی پهتاتهکان زیاتر بنت نهوه بۆنهکهی تیژترو کیشهکهشی قورستر دهبنت

دوای تــهواو بوونــی همفتهکــه قوتابییــهکان زوّر دلخوشــبوون به تهواو بوونی یارییه سهرسورهینهرمکه

ماموستاکه پرسیاری له هوتابییهکان کرد دهربارهی ههستو نهستیان له کاتی ههاگرتنی کیسه پهتاتهکه بو ماوهی همفتهیهك، هوتابییهکان گلهییان لهو ههموو نازارو ناخوشییه دهکرد که له کاتی ههاگرتنی نهو کیسه هورسه بون ناخوشهدا توشیان هاتووه، له کوتاییدا ماموستاکه سودو وانهکانی

ئەم يارىيەى بۆ قوتابىيەكان شىكردەوە:

وتی: ئەمە پراوپىر وينەى ئەو رقەيە كە ھەريەك لە ئيوە بەرامبەر كەسىپك لە دلتاندا ھەلىدەگرن، رقوكىنە دلەكان پىسو بۆگەن دەكاتو ناچارت دەكات رقوكىنە بكەيتە ھاورىت بۆ ھەرشويننىك بچىت٠

کهواته ئهگهر ئێوه نهتوانن ئهو بۆنه پيسهى پهتاتهكان بۆ ماودى همفتهيهك ههلبگرن، ئهى بيرتان كردۆتهوه چۆن دەتوانان رقوكينه له دلهكانتاندا ههلگرن به درێژاييى ژيانتان؟

خۆشەويستى راستەقىنە بريتى نىيە لە خۆشويستنى كەستكى تەواو بىت كەموكورى، چونكە بە دانىيىيەوە تىۆ كەستكى لەو جۆرە نادۆزىتەوە، بەلگو خۆشەويستى راستەقىنە بريتىيە لەخۆشويستنى كەستكى خاوەن كەموكورى، بەشتوازىكى تەواوى بى كەموكورى،

دلنیابه جـۆن بۆنــی رقوکینه بلاو دمبیّتهوه به هممان شـیّوه بوّنو بهرامهی خوّشهویستیش بلاو دمبیّتهوه۰

سەرچاوە/ www.sudayr.com





44 کوسار سیسال - 4nna الكرجا سالاس

لسه توانای تــو ههیه، لهبــهرددم بهریومبهردا جهندهها قسمم بو گوتن پیبسوو، بهلام ئهو له قسه پچرپچرهکانی من نهدهگهیشت، گوتم بسه بهريوهبسهر من لسه دمرمومو كۆلان كهس هاورنيهتيم ناكات لنسره ههرجوننك بنت خــوم تیکهلیسان ددکــهم، من دلم پیویســتی بـه هاوزماننك ههيه كـه هاورنيهتيم بكات، نيسسته من دوور دمخميتموه لسمو دونيايمي كه من حدزم لنيهتى به ناچارى دهستم له جانتاكهم شل بوو، گهرامهوه مانهوه ههستم دهکرد باوکمو خوشک براکانم زؤر گرنگیم بينسادهنو تيروانينيان ومكو بمريومبمرو باقى مامۆســتايان بــوو، بهلام تمنهــا دايكم خهمي بۆ دەخواردمو دلنەوايى دەدامەومو ھەناسسەي قولى هەلدمكيشاو جاومكانى ومكو بارانى بههاریان لیّدههات، به لام له بیّدهنگی دایکمو ئەو دىمەنانەي كە ھەيبوون تتنەدەگەيشتم، ماوهى چەنىد رۆژنك كەسىم نەبينيبوو زۆر بيزارو بيتاقهت بـووم، دلم نوقرهى نهمابوو، بريارمدا بجمه دهوروپشتى قوتابخانه بؤئهوهى سروشتى قوتابخانهك ببينه، همرجهنده هاوریکانے نهو گرنگیهیان پینهدمدام که له ناخمدا كۆببووەوە، ھەمىشــه بە ناوى ناشياو بانگیان دمکردمو خؤیان لئ دوور دمگرتم، وەك ئــەودى كــه چــۆن كۆتريــك راوچيەك ببینیت خیرا له شهدهی بال دمداتو نهو شوينه به جيديليت نهوانيش بهو شيوهيه بوون، بهلام من ههر بيرم لاى قوتابخانهو ئهو کــوړو کچانه بوون که لهوی بوون، که چوومه لای قوتابخانهکه دیواری حموشــهکه بمرز بوو نيو جاواني كردمو همناسهيمكي ناگراوي هه لْكيْشاو يىي گوتم: كورم دردنگه تازه نهمرۆ مەرۆرەود، لەسەرىمودى من ئەودندە شسەيداي قوتابخانسهو هاوريكانم بووم كه لهوى ياربيان دمكسردو ييددكهنين، حهرم ددكسرد بهرددوام لهوی بم. کاتیك ههنگاوم ددنا تا زیاتر نریکی قوتابخانه دهبوومهوه زياتر دلم لني دهدا به تەواوەتىي شىلەرابووم وەك ئىمەودى كە جۆن شتنکی گرنگت له زیاندا له دمست داینت. كاتيك جوومه قوتابخانه جانتاكهم له شانمدا دەرھیناو گرتمه دەستمەوە کە سمیرم کرد ههموو بۆلەكان سەرقائى خويندنن، منيش له پشتی دمرگای پۆلەكەی خۆمدا راومستابووم به تسرس و شهرمیکی زورهوه دام له دهرگای پۆلەكمو جوومە ژوورەوە ھەموو قوتابىيەكان سهرسام بوون، سلاوم له ماموستا کردو به چاویکی پرشهرمهوه پیم گوت: دهتوانم بیمه ژوورەوە مامۆستا بنى گوتم تۆ خۆ ھاتوويتەتە ژووردوه، بلّي يارمهتي ههيه دابنيشم؟ من هدر له بدردهم مامؤستا سدرنجم دهدا، تاوهکو ئــهو ميهرهباني خۆي به رووي مندا بكاتهوه، مامۆســتا پێي گوتم برۆ بۆ ژوورى بەرێومبەر لــهوئ كاريان پێــت ههيه، ئهگــهر نهو وتي: دوایی وهره دابنیشه، بهریوهبهر پیی گوتم كاريكت كردووه مامؤستا زوير بووه ليت تؤى ناردووهته ئيره؟ گوتم نه خير درهنگ كهوتووم، گوتى، تۆ دوو ساله له پۆلتكىدا كەوتوويت بيم وابي به كەڭكى خوينىدن نايەيت ئيمە بريارمان داوه تــوّ بچيتهوه ماڵــهوه، چونکه سروشتى تۆ ئەگەل قوتابىيەكاندا ناگونجيت خەرىكــە گەورە دەبىت مامۆســتاكان گلەييان

كيمياباراني ههلهبجه تمنها كولهكاني هەلنەوەرانىد، بەلكو رۆحە زىندووەكانىشى ئيفليج كرد، ههربويه نازانم له كويوه دسست بــه گێرانهومكــهم بكهم، ئهو شــتانهى كه له ناخمسدا كؤببونهوه بسمردهوام نازاريان دهدام بهبی نهودی دونگ هه لبرم له ناو سینهمدا پەنگيان دەخواردەوە، بەلام لە ئاست شتەكاندا مروفیکی بی دهسه لات بووم، من مندالیك بووم بهرلهودى چاوهكانم به ژيان ئاشينا بيّت، بەرئەودى مندالانى كۆلان بمناسىن، بە بۆنى سيو مەست كرابووم، ئيتر كە گەورە بووم بوومه مرؤفتكي زهين نيفليج ومكو چۆن پەپولەيەك بەرلەودى ئە قۆزاخەكەيەود بيتــه دەرەوە بالەكانى بشـكينريت، كە ئيتر نەتوانىت دىمەنى باخچـەو گوڵ بېينىت يان هـهر تهنها چاوهکانی بـه زهلیلـی بروانیت نەتوانىت ماچىكى گونى بەھار بىكات، من رؤحتكى شكاو بووم پيويستم به هاوزمانتك بوو بۆئمەودى ژيان بگوزمرينم، بەلام كــهس خـــۆى نەدەكــردە قوربانى ئــهو بەھا مرۆفايەتىيىمى كە مرۆفەكان دەبيت ھەلگرى بن، تهنها دایکم شبك دهبرد که له دهربرینه هەستيارەكانى من دەگەيشت، بەلام خۆ دايكم نەيدەتوانى ھەمسوو كاتەكانىم بۆ پىر بكاتەوە، نهو خفندانهی که دایکم دمریدمبرین رووی له چاوانی مسن دهکرد ههموویان پر بوون له بەزەيىي ئە ناخەوە، دايكە نەك ھەر پېكەنين بوونسي نمبوو بەتكو گرييەكى گەورە لەسسەر دلّی دروست ببوو، که ناخو ژنیکی پیری ومها پرچەكانى دىمەنە نەھامەتىيەكانى ھەڭەبجە وهكو بهفرى ليكردبوون، چون بتوانيت پالپشتى رۆحىي كۆرپەيەكىي خەسىينراو به ژمهر بنيت، قوتابييهكي پۆلسي چوارممي سمرمتایی بووم ههموو بهیانییهك دایكم به میهرهبانییسهوه نامادهی دهکردم بو قوتابخانه بۆ ئەوەي ھەسىت بە كەمى خىزم نەكەم بە پنچهوانهی باوكو خوشكو براكانمهوه كه ئهوان زور گرنگیان پی نهدهدام، دهیانزانی که من مروّفیکی تهندروست باش نیم بوّ خویندن، ههر زوو نيرادهيان دهربارهي خويندني من له دەست دابوو، ئەو بەيانيەى كە تازە خۆر لە پەنجىمرەى ژوورەكەمەوە خوى ھاويشىتبووە سەر جنگاكەم گەرمى تىشكى خۆرەكە بە ننو چاوانم كەوتبوو ئەو منى لە خەو راچلەكاند، خيرا سهيري كاتژميري ژوورهكهم كرد ماوهي نيو كاتژمير له كاتي فوتابخانهم لاى دابوو، ئيوارهكهي دايكم نهخوش بوو به هؤي نهخؤشييهوه نهيتوانيبوو خهبهرم كاتهوه، خيرا جلوبهركي هوتابخانهم لهبهر كردو جانتاکهم کرده شانمو جوومه پیشهوه بو لای دایکم له سهر جنگاگهی کهوتبوو ماچنکی



نهمدهتوانی بیبینیم به ناچاری گهرامهوه، هەربىرم دەكردەوە بەرەو دەشتەكەى پشتەوە رۆيشتم له ناكاو چاوم به گويدريژيك كهوت كه لتى دەچوومە پتشـەوە ئەو لتم ھەلنەدەھات، زۆر پیم سامیر باوو، چونکه همیشه مرۆڤەكان ليم ھەلدەھاتن ئيتر ھەموو رۆژيك به سـواری گوی دریژهکهمـهوه دهچوومه لای قوتابخانــه بۆلەكانو بەنجەرەكانيان لەســەر رووی ریگاکـه بوو، دهمویسـت له پهنجهرهی ژووری قوتابخانهکهوه له نیّوان دیواری نُهم ديوو ئەو ديــوى ژوورەكەدا لــه نيوان جەند رۆحنىكو رۆحتكى پەراونىز كراو لى نتو دونیای حهزه رهشکراوهکانی خوّمدا دهگهرام، به یهك یهكی پهنجهرهكانی پۆلهكاندا تاوهكو نيگايــهك، بەزەييەك لە چاوەكان، خەندەيەك له ليومكان بــه رووى مندا والأبكريّت، ناويته بوونــى من لهگــهڵ رۆحەكانى تردا لهو ديوى دیواریکی مردوو به بی شهوهی روّحهگان هەسىت بە خۆيان بكەن ئىمو لەگەڵ ئەواندا پيدهكهنيت، هاوار دمكات من رازيم كه لهو ديوى پەنجەرەكەوە ژيانى نێو پۆلەكە ببينم بــه خەيــال واقعييەتى خۆم لەگــەل ئەواندا تێڮهڵ بکهم سهيرم لهوه دههات که مروّڤهکان ئاماده نهدهبوون كله هه لسوكهوت لهگه ل رۆحتكدا بكەن كــه ھەندى لايەنى لە خۆيان كەمتر بيت، بـهلام گويدريژدكه ئاماده دهبوو ههموو رۆژنك به سهر پشتيپهوه ديمهنهكاني ناو پۆلەكە بېينم، ســەير نىيە كە مرۆڤەكان لــه هاورهگەزەكانى خۆيان ياخــى دەبن پەنا دەبەنە بەر زیندەوەران بۆ ئەوەى بیان كاتە زمان حالّی نارهحهتییهکانی خوّیان ههمیشه حەزم دەكـرد ومكو مندالهكانــي تر يارى به قور بکهم و چاوشارکتیان لهگهل بکهم خانــووی قوریان لهگهڵ دروســت بکهم، بهلام من بيّبهش كرابووم له ههموو شتيّك دمترسام له دەورووبەرم، چونكه به ترس گۆش كرابووم سهیری منداله کانی کولانم دهکرد دهمزانی دایكو باوكیان پێیان خوّش نییه یاری به قور بكەنو دارلاسىك دروست بكەن كەجى ئەوان حەزەكانىي خۆيان نەدەكوشىت لىه دەرەوەى سنورى بريارهكاني مالهوه نارهزووهكاني خۆيان جيبهجے دهكرد، كاتيكيش زيانيكيان دهدا پنیان دهگوتن مندالن، بهلام من تهنانهت لـهو حـهزه سهرشـيتيانهي منداليشـم ديل كرابووم، بۆيە ئيستا گەورە بـوومو پەى بە نهننییهکانی خوم دهبهم تو بلنی ماموستاو بەريوەبەر قوتابىيەكانى خۆيان خۆشنەويت؟ يان تۆ بلتى باوكم منى له سوزى كۆرپەيى دمركردبيّت؟ يان خوشك براكانم منيان له بازنهی خوّیان کردبیته دمریّ؟ نهمه بوّ توّی خوينه ر جيده هيلم دهبيت تاوانبار كي بيت؟



(شیوانا) لهگهل هوتابییهکانی دانیشتبوو، باسی پیاویکی دارتاش هاته باس کردن، که میزو کورسـیو ئیشی داری دروست دهکردو دهیفروشـت یهکی لسه هوتابییهکانی وتی: ئسهو پیساوه دارتاشـه زور پاره پهرسـتو دنیاویسته ئهو ئاشقی پارهی زوردو ههموو روژی بو به دهستهینانی پارهی زیاتر خوی کریکارهکانی دهخاته ژیر فشارهوه و زور بو ئهو شتانهی دروستی دهکهن حهساسه نهو شتانهی دروستی دهکهن حهساسه

(شیوانا) به سهرسیورمانهوه پرسی: توّ چیوّن دهزانیت که ئهو کهسیّکی پاره پهرستو دنیاویسته؟

قوتابییهکه وتی: زوّر ئاسانه! نهو کاتیّک کورسی بوّ کهسیّک دروست بکات، له پیشدا نرخی شیتهکه دهلّی و قسهی له بیشدا نرخی شیتهکه دهلّی و قسهی له جوّری کورسیی کپیار دهنوسی و پیی واژوّ سهرنجیّکی زوّر جوان کورسییهکی باشی سیو دروسیت دهکات دهای تهواو بیوون بیر دروسیت دهکات دوای تهواو بیوون بیر دروسیت دهکات دوای تهواو بیوون بیو بارهیهی که پیشتر له سیمری ریّک شهو پارهیهی که پیشتر له سیمری ریّک کهوتبوون بین شهوهی هیچی لین کهم بیتاتهوه پارهکهی لی وهردهگریّن

ئەومى جێگەى سەرســورمانە ئەوميە كــه ئــەو ھەر جارێــك تەنھا يــەك ئيش قبــوڵ دەكات، خراپ نييە كە بزانين ئەو لە بۆنـــەى جوانــى ئيشــەكانى ناوبانگى دەركــردوومو ھەموو كــەس داواى ئيشو كارى لى دەكەنو دارتاشەكانى تر تەنھا ئەو كارانەى كە ئەو وەرى ناگرىخو دەمێنێتەوە چاكى دەكەن.

پیشدا بارمی کارمکمی دیاری دمکاتو له کوتاییسدا کاتیك کارمکمی تمواو کرد همموو پارمکمی می تمواو کرد هموو پارمکمی بن ومردمگری، تو پیسی دمنیت: پارم پمرسستو دنیا ویست؛ چمند به لیهاتوویی داومری دمکمن!

قوتابييهكــه وتــى: باشــه ئــهو ج كاتنك دميتواني دنياويست بي؟ (شيوانا) وتى: زۆرسادەو ئاسانە! ئەگەر لە سىەر نرخهکهی له پیشدا ریك نهکهوتایهو تمنها له خوّیهوه نرخیّکی دادهناو له دواییدا دەيتوانى نرخەكەي بباتە سەرو يارەيەكى زیاتـر له کریـار وهربگریّت، یـان نهگهر جۆرى دروستكردنى شتەكەى لە كريار نە دەپرسىيو دواتر خۆى بە زۆر شتێكى كە به دلّی کریار نهبوایه و پنی بدایهو پنی دەوت خۆت وتوتە بــهو جۆرە بى، ئەگەر له سهر کارهکهی وردهکاری و به سهرنجو جوانيي حمساسيموه نمدهبوه، چمنيد شتیکی له یهك كاندا ومردهگرتو دمیگرته ئەسىتۆى خىۋى بى ئىموەى لىم توانايدا هەبى، خۆى كارەكانى چاودىرى نەدەكردو کارهکانی به کریکارهکانی دهسیارد، یان ئەگەر لە سەر جۆرو باشى شتەكان دوودل نەدەببوو، تەنها ئەو شىتانەي نرخيان هـ مرزان بوايـ مو باشـيو خرايـي بهلاوه گرنگ نەبوايە ئەو كاتە دەتوانى بنى بلنى پارەپەرسىتو دنياويسىت∙ ئەمانە كە تۆ وتت ناونیشانی کهسیکی باكو كار جوانه که به راستگویی و راست کرداری بژیوی پیّ دهباته سهرو تهنها کهسیّکی ریّگه زاناو ليسرانو ئههلي مهعنهويسهت دهتواني بهم جــوره كارو ههولدان بكات، نيشانهكانت لهگهڵ ئهوهی که وتت هاوسهنگ نین٠

سەرچاوە: موفقیت٠





# چۆن دەبىيتە ھاوسەريكى نموونەيىي؟

بەشى يېنجەمو كۆتاپى

بول ریزر: ریککهوتین لهسهرئهوهی که گفتوگو لهسهر بابهته ناخوشهکان راستهوخو پیش نووستن نهکهین، بهلام ههندی کهسی ههیه که زور بهپهروشی قسهکردنهوهن تهنانهت کاتیک فلچهی ددان شتنهکهش له دهمیاندایه

جـون ۲۲ ســال، ۲۰ ســال چۆتــه نيو ژيانــى هاوســهرگيرى دووهم: تكايــه بــه پهرۆشــهوه گويّم بۆ بگره، تا ئهوهى پيّت دهنيّم له يادى نهكهيت، همروهها بۆئهوهى وتهكانم چهند جاريّك دووباره نهكهمهوه، لهبهرئهوهى وا ههســت دهكهم وهك جاران گرنگى به گويّگرتن نادهيت، تكايه بهســه له وتنى «نهى ئهگهر رووى نهدا»

جیمس ۵۵ سال ۱۳ ساله چوته نیو ژیانی هاوسهرییهوه: ئارام بگره همتا فیرببیت بگهیته راستی، لهبهرنهوهی کهسایهتی تو رانههاتووه لیه گویگرتنو تیگهیشتن به باشی توانای تو به گهیشتنی دلو عهولت کلیلیکی ههیه که دمتوانی دهرگا داخراوهکان بکاتهوه

روبرت ۴۴ ساڵ، ۷ ساڵه خێزانداره: مسن نازانسم کسێ وتوویهتسی: همرکاتێ تۆو هاوسهرهکمت لهیهکتر توورهبوون، یهکسهر مهچنه سهر جێگای نووستن، من گومانم ههیه لهو کهسه ئهگهر هاوسهرگیری کردبێت، بهلام له بیرت بێت ئهگهر نێمه ههردووکمان تووره بویسنو پێکهوه چوینه جێگای نووستن ئهوه بئاماژه نییه بو ئهوهی که نێمه لهرێی جیابو نهوهداین٠

لیام نیسون: «گومانیی تیدا نییه که

له نیوان هاوسهراندا ناکوکی روودهدات،

ئهگهر هیچ شتیک رووی نهدا شهوه

ئاماژهیه لهسهرئهوهی که پهیوهندییهکی

یهکسان یان دروستیان نییه له نیوانیاندا،

بیگومان ههندیک هه نچوون ناکوکی له

نیوان هاوسهراندا روودهدات»

نيل ٤٧ ســال، ١٢ ســاله چۆتــه نيّو ژيانی اسهرييهوه:

کاتنے که دەمەویت بچمه ســهر جیکهی نووســتن پــاش ئەوەی که تــوّ دەچیت، مانای ئــهوه نییه که خوشــم ناوییــت، بهلکو مانای ئموهیه دەمهویت دوای توّ بچمه سمر جیگه٠٠

رولاند ۱۱ سال ۵ ساله چوته نیو ژیانی هاوسهرییهوه: هیوادارم سور نهبیت لهسهر ئهو کارهی دهتهوی جیبهجی بیت له ساتیکی کهمدا، بهلگو به لایهنی کهمهوه همول بده برانیت نایا نهوه لهگهل کاتی نیمهدا گونجاوه یان نا

توبی ۳۳ ساڵ: پێویسـته دەرك بهوه بكهیـت ئـانو زەمانی تۆو هاوسـهرەكەت جیاواز دەبن، پێت وانهبێت هاوسهرەكەت مەكانەتـی خۆیـت پێ ببهخشـێت تەنها لهبهرئـهوهی تــۆ دەلێیت سـاتی دەسـت پێکردنـی کارێـك دەسـتی پێ کـردووه٠

برادلی ۵۶ سال، ۲۱ ساله چۆت نیو ژیانی هاوسهرییهوه: له ئامادهباشی داین بو ومرگرتنو قبول کردنی چارهسهر کردنی کیشهکانتان، پیویسته یهکگرتنیکی پتهو ههبیت لهنیوانتاندا، هاوسهرگیری هاوشیوهی بهلهمیکی سهولداره نهگهر همردوولا بهشدارین له سهول لیدان بیگومان بهرهو پیشچوونی گهوره به خویانهوه دهبینن،

سیکوت ٤٤ سال ، ۱۵ سیاله چوته نیو ژیانی هاوسیمرییموه: پیویسته نموه قبول بکمیت که همندی شتی تایبمت به پیاوان همیه پیم خوشه جیبه جیبان بکمم، همرکاتی لمئهنجامدانیان دمبینیتو خوشحالم، نموا توش بمو شیومیمی که پیاویکی دوواکموتوومو له چاخی بمردینموه هاتیم

ایریك ۲۸ سال، ۳ ساله چوته نیو ژیانی هاوســـهرییهوه: كاتیك بو ومرزش كردن یان بو بهسهر بردنی كاتهكانم لهگهل هاورییان دهچمه دهرهوه، ئـــهوه ناگهیهنیت من هیچ شتیکم له تو ســهندبیت، بهلکو تو شتیکم پی دهبهخشیت كه پیویستم پی ههیه، ژنان

پیاوانیش پیویستیان به همندی کات همیسه که به نازادی بی بههانه هینانموه به تمنها بچنه دورموه۰

پێويستيان به چهپکه گوڵێکه، وانييه؟؟

لاری ۶۱ سال، هاوسهرگیری دووهم ۱۸ سال؛ هانی هاوسهرهکمت بده بو گهشهو بردودان بسه گرنگی پندانهکانی له دهردودی سنوری پهیوهندییهکانتان، ئهو دوولایهنهی هاوشیوهو ودك یهك وان ناتوانن ببنه یهك جهسته، بهلام دووجهستهی تاك دهتوانن ببنه یهك بهره

ستیفن ۳۰ سال ۸ ساله چۆته نیو ژیانسی هاوسسهرییهوه: له پینساو دانانی پهیومندییهکی دریژ خایان بوونی ژیانیکی کۆمهلایهتی سهربهخو زور پیویسته، بو ئهوه ئاماژه بو یاری توپی پی له نیوارانی یهك شهممه دهكهم لهگهل هاوریکانم.

میتشل ۵۰ سال ۲۰ ساله چوّته نیّو ژیانی هاوسهرییهوه: رووبهریّك له نازادیم پیّ ببهخشه، سهرسام مهبه که نارمزووم له بهسهربردنی ههندیّك کاته به تهنها بیّ نهوهی توّم لهگهلدا بیت۰

جاری ۱۱ سال، ۱۱ ساله چوته نیو ژیانی هاوسهرییهوه: ههرکاتیک ئارمزووی ئهوهم ههبوو خاوهنی رووبهریک له ئازادیو تایبهتمهندی خوم بیم، نهوه ناگهیهنیت کهمن توم خوش نهویت بیان بمهویت لیت دووربکهومهوهو بهجیت بهیلم، بهلکو ههموو ئهوهیه من دهمهوی شپرزهییو پهرشو بلاوی خوم کوبکهمهوهو هزرم ئارام بیتهوه



ماریسن ۱۲ سال، ۲۲ ساله چوّته نیّو ژیانسی هاوسهرییهوه: ناوبهناو ههلسه به نامادهکردنسی خواردنسی نیّسواران، ههلبهت میوانداری کردنی هاوسهرهکهت بسوّ نانخواردن له دهرهوه شستیّکی جوانو سهرنجراکیّشه، بههای مهویس جوانترو دنگیرتسر نهوهیه که لهمال بمیّنیتهوهو کهسیّك ههبیّت نازت بکیّشیّتو خواردنت بوّ ناماده بكات.

ثیلینا ۳۷ سال، ۱۱ ساله چوته نیو ژیانی هاوسهرییهوه: کاتیک که کاروبار له سنووری کونترول کسردن دهرده چیت ههست به بیزاری مهکه، به لکو به گیانی گالته نامیزو یاری کردنهوه مامه له بکه، چونکه له کوتاییدا نهو شتانهی که خوشت دهوین عاشقیان بوویت منو منداله کان ماله که مانین، که دهبنه هیوی نهوه ی کردن بتراژیت.

نامسی ۳۲ سسال، ۲ سساله چوتسه نیو ژیانسی هاوسسهرییهوه: چاککردنسی ههر شتیك له مالهکهماندا بهشیکه له ژیانمان، کهواتسه تکات لسی دهکهم کاتیك دهسسکی دهرگاکه دهشسکیو دهکهویتسه خوارهوه وا ههلس وکهوت مهکسه وهك نهوهی که دنیا هممووی به چسوار دهورتا ههرهسسی هینا

#### ماری ۲۵ سال، هاوسهرگیری دووهم ۱۲

سال: پیاوی نموونهیی ئهو کهسهیه که بهردهوام هیّمنو ئارامو ژیره، کاتیّك خوّی ون دهکات به شویّن ئاراستهکاندا دهگهریّت، کاتیّکیش کلیلهکانی ون دهکات شویّن پییهکانی خوّی ههلدهگری ژیری خوّی دهخاته کار تابیان دوّزیتهوه، چونکه ئهو ههرگیز ری نادات شته بچوکهکان تووشی بی هیوایی بکهنو دهستی بهسهردا بگرنو

دەستەوسانى بكەنو كێشــە بۆ ھاوسەرو خێزانەكەى دروست بكەن٠

حین ۲۶ ساڵ، ۱۳ ساڵه چوّته نێو ژیانی هاوسـمرییهوه: روّژانه به نـهرمو نیانیو ناسکی ههڵسوکهوت بکه

همه قدره مهده می دیلو پاشماوه کان بهره و دهره وه مال فری بده

فیکتوریا ۲۰ سال: ههولبده نهگهر بوت گونجا روزانه به هاوسهرهکهت رابگهیهنیت کـه نُهو کارانهی نُهو پنِی ههلاهسـتی تو به گرنگی دهزانیو زور سوپاسی دهکهیتو جاکهی نُهوت ههمیشه لهبهرچاوه

باربـرا ۱۸ سـال، ۶۹ سـاله چۆته نێو ژيانــى هاوســهرييهوه؛ لهبهرچاوی خهلك شهرمهزارم مهكهو گالتهم يي مهكه٠

بینی ۶۰ سال، هاوسهرگیری دووهم
۱۵ ساله بهردهوامه: له بهرامبهر خهلکی
یارمهتیم بده و لایهنگیری خوّتم بو
دهرببره، کاتیک ههردوکمان تهنیایین
ئهوسا گفتوگو لهسهر خاله جیاوازهکانی
نیوانهان دهکهین

ماری ۲۹ سال، ۱۲ ساله چوّته نیّو ژیانی هاوسهرییهوه: با خوشهویستیت بالنهریک بیّت بو گهیشتن به نامانجهکانم ههولبده جلّهوی ناواتهکانم بگری له ترسیی نهوهی له دهستم نهدهی، بهلکو یارمهتیم بده که بهردهوام نهو کهسه خاوهن هیواو نامانجه بم که کهوتویته دوای خوشهویستییهوه.

حیل ۳۸ سال، ۱۶ ساله چوته نیو ژیانی هاوسهرییهوه: تو ههرگیز به تهواوی درك به همموو ماندووبوونه ناکهی که تووشی دمروونو عاتیفهو میشكو لاشهم دهبیت به هوی پهروهردهکردنی مندالو بهریوهبردنی کارهکانه، تو ههول بده تهرکیز بکهیته سهر نهو نوسهدو نهوهتونو کارهی دهیکهم خووهو

ئەنجامم نەداوە.

لیندا ۱۸ سال، ۲۸ ساله چوته نیو ژیانی هاوسهرییهوه: کاتیک پیت دهلیم: دهمهویت به تهنیا بم لانی کهم ههولبده بزانی که بهراستی نهوهم مهبهسته، یاخود دهمهویت له بارهی گرفتهکهمهوه قسه بکهم، چونکه من ههندیکجار نازانم که کامیانم مهبهسته،

بیث ۲۱ سال، ۵ ساله چوته نیو ژیانی هاوسهرییهوه: کاتیک له ناکاو تووشی تمورمیکی ههلچیوونو توورمبوون دهبم ژوورهکیه جی مههیلیه، بهلکو گرنگیم پسی بدهو له تمنیشیمهوه دانیشه، له گهلمدابهو هاوبهشی ههستو سوزم بکهو له نامیزی خوتم بگره کاتیک دهست به گریان دهکهم.

گلۆريا ۵۰ ساڵ، بيوهژن: ئهو كاتانهى كه تييدا ههست به پهشيوىو پالهپهستوى تووندى دهمارهكانم دهكهم، تكات لى دهكهم ههوڵ بده به وتهو گوزارشى جوانو ناسك هيمنـم بكهيتـهوهو يارمهتيـم بدهى بو دووباره گهراندنهومى هاوسهنگيم.

مارشا ٥٠ ساڵ، ٤ ساڵه چۆت نيو ژيانسي هاوسمرييهوه: (دوای تهمهنسی ٠٠ ساڵی): ههرگيــز ههوڵ مــهده کۆنتروڵی هاوســهرهکهت بکهيت چونکه ئهو خاوهنی بيرکردنهوهو عهقڵی سهربهخوّی خوّيهتی بياوانــهی کــه روّحــی زاڵبونيــان تيّدايه شــتهکان به تهنها به رهشو سپی دهبينن (من لهسهر ههقم، کهواته بيّگومان دهبيّت رمن لهسهر ههوه واز له کهوايت پويســته لهسهر ههردوولا واز له کهسايهتی خوّمان نههينين له هيــج پهيوهندييهکداو نابيّت ئيهم داوايــه لــه يهکتــر بکهيــن)٠





له کاتیّکدا باوکهکه خهریکی سرپنهودو پاکردنهوهی ئۆتۆمبیله نوییهکهی بوو، که زوّر دلّی پّی خوشبوو!

لهو کاتسهدا کوره حهوت سسالانهکهی لسه دیوی نسهو دیوهود، بسه بهردیکی تیژ خدریکی رووشساندنی نوتومبیلهکه بوو به باوکهکسه لسه تاوا خهریك بوو شیت بی بهرهییانه به دهستی تورهییسهود به یورهیانه به دهستی کورهکهیدا کورهکه نازاریکی زوری پیگهشتو خوین له پهنجهکانیدا زاو دهستی شین ههلگهرا

بەپەلسە گەيانديانە نەخۇشسخانە، بەلام پەداخسەوە ئيدانەكسەى باوكى بسوو بە ھۆى ئەوەى يەكنىك لە پەنجەكانى ببرنەوە٠

کاتیک کـوره بچکۆلهکه بهنــج بهریداو هؤشی هاتهوه، بینی وا پهنجهیهکی براوهتهوه، بــه بهرانهتی مندالآنهوه رووی کرده باوکی و گوتی: باوهگیان کهی پهنجهم دمرویتهوه؟!

باوگەگە زۆر نىگــەران بوو٠٠٠ زۆر لەو كارەى پەشــيمان بوو٠٠٠ ھەســتى كرد كە

نهودی زیاتر نیگهرانی کردو ناگری له دلّی بهردا۰۰ نهوه بیوو کاتیّك گهرانهوهو له نزیکهوه سیهرنجی لهو شیوخته دا که کورهکهی لهسیهر نوتومبیلهکه به نووکی بهردیّکی تیژ کیشابووی۰۰ نهم دیّره بوو:

#### بابهگیان خوّشم دهویّیت٠

نهم چیرۆکه زؤر سسهرنجی راکیشامو زؤر ههالسوکهوتی نیگهتیشی نیسو کؤمهالگهی کورددواری هینامهود یاد۰

تووردبوونی بیسنوور له منداله منداله ناسکوبیگهردانه ۲۰ که ههندیجار ودك ههوردگرمه بهسهر منداله کانماندا دهگرمینین و نهوانیش له ناخهود ههست به ترسو دله راوکی و نیگهرانی ددکهن کونترول له کاتی

رووداوه کتوپرهگانداو نواندنی ههلویستی زور نابه جسی، کسه له دواییدا ههست به پهشیمانی دهکهین، چونکه ههست دهکهین کسه برینیکسی فوولمان جیهیشتووهو ساریژگردنی زور مهحاله،

به داخــهود تووردبــوونو هەلچوونو بــه پەلە بريار دانو بەپەلــه ھەلەكردن، سيمايەكى بلاوى نيو كۆمەلگەى نيمەيە،

خۆزگە بمان توانىيا خۆمان لەسەر ھىمنى و لەسسەرخۇيى قارامى رابھىنىسىن، بۆئەودى لە كاتى توورمبوونو ھەلچووندا، كردارو گوشتارىك ئەنوپىنىن كە بۇ ھەمىشسە پەنجەى پەشىمانى لسە دوا بىگەزىن، ھاوكات با ورياى ئەودبىن كە چگەرگۆشسەكانمان پەپپوولە ئاسسا زۇر ناسكنو تووردبوون شسويىنەوارى خراپىسان لەسسەر جىدەھىلاستو كارىگسەرى خراپى لەسسەريان ھەيەو دولتر گىرۇدديان دەكات،

نهوان پێوێستییان به گرنگیو میهرو سۆزی بی سنووری ئیّمه ههیه، نهو کارهی ئیّمــهش زریانیّکی بــی بهزدییهو چروّی دلنیاییو نارامییان ههلددودریّنی۰